

COMPTES RENDUS DE LA REUNION DU COMITE "EVENEMENTIEL"  
du 26 mars 1993 à la Cité des échanges

Etaient présents :

M. BAUDIN	BULL
M. CARLIER	Architecte
M. DEROULEDE	ACTEGO S.A.
M. DESPLECHIN	SODEG Ing.
M. DEVAUX	MSC Losc
M. GACHELIN	MST ENVAR
M. LEFORT	Avocat
M. LIBERT	I.E.C.
M. MARNOT	Grand Palais de Lille
M. MINOT	Minot Recyclage
M. MOTTE	Auchan
M. TURK	Sénateur
M. VAN DE KERCKHOVE	Maison des professions

La première réunion des groupes "Partenariat collectif", "Stratégie" et "Événementiel" a pour but un tour d'horizon afin de permettre l'émergence d'idées collectives.

Le groupe "Événementiel" se penche sur le problème d'organisation d'une grande manifestation de renommée internationale qui pourrait améliorer l'image de la métropole et de la région.

Ce événement pourrait également servir de déclic pour accélérer le processus de métropolisation.

Il pourrait s'agir là d'une manifestation culturelle, ou d'un événement sportif de niveau mondial ou encore d'une foire internationale. Les importants coûts de réalisation engagés seraient ensuite couverts par le retour d'investissements après l'événement.

Le caractère d'une **manifestation culturelle** reste difficile à définir, vu le nombre de rencontres de ce type déjà organisées en France. L'originalité du projet dans ce domaine pourrait cependant amplifier le but initial.

On constate, par ailleurs, que Lille et la région ne disposent pas de structures d'accueil assez importantes pour organiser **une foire de renommée internationale**. Mais divers congrès internationaux ont déjà lieu à Lille. Ne pourrait-on pas les porter collectivement et les faire connaître à un public plus large ?

Le groupe est d'accord sur le fait qu'un **grand événement sportif** aurait probablement plus d'impact. De plus, la volonté des décideurs politiques à s'engager dans le domaine sportif devrait faciliter la réalisation d'un projet de ce caractère.

Une idée d'organisation des J.O. est soumise à la réflexion.

Les J.O. organisés en partenariat avec la région de Bruxelles, plus connue que notre région, et qui a déjà l'expérience de ce type d'événement, représentent une excellente perspective. Ce rapprochement de la capitale d'Europe unie permettrait également d'échapper à la concurrence de Paris.

Cependant les J.O. ne constituent pas l'unique solution. Il ne faut pas oublier que d'autres projets, bien coordonnés, peuvent également obtenir les effets souhaités. Il est convenu d'analyser l'impact potentiel du "multi-événementiel".

Simultanément, il est indispensable de concevoir un autre projet qui pourrait être réalisé au cas où l'organisation des J.O. ne revenait pas à Lille.

De plus, les prochains J.O. n'auront lieu qu'en 2004. Il faudrait donc prévoir l'organisation d'autres événements de moindre renommée, mais à intervalle régulier dans les 10 années à venir (foires, autres rencontres sportives ?).

### **Réflexion sur la candidature pour les J.O.**

- La candidature devrait être annoncée au plus tard en automne 93 --> échéance très proche. La Chambre de commerce franco-belge pourrait-elle être le relais entre Lille et Bruxelles afin d'accélérer les négociations ?

- Un comité de candidature serait à créer autour d'une forte personnalité capable de fédérer les synergies

- Toute la région devrait s'unir autour du projet et oublier les querelles locales

- En terme de communication, il s'agirait des villes de Lille - Bruxelles (ou Bruxelles - Lille ?). En terme d'organisation, les équipements seraient implantés dans toute la région

- Une stratégie de communication cohérente entre tous les partenaires serait indispensable à la réussite du projet

- Les projets concernant les J.O. devraient obligatoirement être inscrits dans les projets d'aménagement urbain et les équipements devraient être disponibles immédiatement à l'utilisation urbaine (v. échecs d'Alberville et de Barcelone)

- Une très forte mobilisation de la population et des entreprises derrière le projet, comme à Atlanta, serait exigée. Mais les modèles ne sont pas transmissibles ! Malgré les similitudes de la situation économique entre Atlanta d'avant l'obtention des J.O. et Lille, pourrait-on compter sur la même mobilisation des entreprises et de la population locale ?

- L'association avec la région de Bruxelles :
  - . existent-ils des contacts Lille-Bruxelles assez développés pour rendre possible un tel projet ?
  - . étant donné les derniers événements politiques en Belgique, ne serait-il pas plus raisonnable de se rapprocher plutôt de la région flamande ? La région bruxelloise existera-t-elle encore dans 10 ans ?
  - . il faut faire valoir l'argument du TGV qui faciliterait les déplacements entre les différents lieux de compétition
  - . l'association avec Bruxelles ne provoquerait-elle pas une moindre mobilisation de la population locale ?

**Le comité retient l'idée de déposer la candidature pour l'organisation des J.O. de 2004 à Lille - Bruxelles.**

La prochaine réunion du groupe "Événementiel" aura lieu le 8 avril à 8 heures à la Cité des échanges (M. Van de Kerkhove se charge de la réservation de la salle). Une note de synthèse du prof. Gachelin concernant les coûts d'organisation des J.O. sera diffusée et servira de base de discussion.

Le club des décideurs se réunira à nouveau les 16 avril et 28 mai à 8 heures à la Maison des professions. Une autre rencontre aura lieu le 25 juin.

## COMPTE RENDU DE LA REUNION DU COMITE "EVENEMENTIEL" du 8 avril 1993 à la Cité des échanges

Etaient présents :

M. AMPE	Agence de développement et d'urbanisme
M. CARLIER	Architecte
M. DENEL	LUC
M. DESCAMPS	UPMN
M. DESPLECHIN	SODEG
M. DEVAUX	MSE Losc
M. GACHELIN	USTL Lille 1
M. LEFORT	Avocat
M. LIBERT	I.E.C. Vieille Bourse
M. MINOT	Minot Recyclage
M. VAN DE KERCKHOVE	Maison de professions
M. ZIMMERMANN	Fils de Just Dujardin

### **Pourquoi la candidature ?**

"L'objectif non dissimulé des promoteurs des J.O. de Barcelone, Atlanta et Brasilia est de placer leur ville dans le réseau des métropoles qui se dessinent à l'aube du XXIème siècle. Pour eux, les J.O. représentent le seul moyen de consolider un projet économique et urbain pré-existant, qui passe par la renommée et la reconnaissance internationale" (extrait du rapport d'ENVAR).

Pour Lille, également, l'organisation des J.O. constitue un moyen d'accélérer le processus de métropolisation. Mais cette candidature est crédible seulement, si elle s'inscrit dans le contexte Lille - Bruxelles/capitale de la CEE. D'autres villes, comme Dunkerque ou Anvers (puissance financière) pourraient être associées ultérieurement à ce projet.

La candidature de Lille - Bruxelles se singularise par les éléments suivants :

- la dimension européenne (le dépassement des frontières nationales)
- l'intégration entre la mutation urbaine (métropolisation) et l'événementiel
- la contribution des J.O. à la qualité urbaine.

Le manque d'importants équipements sportifs pré-existants ne serait pas ressenti comme handicap. Au contraire, l'opportunité de construire des équipements du 3ème millénaire s'offrirait à la région.

### **Le financement**

Le financement d'une candidature d'organisation varie suivant la mobilisation de la structure locale, et se situe entre 35 millions F (Atlanta) et

100 millions (Athènes). On estime que la candidature de Lille serait de l'ordre de 40 millions francs.

Le budget des comités d'organisation s'élève à env. 8 milliards de francs, chiffre pas très important si p.ex. l'infrastructure et la métropolisation sont réalisées simultanément avec les J.O..

Les recettes proviennent de :

- la vente de droit de transmission
- l'apport des partenaires commerciaux,
- la billetterie,
- la commercialisation des articles portant le sigle olympique.

Les J.O. de Lille - Bruxelles devraient être financés par un partenariat multiple (entreprises régionales et nationales, collectivités locales).

Un important financeur institutionnel, associé au projet, serait le moteur de l'opération. Le Conseil Régional pourrait adhérer au projet si celui-ci concorde avec ses propres projets urbains (partenariat Lille - Bruxelles, métropolisation, charte d'objectifs/de qualité)

### Décisions

- Le premier projet de candidature à l'organisation des J.O. sera réalisé par MM. Gachelin et Ampe et transmis par fax aux membres du groupe pour remarques. Le groupe se réunira, ensuite, le 16 avril, après la réunion plénière, pour valider ce document de base qui sera présenté aux personnes à rencontrer.

- Le comité "Événementiel" constituera également une équipe de 3 - 4 personnes mandatées afin d'établir des contacts avec les interlocuteurs bruxellois (pas de démarches individuelles).

- La candidature ne doit pas encore être annoncée officiellement.

- Le groupe réfléchira au nom pour le comité d'organisation (Lille - Bruxelles Olympiques ?) et un autre, spécifique, pour les J.O. (Jeux d'Europe ?)

- M. Jérôme TOULEMONDE, président de la Chambre de commerce franco-belge, sera associé aux travaux du groupe.

Le groupe se réunira de nouveau le vendredi 7 mai à 8 heures à la Cité des Échanges.

CLUB DES DECIDEURS  
GROUPE "EVENEMENTIEL"  
Compte-rendu de la réunion du 16 avril 1993

Etaients présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Deroulede	ACTEGO SA
M. Devaux	MSE Losc
M. Gachelin	MST ENVAR
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Liebert	IEC Vieille Bourse
M. Piet	PROPRIEX
M. Van de Kerckhove	Maison des professions
M. Zimmermann	Dujardin

La présentation du projet d'organisation des J.O. à Lille-Bruxelles lors de la réunion plénière n'a pas suscité beaucoup de réactions.

Le groupe décide alors de se réunir en comité restreint le mardi 4 mai à 8 heures à l'Agence pour préparer un document qui démontrera bien les enjeux du projet. Ce document, enrichi des observations des membres du groupe (à adresser à l'Agence, fax 20 74 88 85), sera validé par le groupe "Événementiel", réuni le 7 mai à 8 heures à la Cité des échanges.

Ensuite, le comité demandera aux membres du Club des décideurs de se prononcer, lors d'une réunion plénière extraordinaire, sur le principe d'une candidature de Lille - Bruxelles à l'organisation des J.O.

Dès l'approbation du principe, les contacts avec les acteurs bruxellois (milieu politique, institutionnel, économique, sportif ou associatif) débiteront.

**CLUB DES DECIDEURS**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 7 mai 1993  
à la Cité des échanges

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Deroulede	ACTEGO SA
M. Descamps	UPMN
M. Desplechin	SODEG
M. Devaux	MSE Losc
M. Gachelin	MST ENVAR
M. Haquette	Bernard SA
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Liebert	IEC Vieille Bourse
M. Motte	Auchan
M. Van de Kerckhove	Maison des professions
M. Zimmermann	Dujardin

Les membres de la commission étant d'accord sur le principe de la candidature de Lille - Bruxelles à l'organisation des J.O. d'été, ils procèdent à l'examen du document interne qui a pour but de :

- . clarifier l'utilité du projet,
- . clarifier les rapports avec Bruxelles,
- . présenter nos atouts,
- . lister quelques objections possibles,
- . esquisser le calendrier.

Le document final préparatoire à une décision sera présenté à l'assemblée générale le 28 mai prochain.

A la demande du comité, les points suivants doivent être encore examinés :

- les événements de "repli" en cas d'échec de la candidature et le calendrier des événements intermédiaires qui s'échelonnent jusqu'à la décision du comité olympique,
- l'amalgame concernant le cas de Barcelone et d'Albertville (faire venir quelqu'un de Barcelone ?),
- informations à rechercher sur le "dérapage financier" à Berlin, ville candidate pour les J.O. de 2 000,
- liste de personnes à envisager comme leader,
- effets de la candidature pour les villes non-retenues,
- événements accompagnant l'annonce de candidature.

Des entretiens avec les membres du club pour les convaincre de l'intérêt du projet auront lieu avant le 30 juin 1993 (répartition du lobbying : MM. Desplechin et Van de Kerckhove).

Afin de mieux préparer ce lobbying, le groupe décide de créer des sous-groupes de travail :

- . le sous-groupe "*Argumentaire*" (MM. Ampe, Lefort, Lieber, Zimmermann) apportera des arguments pertinents pour défendre le projet de candidature ; réunion de travail : le 18 mai à 8h30 à l'Agence,

- . le sous-groupe "*Approche financière*" (MM. Carlier, Gachelin, Motte) chiffrera le coût approximatif de la candidature et de l'organisation des J.O. ; réunion de travail : le 24 mai à 8h30 à la Cité scientifique,

- . le sous-groupe "*Equipements*" (MM. Denel, Devaux, Lefevre) listera les équipements structurants existants et futurs de la région lilloise ; réunion de travail : le 19 mai à 9h00 au stade de Losc.

#### **DIVERS :**

- Une réunion de travail avec le club des chefs d'entreprises de Courtrai, Charter 99, aura lieu le 8 juin à 18h00 à l'Agence. Prévoir une rencontre avec les 2-3 membres du groupe "Événementiel" ?

- Décision de présenter le projet de candidature à M. Gérard Mulliez, principal chef d'entreprise régional par une délégation du groupe (premier contact : M. Pascal Motte)

- Excuses de M. Jenkinson ; retenu par des obligations professionnelles, il ne peut pas suivre personnellement le travail du groupe.



**COMITE GRAND LILLE**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 12 juin 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Deroulede	ACTEGO SA
M. Desplechin	SODEG
M. Gachelin	MST ENVAR
M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Lefort	Avocat
M. Machart	Eurotéléport
M. Minot	MRT
M. Miradar	IMDL
M. Van de Kerckhove	Maison des professions
M. Zimmermann	Dujardin

La rencontre a pour but de préparer l'assemblée générale du Comité Grand Lille du 25 juin 1993 qui se prononcera sur le principe d'organisation des J.O. à Lille - Bruxelles.

**Proposition du déroulement de la réunion plénière :**

- La séance doit avoir caractère de travail -> pas de petit déjeuner, tables disposées de façon à ce que les participants ne tournent pas le dos aux intervenants (à confirmer par le bureau, réuni le 23 juin prochain)

- l'enregistrement des débats (+ vidéo ?),

- l'animation de la séance, organisation des débats et présentation du calendrier : M. Ampe

- exposé des sujets abordés par le comité (rappel d'argumentaire, suivi de larges débats) :

- . "articulation événementiel/métropolisation" : M. Lefevre,
- . "pourquoi ce n'est pas le monde sportif qui présente la candidature aux J.O." : M. Denel
- . "équipements" : M. Lefevre
- . "approche financière" : M. Gachelin
- . "problèmes institutionnels" : M. Van de Kerckhove

- la synthèse des interventions et des débats : M. Lefort

- reprise de parole par M. Bonduelle

- vote de l'assemblée générale.

Le groupe "Événementiel" a décidé de se réunir le **23 juin à 18h00** à la Cité des échanges pour mettre au point les derniers détails de la présentation.

### **Démarche à suivre :**

Dès l'approbation du projet de candidature de Lille à l'organisation des J.O. par l'assemblée générale, le groupe s'engage à :

- constituer une plaquette, (un dossier de base) pour tous les contacts à venir,

- associer des banquiers à l'élaboration de la plaquette de base. Seront contactés : M. Toulemonde (M. Gachelin) et M. Lamotte (M. Lefort),

- mettre en place la commission d'organisation, mandatée à prendre des contacts avec :

- . les hommes politiques français et belges au plus haut niveau,
- . le comité CIO.

Le comité propose d'associer le financement des J.O. au financement du marketing urbain.

Le 21 juin 93 aura lieu la présentation de la candidature de Lille à la Banque Centrale Européenne ; les membres du comité sont invités à y participer et à nouer les premiers contacts avec leurs correspondants belges

Pour faire suite au vote du 25 juin et à la rencontre du 6 juillet des membres du comité d'organisation des J.O. d'Atlanta par la délégation du Comité grand Lille,

**la prochaine réunion du groupe aura lieu le lundi 12 juillet  
à 18h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme  
(2, place du Concert à Lille).**

**COMITE GRAND LILLE**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 12 juillet 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Bonduelle	Président du Comité Grand Lille
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
Mme Lefevre	Club Gagnants
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Van de Kerckhove	Maison des professions

**Le voyage des représentants du comité aux USA**

Un compte-rendu sera présenté par F. Ampe et Ch. Gachelin

**Les initiatives à prendre**

**Contacts à prendre avec les partenaires bruxellois**

- Le 22 juillet 93 : un déjeuner à Bruxelles avec M. Coen, conseiller au cabinet du ministre président de la région de Bruxelles-capitale, et deux représentants des milieux économique et sportif (-> F. Ampe, R. Denel, J.Ch. Lefevre).  
*Le contact a eu lieu. Il a été excellent. Nous avons rencontré Mme Francine Werth, directeur à la CCI de Bruxelles et M. Guido De Bondt, secrétaire général du comité olympique belge.*
- Octobre 93 : une Conférence de la métropole donnée par M. Picqué, président de la région de Bruxelles-capitale, pour présenter Bruxelles (-> préparation : F. Ampe)  
*Les négociations pour la date sont en cours*
- Novembre/décembre 93 : un voyage d'une journée à Bruxelles des représentants des milieux professionnel et universitaire lillois (-> organisation : F. Ampe) ;
  - . visites ciblées des endroits stratégiques
  - . déjeuner avec des correspondants bruxellois
- Prise de contacts avec :
  - . les entreprises belges implantées dans la métropole lilloise (-> J.Ch. Lefevre)
  - . les nordistes de Bruxelles (-> P.L. Carlier)

- . les initiateurs de la candidature de Bruxelles aux J.O. de septembre 1992 (-> G. Lefort, J.F. Bauduin), voir la proposition d'ordonnance jointe en annexe
- Préparation d'une réunion de travail avec Monsieur le Consul de Belgique (-> G. Lefort)
- Proposition de M. Toulemonde d'organiser à Lille des rencontres des leaders d'opinion de Bruxelles avec des spécialistes lillois (-> B. Bonduelle)

### Contactés parallèles avec :

- le comité olympique régional (-> R. Denel)
- les experts, MM. Barnier, Killy, Chambois, Paillou, Coran et autres
- les politiques et les collectivités locales :
 

M. Balduyck	->	F. Ampe
M. Caudron	->	F. Ampe
M. Charles	->	P.L. Carlier
Mme Codaccioni	->	B. Libert
M. Daubresse	->	B. Bonduelle
M. Donnay	->	G. Lefort
M. Hascoët	->	P.L. Carlier
M. Mauroy	->	F. Ampe
M. Türk	->	R. Denel
M. Vandierendonck	->	B. Bonduelle
M. Vignoble	->	G. Lefort
- les journalistes, anciens élèves de l'ESJ de Lille, travaillant à Bruxelles (-> Martine Lefevre)
- les sponsors (Renault, Matra, TGV...)

### Idée à retenir

- Le projet "transport propre de personnes et d'images" pourrait devenir un axe stratégique fort dans le futur projet urbain ;
  - > développement de la voiture électrique urbaine, métro automatique, télécommunication
  - > suppression des distances et des frontières nationales

La prochaine réunion du comité "Événementiel" aura lieu  
**le mardi 7 septembre 1993 de 18h00 à 20h00**  
**à l'Agence de développement et d'urbanisme,**  
 2, place du Concert à Lille  
 (l'entrée du parking souterrain à l'arrière du bâtiment)

**COMITE GRAND LILLE**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 7 septembre 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Bauduin	BULL
M. Bonduelle	Président du Comité Grand Lille
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Devaux	MSE / Losc
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Lenguet	représentant M. Carlier
M. Liebert	IEC Vieille Bourse
M. Spriet	Agence DPS
M. Zimmermann	Dujardin

### **Rencontre avec les représentants belges du 22 juillet 1993**

MM. Ampe, Denel et Lefevre ont rencontré M. Coen, conseiller au cabinet du ministre président de la région de Bruxelles-capitale ainsi que Mme Werth, directeur de la CCI de Bruxelles et M. De Bondt, secrétaire général du comité olympique belge.

Ce premier contact a été très encourageant. L'accent a été mis sur :

- la candidature commune de Lille - Bruxelles-capitale et non de Lille - Belgique (régions bruxelloise, wallonne et flamande),
- l'équité de décision - organisation - financement - épreuves sportives, etc.,
- l'importance d'améliorer l'environnement et la qualité de vie à travers les J.O.

### **Contacts à prendre**

En complément des rencontres proposées lors de la réunion du 12 juillet dernier (Cf. compte-rendu de la séance) des nouvelles initiatives sont à prendre. Elles concernent :

- la CEE, suite au courrier du président Delors -> MM. Ampe et Lefort,
- le WTC -> MM. Declunder, Lefevre,
- le patronat belge -> M. Van de Kerckhove.

Des nouvelles personnes devraient être associées aux travaux de la commission "Événementiel" :

- M. De Bondt, secrétaire général du CO belge, pourrait participer à une des prochaines réunions (-> M. Denel),
- une personnalité lilloise qui connaît bien Bruxelles-capitale (-> M. Liebert contactera M. Toulemonde à ce sujet). Proposition de M. Bonduelle : M. Godefroy, président de Sabena.

Le groupe doit d'abord s'assurer de l'accord de nos partenaires belges sur le principe d'une candidature commune aux J.O., avant d'entreprendre des contacts avec les milieux politiques et sportifs français.

La liste des personnes à contacter, établie le 12 juillet dernier, devrait s'enrichir des personnes suivantes :

- un conseiller du premier ministre (-> M. Lefort),
- des présidents des différentes fédérations sportives (-> M. Denel),
- le président du club de football d'Anderlecht (-> M. Devaux).

A noter que M. Vandierendonck et le consul de Belgique seront contactés par M. Ampe et, non comme prévu, par MM. Bonduelle et Lefort.

Les démarches des partenaires français et belges doivent, ensuite, se dérouler parallèlement, suivant un calendrier commun.

#### **Divers :**

- M. Delors, président de la commission européenne a adressé à M. Mauroy, une lettre d'encouragement suite à l'information du projet de candidature de Lille - Bruxelles qui lui avait été transmise.

- Le groupe décide de se réunir régulièrement toutes les trois semaines, le mardi, 28 septembre, 19 octobre 1993. Le point sera fait ensuite, après l'AG constitutive du 21 octobre.

**La prochaine réunion du comité "Événementiel" aura lieu  
le mardi 28 septembre 1993 de 18h00 à 20h00  
à l'Agence de développement et d'urbanisme  
2, place du Concert à Lille  
Stationnement au parking souterrain de l'Agence, niveau 1  
(entrée à l'arrière du bâtiment) ou sur la place du Concert.**

**COMITE GRAND LILLE**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 28 septembre 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. AMPE	Agence de développement et d'urbanisme
M. CARLIER	Architecte
M. DECLUNDER	IBM Région Nord
M. DENEL	LUC
M.DEROULEDE	ACTEGO
M.DEVAUX	MSE/LOSC
M. LEFORT	Avocat
M. LIEBERT	IEC Vieille Bourse
M. MIRADA	SCET
M. VAN DE KERKHOVE	Maison des professions
M. ZIMMERMANN	Dujardin

**AU LENDEMAIN DE SYDNEY : QUELQUES REFLEXIONS**

**POURQUOI SYDNEY ?**

La candidature de Sydney a été menée par une équipe de professionnels ; ce qui représente un atout de crédibilité, incontestable.

Les autres points forts de Sydney sont :

- les installations évoquées sont presque toutes constituées,
- une véritable mise en valeur de l'esprit sportif,
- l'établissement des olympiades autour d'une seule ville,
- l'absence totale de stratégies politiques,
- l'appui de la nation australienne et du monde anglo-saxon,
- sa popularité vis-à-vis de la jeunesse mondiale ("l'effet fun") et vis-à-vis des personnes plus âgées au niveau de la sécurité,
- le soutien d'organismes écologiques comme Greenpeace ; l'écologie étant l'un des symboles adoptés par les jeux olympiques pour au moins trois olympiades.

**POURQUOI PAS LES AUTRES (MANCHESTER ET PEKIN) ?**

D'un côté Manchester pouvait être considéré comme le "lièvre" du monde anglo-saxon.

De l'autre, Pékin pouvait réveiller les mauvais souvenirs des jeux olympiques de 1936, et de plus représentait sans aucun doute une menace pour les pays industrialisés ; les jeux olympiques se sont souvent révélés comme un catalyseur de la croissance économique d'un pays.

### LES LECONS A EN TIRER

On peut considérer que Manchester représente nos points faibles.

Il faut examiner l'effet "image-télé" exercé par les jeux olympiques. Il serait bon à ce sujet d'inviter un spécialiste en audio-visuel qui pourrait plonger le groupe de travail en l'année 2004, en particulier au sujet des images de synthèse.

Le groupe de travail doit se fixer un objectif et s'efforcer de s'y tenir pour ne pas éteindre les motivations de chacun.

En 2004, il y a de fortes probabilités que les jeux olympiques se déroulent en Europe.

Il serait également utile d'organiser un séminaire avec un responsable du monde sportif.

Il faut s'atteler aux problèmes des athlètes (souvent sans cachet et entassés dans un village d'une capacité de plus de 5 000 personnes). Même si la charte olympique ne prévoit pas de chambres individuelles pour les sportifs, il ne faut pas hésiter ; car elle est assez changeante (exemple : le tennis et le basket devenus disciplines olympiques).

Il faut également considérer la concurrence de Paris. Il sera peut-être nécessaire de proposer l'organisation de primaires européennes.

### DES CONTACTS ONT ETE PRIS

M. LEFORT a rencontré M. Philippe GRAYOT, chargé de mission à l'Hôtel Matignon, qui pense que l'idée du groupe de travail est excellente car l'Europe en 2004 devrait être un état fédéral. Il appuiera notre projet si toutefois M. Jacques CHIRAC ne soutient pas la candidature de Paris (avec une double utilisation de grand stade).

M. Serge CHARLES appuie le projet.

M. Jérôme TOULEMONDE a proposé que M. GODEFROY, PDG de la SABENA, comme "ambassadeur de la Belgique". Il y a d'autres candidats possibles.

Le président du comité olympique français nous a dit : "Vous n'avez aucune chance".

Le président du comité olympique belge est prêt à se rendre à nos réunions.

M. Alex TURK est intéressé mais ne veut pas s'investir dans ce projet

M. VIGNOLE est passionné par l'idée de jeux olympiques Lille-Bruxelles.



La CCI de Bruxelles est favorable à cette idée à deux conditions :

- il faut qu'elle soit financièrement assurée,
- il faut qu'elle assure le recyclage des installations.

M. Francis AMPE a rencontré M. VANDIERENDONCK qui apportera son soutien et l'ambassadeur de Belgique à Paris qui est prêt à coopérer.

### CONTACTS ET DEMARCHE A EFFECTUER

J.C LEFEBVRE a en sa possession un listing des entreprises belges en France et des entreprises françaises en Belgique. Il va prochainement rencontrer le président actuel de la fédération des entreprises belges.

M. DEVAUX devrait avoir une entrevue avec le président du club de football d'Anderlecht dans les jours à venir.

R. DENEL est chargé de réserver 20 places pour la réunion du centenaire des jeux olympiques qui se tiendra à Paris en septembre 1994.

### PREPARATION DE L'ASSEMBLEE CONSTITUTIVE DU 21/10/93

Il faut adopter un scénario pour permettre que le projet aboutisse :

- créer un comité belge pour renforcer notre crédibilité,
- établir un budget de dépôt de candidature,
- avoir l'appui du gouvernement français,
- déposer la candidature.

Pour plus de chance de succès, il faut battre de vitesse la candidature de Paris.

R. DENEL, G. LEFORT, B. LIEBERT rédigent un texte à soumettre lors de l'assemblée générale du 21 octobre 1993 et qui permette de franchir une étape dans le soutien que le comité apporte au projet JO.

F. AMPE établit une fiche-liste de tous les contacts pris à ce jour.

**La prochaine réunion du comité "Événementiel" aura lieu  
le mardi 19 octobre 1993 de 18h00 à 20h00  
à l'Agence de développement et d'urbanisme  
2, place du Concert à Lille  
Stationnement au parking souterrain de l'Agence, niveau 1  
(entrée à l'arrière du bâtiment) ou sur la place du Concert.**

**COMITE GRAND LILLE**  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Compte-rendu de la réunion du 19 octobre 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Devaux	MSE / Losc
M. Gachelin	ENVAR
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Spriet	Agence DPS

### **Rencontre**

MM. Ampe, Denel et Lefevre ont rencontré à Bruxelles M. Magnier, conseiller de M. Delors. L'idée originale de la candidature de Lille - Bruxelles a été bien perçue par le président de l'Union européenne.

M. Magnier en a souligné les points positifs :

- le sport comme élément d'information,
- possibilité de financement dans le cadre du programme Interreg,

et a fait remarquer ses points faibles :

- non-unité de lieu,
- calendrier rapide,
- problèmes de la candidature européenne, l'Union européenne n'ayant pas de compétence spécifique sur les questions sportives.

### **Divers :**

- Le comité rappelle la nécessité d'élaborer un document de présentation. M. Spriet transmettra son projet de communiqué.
- Le groupe a débattu de la nouvelle organisation du Comité Grand-Lille.
- M. Ampe se charge de présenter un compte-rendu d'étape du groupe "Événementiel" lors de l'assemblée générale du 21/10/93. (voir fiches jointes)

**La prochaine réunion du comité "Événementiel" aura lieu  
le mardi 2 novembre 1993 à 20h00  
au Lille université club  
180, rue Gaston Berger à Lille**

COMITE GRAND LILLE  
GROUPE "EVENEMENTIEL"

Liste des personnes contactées  
dans le cadre de la candidature aux J.O. 2004

**Bruxelles :**

Comité national belge : De Bondt, secrétaire général

Région de Bruxelles-capitale : Louis Coen, cabinet du président

CCI de Bruxelles : M. Lacourt, président

Francine Werth, directrice

Commission des communautés européennes : M. Magnier, cabinet du président

Foire internationale de Bruxelles : Jacques Isaac Castiau, directeur général

IBM-Belgique : M. Honinckx, secrétaire général

M. Schepens, responsable des relations gouvernementales

Ambassadeur de Belgique à Paris : Albert Cohen

Consul général de Belgique à Lille

Ambassade de France à Bruxelles : Thierry Leleu, conseiller

Architectes : MM. De Borman, Gérard et Christiaens

**Paris :**

Délégation interministérielle aux J.O. : M. Chambon, ancien délégué

M. Grayot, chargé de mission à Matignon

Comité national olympique : Henri Ferandour, président

Nelson Paillou,

**Lille :**

*Les élus* : Mme Codaccioni, MM. Mauroy, Balduyck, Caudron, Charles,  
Daubresse, Donnay, Hascoët, Roman, Türk, Vandierendonck, Vignoble

*Responsables économiques* : M. Mulliez

**Autres :**

COJO d'Albertville : Michel Barnier, président

M. Coran, directeur

**LBO 2004**Compte-rendu de la réunion du 2 novembre 1993  
au LUC

## Etaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Grison	Fusion
M. Bauduin	BULL SA	M. Haquette	Bernard SA
M. Brachet	Maison des professions	M. Lefevre	COFRACIB
M. Carlier	Architecte	M. Lefort	Avocat
M. Declunder	IBM Région Nord	M. Piet	PROPRIEX
M. Denel	LUC	M. Spriet	Agence DPS
M. Devaux	MSE / Losc	M. Ulyett	CCI franco-britannique
M. Fabre	AXA Assurances	M. Zimmermann	Dujardin
M. Gachelin	ENVAR		

**Création d'une structure juridique**

Pour avancer plus vite sur le projet de la candidature de Lille-Bruxelles à l'organisation des JO, le groupe "Événementiel" décide de créer une association. M. Ampe, membre du bureau du Comité Grand Lille, assurera le lien entre l'association et le Comité.

*Nom de l'association :*

LBO 2004 (Lille-Bruxelles Olympiques 2004)

*Objectifs de l'association :*

Déposer la candidature à l'organisation des JO 2004

*Composition du bureau :*

Président : Francis Ampe  
 Vice-présidents : Guy Lefort, Jean-Charles Lefevre  
 Trésorier : Robert Denel  
 Trésorier adjoint : Michel Declunder  
 Secrétaire : Charles Gachelin  
 Secrétaire adjoint : Bernard Grison

*Siège social :*

Lille Université Club, 180, rue Gaston Berger, Lille

*Calendrier de travail :*

Nov. : constitution officielle de l'association  
 Déc. 93 : élaboration de la plaquette  
 Janvier 94 : contacts avec Bruxelles  
 Février 94 : séminaire "Prospectives"  
 Juillet 94 : annonce de la candidature  
 simultanément :  
 Nov. 93 - juillet 94 : recherche de parrainage  
 Janv. - juillet 94 : mobilisation populaire

*Statuts :*

Les statuts seront rédigés par Guy Lefort et présentés lors de l'assemblée constitutive du 30 novembre 1993 au LUC.

**Divers**

- Le comité décide de se réunir régulièrement, tous les 15 jours, les mardis, de 19 à 21 heures. Prochaines réunions sont fixées aux 16/11, 30/11 et 14/12/93.
- Nouveaux membres du comité : MM. Grimonprez, Roquette et Roussel.

**La prochaine réunion du comité "LBO 2004" aura lieu le 16 novembre 1993  
 à l'Agence de développement et d'urbanisme  
 2, place du Concert à Lille**

**PROJET DE CANDIDATURE DE  
LILLE - BRUXELLES  
BRUXELLES - LILLE  
A L'ORGANISATION DES J.O. D'ETE**

**1. L'UTILITE DE LA CANDIDATURE**

- 1.1. Il est aujourd'hui démontré et admis qu'un grand événement de niveau international est essentiel pour concrétiser l'effort de métropolisation et le faire connaître au niveau mondial.
- 1.2. Les J.O. constituent l'événement ayant la plus grande renommée mondiale ; ils sont de ce fait les plus efficaces pour concrétiser cet effort.
- 1.3. Ils génèrent une mobilisation réellement populaire qui exprime la volonté massive de progrès et de renaissance, plus que les événements culturels ou scientifiques.
- 1.4. Il s'agit d'un projet concret particulièrement rassembleur et fédérateur pour tous les intervenants (sportifs, politiques, consulaires, économiques, professionnels, culturels, éducatifs, sociaux, etc.) en deux phases distinctes : d'abord au niveau de la candidature elle-même, puis au niveau de la capacité à organiser des jeux. Ce projet offre l'occasion de réaliser un partenariat exceptionnel et exemplaire.
- 1.5. Fondamentalement les J.O. constituent, par ailleurs, un événement particulièrement "structurant" puisqu'il nécessite des projets d'infrastructures dans les communications et l'urbanisme qui épousent les objectifs de la métropolisation, et ce, bien au-delà de tout autre événement. Il y a adéquation entre le "projet urbain" et l'"événement" lui-même.
- 1.6. L'organisation des J.O. mobilise des ressources financières extérieures à la région qui accélèrent le processus de métropolisation et créent pendant plusieurs années des emplois nouveaux ce qui est important dans une région particulièrement touchée par la sortie de l'ère industrielle.
- 1.7. Par les énergies rassemblées et réconciliées, par le tonus et l'enthousiasme qu'elle génère, une candidature aux J.O. favorise évidemment toutes les entreprises et organisations professionnelles ou culturelles de la région. Celles-ci bénéficient alors du climat et des opportunités d'affaires ou d'activités ainsi créées.

- 1.8. Il va de soi qu'il faut partir "gagnant". La candidature, en s'appuyant sur une série d'événements intermédiaires, génère une importante mobilisation et favorisera la fédération des partenaires.

Si toutefois la candidature n'est pas retenue, les énergies rassemblées peuvent alors déboucher sur de nouveaux objectifs événementiels.

## **2. L'ALLIANCE LILLE - BRUXELLES / BRUXELLES - LILLE**

- 2.1. Il apparaît que ni Lille, ni même Bruxelles ne soient capables d'organiser seules les J.O.

2.2. La stratégie de développement en cours de négociation à Lille, propose de privilégier une alliance avec Bruxelles dans des nombreuses directions. Un dialogue actif a déjà été engagé. Cette proposition est donc cohérente avec la stratégie de la métropole lilloise. Elle devra être validée par les partenaire bruxellois.

2.3. Le projet urbain qui doit sous-tendre toute candidature nous permet de faire d'une pierre deux coups : le TGV en tant qu'équipement étant déjà payé, il permet de concentrer les efforts sur des nouveaux investissements structurants (équipements sportifs, aéroport international, etc.). Ici le projet urbain aura deux localisations.

## **3. LA CREDIBILITE DE LA CANDIDATURE**

### **3.1. Organisateur binational**

Un projet conjoint de candidature Lille - Bruxelles présente un caractère original qui donne à cette candidature un argument unique extrêmement concurrentiel. Il va dans le sens de la construction européenne, il permet de dépasser le nationalisme, et invite le mouvement olympique à sortir de sa structure traditionnelle que les mutations en cours lui imposeront de toute façon.

### **3.2. Une renaissance**

Les jeux refléteront et dynamiseront la renaissance sociale et économique des régions à tradition ouvrière et à forte concentration sociale qui surmontent les difficultés post-industrielles.

En raison de son caractère de capitale politique de l'Europe, Bruxelles a déjà largement réussi sa mutation. Les J.O. confirmeront la mutation de la métropole lilloise.

### **3.3. Une nouvelle conception du spectateur**

Les jeux exprimeront une nouvelle conception du sport où l'interactivité et la pratique populaire relayeront la passivité médiatique (argument novateur à développer). Les ressources

régionales autour de Lille et de Bruxelles permettent de faire face aux besoins de la grande diversité des disciplines sportives.

### 3.4. **Un projet urbain, deux localisations**

Les jeux concrétiseront enfin pour Bruxelles et Lille un nouveau projet urbain et un nouveau fonctionnement socio-économique :

- parallèle à l'élaboration du projet urbain de la métropolisation de Lille dont la qualité de vie sera le ressort de base,
- générant un nouvel espace socio-économique transfrontalier,
- exprimant la capacité de ce nouvel "arc" à gérer un grand événement et un grand projet,
- soutenu par la liaison TGV Lille - Bruxelles (30' de trajet, fréquences à accentuer), épine dorsale des jeux,
- justifié, enfin, par l'emplacement stratégique du site, au centre de l'Europe du Nord, à 2 heures de quatre capitales, proche de trois aéroports internationaux, concentrant 6 millions d'habitants dans un rayon de 50 km autour de chaque pôle, et constituant au regard du monde la véritable sortie de l'Eurotunnel.

### 3.5. **Soutien populaire**

Des initiatives originales de soutien populaire, compte-tenu de la forte densité de population, doivent permettre de donner à la candidature une allure novatrice.

## 4. **LES OBJECTIONS**

Nous pensons qu'il nous faut nous préparer à :

- passer en revue la liste des objections existantes,
- structurer les arguments et les réponses :
  - a. Pourquoi ne pas retenir plutôt un événement culturel ?
  - b. Si notre candidature n'est pas retenue, nous aurons perdu beaucoup de temps et d'argent.
  - c. Nous n'avons pas de leader économique de renommée internationale capable de soutenir le projet.
  - d. Nous risquons de disparaître derrière Bruxelles.
  - e. Il sera difficile de partager les équipements, notamment pour les cérémonies d'ouverture et de clôture.
  - f. L'expérience de jeux mondiaux devrait nous servir de leçon !
  - g. Qu'est-ce que tout cela peut bien nous rapporter ?
  - h. L'implication des politiques et des institutions fera qu'il sera impossible de trouver l'unité.
  - i. Que faire si Bruxelles refuse ?
  - j. Voyez les déficits de Barcelone et d'Albertville!

## 5. CALENDRIER

- le 7 mai 93 : obtenir l'accord ferme de la commission événement du club,
- le 30 juin 93 : obtenir l'accord ferme du club au cours d'une assemblée générale exceptionnelle, exclusivement consacrée à cette question. Désignation d'un comité et d'un président chargés de piloter les contacts à venir,
- jusqu'au 31 décembre. 93 : organiser systématiquement les contacts :
  - . avec les Bruxellois,
  - . avec les responsables français concernés, ainsi qu'avec la commission européenne afin de faire état de notre intention,selon un plan préparé au cours de mois de juin,
- préparation d'un nom et d'un logo,
- préparation du budget prévisionnel et recherche de financement,
- à partir de 1er janvier 1994 : lancement d'une campagne de sensibilisation puis d'adhésion pour le projet olympique,
- le 1er mai 94 : annonce officielle de la candidature aux J.O. de 2004, soit 10 ans avant l'événement (comme pour Albertville).



## LBO 2004

Compte-rendu de la réunion du 16 novembre 1993  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Gachelin	ENVAR
M. Grison	Fusion
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Roussel	Notaire
M. Sobry	USTL, Faculté des sciences
M. Spriet	Agence DPS

Excusés : MM. Minot, Piet

### Contact avec Bruxelles

- Une fiche-rapport devra être établie après chaque contact entrepris. Le fichier ainsi constitué sera géré par Francis Ampe et Jan Christiaens, président de l'intercommunale WITAB et animateur du comité belge.
- Jan Christiaens se charge d'entreprendre des contacts avec le milieu économique belge.

*Contacts divers :*

- M. Rogge, frère de M. Rogge, membre du CIO et ami du roi Albert, a été rencontré par Guy Lefort. Il sera également contacté par Réginald de Poortère.
- Robert Denel et Michel Declunder contacteront le CO belge.
- Francis Ampe rencontrera le président de l'Union des entreprises de Bruxelles.
- M. Sobry, faculté des sciences de l'USTL, rejoint le comité pour organiser le partenariat franco-belge.

### Documents

- Une esquisse de la maquette sera présentée le 30/11 par MM. Ampe, Denel, Gachelin et Grison.
- Un communiqué de presse officiel sera transmis aux médias dès l'adhésion de Bruxelles au projet de candidature commune

### Divers

- Le bureau de l'association LBO 2004 se réunira le mardi 23 novembre à l'agence pour préparer la rencontre du 30 novembre prochain.

**L'assemblée constitutive du comité "LBO 2004"**  
**aura lieu le 30 novembre 1993**  
**au LUC**

**LBO 2004**  
Compte-rendu de la réunion du 30 novembre 1993  
au LUC

Etaient présents :

M. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
M. Bauduin	BULL
M. Bonduelle	Comité Grand Lille
M. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
M. Denel	LUC
M. Fabre	AXA Assurances
M. Gachelin	ENVAR
M. Grimonprez	GIPEL
M. Lefevre	COFRACIB
M. Lefort	Avocat
M. Levain	Kredietbank France
M. Libert	IEC
M. Sobry	USTL, Faculté des sciences
M. Spriet	Agence DPS

### **Constitution de l'association LBO 2004**

#### *Adoption des statuts*

Les statuts de l'association sont adoptés à l'unanimité

#### *Election du président*

Francis Ampe est élu président à l'unanimité

#### *Election du bureau*

Vice-présidents:	Guy Lefort, Jean-Charles Lefevre
Secrétaire :	Charles Gachelin
Secrétaire adjoint :	Bernard Grison
Trésorier :	Robert Denel
Trésorier adjoint :	Michel Declunder
Conseiller :	Bruno Libert

#### *Election du comité*

Les membres du groupe Événementiel, présents à l'assemblée constitutive et ayant versé leur cotisation, deviennent membres du comité LBO 2004. MM. Grison, Devaux et Motte, empêchés par leurs obligations professionnelles, feront également partie du comité LBO.

#### *Organisation du travail*

Des contacts ciblés, par thème, seront pris avec les chefs d'entreprise pour obtenir leur adhésion au projet et leur aide matérielle.

*1) Déplacements*

Responsables : MM. Carlier et Lefevre

Thème : déplacements de personnes

Entreprises à contacter : Alsthom, Matra, Renault, SNCF

*2) Image - communication*

Responsables : MM. Bauduin, Declunder, Fabre, Spriet

Thème : suivi des cérémonies et des épreuves par des milliards de téléspectateurs, relations entre les sportifs et les spectateurs

Entreprises à contacter : Eurotéléport, France Télécom

*3) Environnement - habitat - convivialité*

Responsables : MM. Carlier, Lefevre

Thème : village olympique, un lieu d'accueil convivial des sportifs

Entreprises à contacter : EDF, Primagaz, Rhône-Poulenc, Générale de chauffe, Lyonnaise des eau Dumez

*4) Sportif*

Responsables : MM. Denel, Grimonprez, Lefort

Thème : contacts à organiser avec le monde sportif français et belge

*5) Prospective*

Responsables : MM. Ampe, Declunder, Sobry, Spriet

Thème : recherche d'idées novatrices pour soutenir l'originalité du projet

**Divers**

- Remise du projet de la plaquette. Les commentaires et observations sont à adresser à Francis Ampe pour le 8/12/93 au plus tard.

- Séminaire "Prospective" : M. Declunder signale le passage dans la région, le 12/02/93, d'un consultant d'IBM-USA. Une rencontre à organiser avec le LBO 2004 ?

La prochaine réunion du comité "LBO 2004" aura lieu  
**le mardi 14 décembre de 19h00 à 21h00**  
**à l'Agence de développement et d'urbanisme**  
 2, place du Concert à Lille

**LBO 2004**  
 Compte-rendu de la réunion du 14 décembre 1993  
 au LUC

Étaient présents :

F. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
P.L. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
R. Denel	LUC
Ch. Gachelin	ENVAR Lille I
B. Grison	Fusion
J.Ch. Lefevre	COFRACIB NORD
G. Lefort	Avocat
B. Libert	IEC
P. Marnot	Lille Grand Palais
C. Sobry	EIREST Lille I
J.P. Spriet	DP&S

Excusés : R. Fabre, J. Levain, F. Roussel

**Contacts pris :**

- Guy Lefort a rencontré le 4/12/93 Jacques Rogge, membre du CIO et ancien président du CO belge. Lors de l'entretien, M. Rogge s'est déclaré intéressé par l'idée de la candidature conjointe et a mis l'accent sur la nécessité et l'importance :

- . de contacter rapidement les membres du CIO au sujet de la modification des règles d'organisation des JO. Aujourd'hui le multisite est possible, notamment pour les JO d'hiver,
- . du soutien et de l'accord formel du monde politique, garant des suites financières,
- . du lobbying auprès des 92 membres du CIO et des milieux sportif et politique des pays membres du CIO,
- . de l'enveloppe financière de la candidature, avoisinant 150 MF,
- . du renouveau de l'esprit olympique et du nouveau concept village olympique,
- . de la faisabilité et de la crédibilité d'un projet transfrontalier.

**Contacts prévus avec les partenaires bruxellois**

- Francis Ampe, Jean-Charles Lefevre et Patrick Marnot rencontreront le 18/01/94 le directeur de Fabrimétal,
- Jean-Charles Lefevre a pris contact avec M. Cracco, président de la société Buyck,
- Claude Sobry rencontrera M. Peters, directeur du plateau du Heysel,
- dès la décision du comité belge d'adhérer à l'idée de la candidature conjointe de Lille-Bruxelles, Jean-Pierre Spriet rencontrera le directeur de Pétrofina.

## **Contacts prévus avec les partenaires français**

- Francis Ampe et Robert Denel rencontreront André Leclerc, président de la Fédération nationale de volley ball, ancien président du CROS et Pierre Lambin, président du CROS, en vue d'organiser un entretien avec Henri Sérandour, président du CNO.
- Francis Ampe, Michel Declunder, Bernard Grison, Jean-Charles Lefevre et Jean-Pierre Spriet prendront contact avec les députés européens belges et ceux de la région Nord-Pas-de-Calais.

## **Stratégie des contacts**

- Tous les membres du comité sont autorisés à entreprendre des contacts personnels. Les déclarations officielles ou collectives sont à écarter.
- Le compte-rendu de chaque entretien est à faire (Cf. fiche-contact en annexe) et à remettre au président. Un fichier ainsi constitué pourra être consulté avant chaque nouvelle prise de contact.

## **Plaquette**

- Le document provisoire présenté le 30/11/93 sera finalisé par Francis Ampe et Bernard Grison et traduit en néerlandais. La plaquette sera remise aux membres du comité le 4/01/94.

## **Séminaire "Prospective"**

- Michel Declunder se charge d'organiser une séance de travail le 10/2/94 avec le consultant d'IBM.
- Une rencontre avec la cellule "Prospective" de l'Union européenne pourrait être organisée.
- L'image virtuelle est à intégrer dans les réflexions du groupe de travail "Image - communication" ?

## **Divers**

- Réunion plénière du Comité Grand Lille du 17/12/93 :
  - . Francis Ampe rendra compte de l'avancement des travaux du groupe LBO 2004,
  - . Pierre Lambin, président du CROS, interviendra également, en tant que porte-parole du monde sportif.
- Charles Gachelin et Claude Sobry présenteront le 18/01/94 au comité une analyse de candidature à l'organisation des JO.
- Un groupe d'étudiants français et belges envisage de créer une association de jeunes soutenant le projet.

La prochaine réunion du comité LBO 2004 aura lieu  
**le 4/01/94 de 19h00 à 21h00**  
 à l'Agence de développement et d'urbanisme,  
 2, place du Concert à Lille

## **LBO 2004**

Compte-rendu de la réunion du 4 janvier 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

F. Ampe	Agence de développement et d'urbanisme
P.L. Carlier	Architecte
M. Declunder	IBM Région Nord
R. Denel	LUC
R. Fabre	AXA Assurances
Ch. Gachelin	ENVAR Lille I
F. Grimonprez	GIPEL
B. Grison	Fusion
J.Ch. Lefevre	COFRACIB NORD
G. Lefort	Avocat
J.P. Spriet	DP&S
M. Werner	Étudiante ENVAR

### **Contacts avec les partenaires français**

- M. Van den Eede, président du comité olympique belge, est prêt à rencontrer la délégation de LBO.
- André Leclerc, président de la Fédération nationale de volley ball, ancien président du CROS et Pierre Lambin, président du CROS. ont été sensibles au caractère philosophique de la candidature. Faciliteront des prises de contacts avec le monde sportif.
- Pierre Durand, président de la Fédération du sport équestre s'est déclaré passionné par le projet, tout en restant réservé quant à la candidature possible de Paris.
- Gérard Caudron, député européen du Nord-Pas-de-Calais, est d'accord pour recevoir une délégation du comité LBO (MM. Declunder, Grison, Lefort, Lefevre) en vue de contacts avec les commissions européennes.
- M. Desurmont, directeur régional adjoint d'EDF/GDF, souhaite participer à la mission d'investigation "Déplacements".

### **Contacts avec les partenaires bruxellois**

- M. Hermont, député européen de Bruxelles, suggère un lobbying auprès du comité des régions, une nouvelle instance européenne.

### **Divers**

- Présentation des rapports du groupe "Environnement-habitat-convivialité" par Pierre-Louis Carlier et du groupe "Déplacement" par Jean-Charles Lefevre (Cf. documents joints en annexe).
- Plaquette bilingue définitive sera présentée au comité le 18/01/94.
- Adhésion à l'association de MM. Lambin, Desurmont
- Le 23/12/93 les statuts de l'association LBO 2004 ont été déposés à la Préfecture.

**Idées à retenir :**

- Francis Ampe, Bernard Grison et Charles Gachelin étudieront la possibilité d'associer les intercommunales belges (territoire du Grand-Lille) à LBO.

La prochaine réunion du comité LBO 2004 aura lieu **le 18/01/94 de 19h00 à 21h00**  
**à l'Agence de développement et d'urbanisme, 2, place du Concert à Lille**

**LBO 2004****Compte-rendu de la réunion du 18 janvier 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme**

Etaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Grimonprez	GIPEL
M. Carlier	Architecte	M. Grison	Fusion
M. Denel	LUC	M. Lefevre	COFRACIB
M. Desurmont	EDF/GDF Services	M. Lefort	Avocat
M. Devaux	MSE / Losc	M. Libert	IEC
M. Fabre	AXA Assurances	M. Marnot	Grand Palais
M. Ficheur	AXA Assurances	M. Sobry	USTL 1
M. Gachelin	ENVAR		

Excusés : MM. Bauduin, Declunder, Motte, Spriet, Türk

**Analyse du dossier et du manuel de candidature**

Exposé fait par Mlle Marie Werner (Cf. fiches jointes en annexe)

- Compte-rendu du déplacement à Lausanne au CIO
- Analyse des dossiers de candidature et notamment de celui de Sydney
- Présentation des procédures et bilan des avis de la Commission technique sur les projets. De ces avis ressortent 9 thèmes sur lesquels se porte particulièrement l'intérêt de la commission. 5 d'entre eux, et particulièrement les sites de compétition et le village olympique seront l'objet d'une analyse prioritaire pour LBO 2004.

**Contacts**

Le 18/1/94 à Fabrimétal, MM. Lefevre et Marnot ont rencontré une délégation des chefs d'entreprise bruxellois :

- candidature commune a été bien perçue
- projet de création d'un club informel est étudié
- facilités dans les contacts avec UEB
- visite d'une délégation bruxelloise sera organisée

**Divers**

Conférence de J.P. Jacob, responsable des projets universitaires au centre des recherches IBM d'Almaden impliqué dans la recherche des technologies disponibles après l'an 2000 en matière de nouvelles technologies de télécommunications aura lieu le 24/1/94 au manoir d'IBM

**Rappel de calendrier**

Annnonce de la candidature de Lille : 2 juillet 1994  
Acte de candidature : mars 1996  
Décision du CIO : septembre 1997



**La prochaine réunion du comité LBO 2004 aura lieu le 1er février 1994 à 19h00  
à l'Agence de développement et d'urbanisme : 2, place du Concert à Lille**

**LBO 2004**  
Compte-rendu de la réunion du 1er février 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Gachelin	ENVAR
M. Carlier	Architecte	M. Grison	Fusion
M. Declunder	IBM	M. Lefort	Avocat
M. Denel	LUC	M. Libert	IEC
M. Desurmont	EDF/GDF Services	M. Sobry	USTL 1
M. Fabre	AXA Assurances	M. Spriet	Agence DPS

Excusés : MM. Grimponprez, Lefevre

### Contacts avec les intercommunales belges (Grand Lille)

- Tournai : premiers échos positifs. Bernard Grison dresse la liste des VIP à contacter
- Courtrai : contacts directs n'ont pas encore eu lieu
- Ypres : Pierre Louis Carlier contactera le président de la Chambre de commerce

-> Associer les représentants de Tournai, Courtrai, Ypres et Mouscron à l'association LBO ?

### Contacts divers

- Le 20/1/94 MM. Ampe, Bonduelle, Gachelin ont rencontré Olivier Vanneste, gouverneur de la Flandre occidentale, accompagné de Marie-Claire Van der Schtichele, députée, et Jan Christiaens, premier adjoint au maire d'Ostende. Contact très agréable et enrichissant :

- . annonce de présentation du projet de candidature commune au cabinet du roi
- . validation de l'action de métropolisation, remarques pertinentes sur plusieurs sujets
- . souhait d'intégrer la partie littorale de la Flandre dans le projet de candidature
- . ne pas sous-estimer les rapports de pouvoir entre les provinces et les communes, ne pas se tromper d'interlocuteur
- . financement : contact à prendre avec le Crédit communal de Belgique

-> Les gouverneurs du Hainaut et du Brabant sont aussi à contacter ?

### Equipements

- MM. Carlier, Gachelin, Lefevre, Sobry et Mlle Werner réunis le 25/1/94 ont analysé les équipements nécessaires pour une ville candidate et les équipements de Lille (Cf. les fiches en annexe).

- Afin d'éviter des remarques sur l'ampleur des travaux à réaliser, une méthode d'analyse s'impose :

- . distinguer systématiquement les équipements à réaliser dans le cadre du projet urbain de métropolisation des équipements spécifiques aux JO
- . analyser systématiquement point par point les 23 thèmes importants composant la candidature (caractéristiques nationales et internationales, ville candidate, immigration et formalités douanières, conditions météorologiques, protection de

l'environnement, sécurité, santé, village olympique, hébergement, transports, programme des JO, site de compétition, programme culturel et camp de la jeunesse, session du CIO, cérémonies, médias, télécommunications, services informatiques et de liaisons, finances, marketing, communication, juridique, expériences sportives) et faire un atlas de l'existant.

- La question à aborder : la capacité de Lille à organiser des importantes manifestations sportives pourrait se confirmer en organisant un meeting en remplaçant les manifestations délocalisées ou annulées.

### **Divers**

- Le 24/1/94 a eu lieu la conférence de J.P. Jacob, IBM, sur les nouvelles technologies de télécommunication. Le compte-rendu sera présenté par Michel Declunder.

- Une banque de données : un logiciel est en cours de mise en place à l'Agence.

- La déclaration de l'association LBO 2004 est parue dans le journal officiel du 19 janvier 1994 (Cf. copie jointe en annexe).

### **Idée à retenir**

- Certains éléments de notre réflexion pourraient s'inscrire dans le projet de nouvelle charte olympique et de ce fait être communiqués au CIO. Il s'agirait, en outre, de l'impact du développement de nouvelles technologies de télécommunication sur le rapport spectateur/télespectateur ou le souci de réutilisation d'équipements sportifs, de systèmes informatiques, etc.

### **La prochaine réunion**

aura lieu **le mardi 15 février 1994 de 19h00 à 21h00** à l'Agence de développement et d'urbanisme : 2, place du Concert à Lille.

## LBO 2004

Compte-rendu de la réunion du 15 février 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lefevre	COFRACIB
M. Carlier	Architecte	M. Lefort	Avocat
M. Declunder	IBM	M. Libert	IEC
M. Denel	LUC	M. Quetelard	Agence/CETE
M. Devaux	LOSC	M. Sobry	USTL 1
M. Gachelin	ENVAR	M. Spriet	Agence DPS
M. Grison	Fusion	Mlle Werner	Stagiaire
M. Lambin	CROS 59/62		

Excusés : MM. Desurmont, Grimonprez, Harquette

### Contacts divers

- 2/02/94

Réunion du groupe "Sport" (Cf. le compte-rendu ci-joint)

. réaction des sportifs - enthousiaste, celle des dirigeants - positive, mais plus modérée quant aux équipements

- 9/02/94 :

. matinée : la Foire internationale de Bruxelles et le Comité olympique et interfédéral belge (Cf. le compte-rendu en annexe)

. déjeuner : M. Struyf, président de l'Union des entreprises belges; pas de connaissance du projet de Bruxelles 2004. Une visite à Lille prévue mi-mars

. après-midi : René-Serge Marty, représentant permanent de la CDC-Belgique et Marie-Claire Khazal, conseillère à l'ambassade de France à Bruxelles se sont déclarés prêts à aider le comité dans les mécanismes bruxellois.

- 12/02/94

Pierre Mauroy, Guy Lefort et Francis Ampe ont déjeuné à Bruxelles avec Ferdinand Chaffart, président du directoire de la Générale de Banque, Pierre Harmel, ancien premier ministre et Raynier van Outryve d'Ydewall :

. la candidature de Bruxelles 2004 inconnue  
. interpellés par le projet de Lille - Bruxelles  
. problèmes financiers ne paraissent pas insurmontables.

### Mission d'investigation "Déplacements"

- La commission présente la synthèse des réflexions (Cf. le document joint en annexe).

### Stratégie des contacts

- Partenaires belges : intercommunales, chambres de commerce, gouvernement fédéral (visite de l'ambassadeur de Belgique à Lille), etc.

- Monde sportif : CNO SF (en vue d'une rencontre avec Henri Sérandour), CIO (en vue d'un contact avec Juan-Antonio Samaranch)

- Paris (candidature de Paris aux J.O. ?)

- Gouvernement français (contact : Michel Barnier)

- Commission européenne, parlement européen (après les élections)

### Relation avec la commission "Événementiel"

- Relance des membres qui ne participent pas aux réunions du comité.

### Divers

- Idées novatrices sur l'organisation du village olympique : faire appel à une équipe de créativité.

La prochaine réunion aura lieu le **mardi 8 mars 1994 de 19h00 à 21h00** à l'Agence de développement et d'urbanisme, 2, place du Concert à Lille et non comme prévu le 1er mars.

## LBO 2004

Compte-rendu de la réunion du 8 mars 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Grimonprez	GIPEL
M. Carlier	Architecte	M. Grison	Fusion
M. Deryckere	Olymp, Ostende	M. Lambin	CROS 59/62
M. Declunder	IBM	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Denel	LUC	M. Lefort	Avocat
M. Desurmont	EDF/GDF Services	M. Sobry	USTL
M. Fabre	AXA Assurances	Mlle Werner	Stagiaire
M. Gachelin	USTL		

Excusés : M. Spriet

### Contacts

- 17/2/94, Bruxelles

Francis Ampe, Charles Gachelin et Marie Werner ont rencontré Alain Deneef, directeur de Canal+, et Philippe Housiaux, responsable d'un cabinet de communication. Initiateurs de la candidature de Bruxelles aux JO de 2004 :

- . leur stratégie : réaliser d'abord une étude de faisabilité,
- . leur atout : lien étroit avec le comité olympique belge et le CIO de Philippe Housiaux, ancien champion olympique,
- . leur faiblesse : le soutien n'est probablement pas aussi fort qu'ils l'affichent,
- . leur première proposition de candidature européenne multisites (Kent, Nord, Bruxelles) a échoué à cause de la charte olympique et ils se sont tournés vers la candidature de Bruxelles seule. Ont insisté sur les difficultés de la modification de la charte --> une priorité pour le projet LBO : monter un dossier sur la modification de la charte,
- . un pacte de "non-agression" a été proposé,
- . un rapprochement de deux projets serait envisageable.

- 25/2/94, Lille

Francis Ampe et Éric Grimonprez ont rencontré Filip Verbeke, repreneur de la Lainière, et François Van Damme :

- . contact excellent,
- . informations fournies sur la complexité bruxelloise, sur la Wallonie,
- . prêts à aider à structurer le partenariat franco-belge,
- . prêts à participer au financement de la candidature de Lille - Bruxelles,
- . contact sera repris --> proposer la participation au Comité grand Lille.

- 1/3/94, Barcelone

Le rendez-vous de Francis Ampe et Marie Werner avec Miquel Abad, ancien délégué général du COOB '92 a été annulé à la dernière minute et a été remplacé par une brève rencontre avec Manuel De Forme, ancien membre de l'équipe dirigeante de JO de Barcelone :

- . constat : CIO - un milieu conservateur,
- . le projet LBO intéresse M. Abad --> lui proposer une visite à Lille.

## Contacts à venir

- Henri Sérandour (1/4/94),
- Howard Stup, expert en matière de charte olympique, Lausanne,
- Nelson Paillou et François Carrard, pour le monde sportif,
- des personnalités du gouvernement bruxellois,
- Guy Spitaels, gouverneur d'Ath.

## Dates à retenir

- 14 et 15/3/94, Lille : visite de la délégation de l'UEB. Déjeuner de travail sur le projet LBO le 15/3/94 à l'Agence. Participation de MM. Ampe, Declunder, Gachelin, Grison, Lefevre et Libert.
- 18/3/94, 17h00, Agence : conférence de Marie-Laure Roggemans, directrice de la Fondation Baudoin, sur le plan stratégique de développement de la région Bruxelles-capitale.
- 22/3/94, Paris : lancement officiel du Congrès du centenaire du CIO
- 28/5/94, Brugges : séminaire de réflexion sur "Le développement par l'international" organisé par le Comité grand Lille. LBO sera représenté par MM. Ampe, Gachelin et Lefevre.

## Divers

- 7 étudiants de l'ENVAR, noyau de volontaires, analysera les 23 thèmes de la candidature, et surtout "les équipements" et "mutation urbaine". Leurs objectifs :
    - . dresser une cartographie exacte,
    - . pour fin juin 94, établir un atlas des JO,
    - . constituer, autour du projet, une équipe des universitaires français et belges.
- Ils participeront à la prochaine réunion du comité du 15 mars.
- Universiades : à organiser pour essayer notre savoir-faire ?

**La prochaine réunion aura lieu le mardi 15 mars 1994 à 19h00  
à l'Agence de développement et d'urbanisme,  
2, place du Concert à Lille, salle du 3ème étage.**

**LBO 2004**

Compte-rendu de la réunion du 15 mars 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Libert	Alliance des O.C.
M. Carlier	Architecte	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Declunder	IBM	M. Sobry	USTL
M. Denel	LUC	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Grimonprez	GIPEL	Mlle Werner	Stagiaire
M. Grison	Fusion		

Étudiants :

M. Bezet	Mlle Lengier
M. Cassoret	Mlle Raulin
M. Delcroix	M. Richez
M. Ducatez	M. Rousseau
M. Lefevre	Mlle Yovan

Excusés : MM. Declunder, Desurmont, Gachelin

**Mission d'investigation confiée aux étudiants**

Etudiants	Thèmes choisis à étudier	Correspondant comité ou personne-ressource
<b>ENVAR :</b>		
M Bezet Mlle Raulin M. Rousseau	les conditions météorologiques, littoral inclus : données depuis 1986	
	la santé : état des équipements hospitaliers, système de santé	Prof. Verne, Eurasanté
	l'hébergement : hôtellerie (officiels CIO et FI, spectateurs, sponsors)	Pascal Duyck, CCI LRT
	les transports : accessibilité et déplacements internes	Pierre-Louis Carlier Jean-Charles Lefevre
	médias - télécommunications - informatique retransmission des spectacles, transmission des données	Jean-Pierre Machart, Michel Declunder
M. Cassoret M. Delcroix M. Ducatez M. Richez	le(s) village(s) olympique(s) : site, concept, attentes des sportifs	Pierre-Louis Carlier Jean-Charles Lefevre
	les sites de compétitions: analyse de l'existant, prospective stade(s)	Pierre Lambin
	les expériences sportives: organisation, licenciés	Pierre Lambin
<b>Maîtrise de management du sport</b>		
Mlle Lefevre Mlle Yovan	enquête sur les attentes des sportifs	

- . équipements nécessaires à la métropolisation
  - . équipements purement olympiques
  - . analyse des sites lillois, puis bruxellois
- Méthode :
- . les étudiants travailleront en deux équipes. Marie Werner assurera la coordination de la démarche.
  - . pas de contacts directs des étudiants avec le milieu bruxellois. Agence sera unique correspondant de Jean-François Vallin
  - . le planning des travaux reste à établir.
  - . personnes-ressource et experts les plus compétents sont à rechercher
  - . l'environnement sera intégré à tous les thèmes choisis
  - . opportunité à saisir d'organiser un jumelage franco-belge des étudiants ?

### **Nouvelles adhésions au comité**

- Filip Verbeke et François Van Damme, Lainière de Roubaix SA, rejoignent le comité
- Jean-François Vallin est le nouveau correspondant du comité à Bruxelles.

### **Contacts divers**

- 15/3/94 : Rencontre avec les représentants de l'Union des entreprises bruxelloises
  - . les patrons ne faisaient pas partie de la délégation
  - . audition attentive mais pragmatique

### **Calendrier**

Les réunions du 2ème trimestre 1994 auront lieu :

**12 avril ,3 mai, 17 mai , 31 mai, 14 juin, 28 juin.**

**La prochaine réunion aura lieu le mardi 29 mars 1994 à 19h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme, 2, place du Concert à Lille.**



## LBO 2004

Compte-rendu de la réunion du 29 mars 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lefort	Avocat
M. Declunder	IBM	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Denel	LUC	M. Sobry	USTL
M. Fabre	Axa	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Grison	Fusion	Mlle Werner	Stagiaire

Excusés : MM. Carlier, Desurmont, Gachelin

### Contacts :

- F. Ampe a rencontré Guy Spitaels, qui a beaucoup écouté. Il semble intéressé. Il est conscient que la situation évolue entre Lille et Bruxelles et qu'il y a un rôle à jouer. Une seconde rencontre est envisageable.
- M. Declunder, en voyage aux Etats-Unis, a rencontré des responsables d'IBM, actuellement à l'ACOG d'Atlanta, qui trouvent l'idée fantastique.
- Les prochaines rencontres avec Luc Van den Brande le 31 mars, pour la coopération Nord / région Flamande et Henri Sérandour le 01 avril pour les questions liées à la charte, seront très importantes.
- Les contacts se poursuivent sur le Tournaisis avec B. Grison.
- Un contact avec Armand de Rendinger n°3 du COJO d'Albertville et partner chez Arthur Andersen sera pris.

### Bruxelles 2004 :

Une conférence de presse a été tenue le 28 mars 1994, par les promoteurs du projet Bruxelles 2004, qui a reçu un écho relativement positif dans la presse belge.

L'étude de faisabilité, financée à hauteur de 10 millions de francs belges par la Fédération des Entreprises de Belgique est en cours et devra être achevée pour le mois de décembre. A cette date, la décision de poursuivre ou d'arrêter sera prise.

La charte olympique positionne le projet de Bruxelles devant le projet LBO en terme de faisabilité. Mais Bruxelles n'a pas de caractère original. Il faut donc continuer à travailler sur la charte, améliorer la communication sur les thèmes symbolique et éthique et renforcer les contacts avec la Belgique.

D'autre part, les articles vont provoquer des réactions en particulier de la part des Flamands qui ont réagi très positivement au projet LBO.

### **Dossier de faisabilité et thème olympique**

Le dossier de faisabilité et le thème "finances" devront faire l'objet d'une étude de la part d'une équipe de professionnels. Il faudra mobiliser les ressources du Comité Grand Lille, et monter une structure mixte étudiants professionnels.

### **Conférence de presse du 22 mars 1994.**

A l'occasion de l'inauguration de l'Avenue Pierre de Coubertin, la conférence de presse de lancement du Congrès olympique a eu lieu. Compte tenu de l'intervention de Jacques Chirac, on peut en déduire que Paris n'est plus candidate pour les J.O. de 2004.

### **Comptabilité.**

Les dépenses engagées actuellement par l'Agence pour le compte de LBO feront l'objet d'une note de remboursement trimestrielle.

### **Calendrier**

Une réunion des commissions "déplacement" et "village olympique" aura lieu le 12 avril.

## **Attention**

**la prochaine réunion est fixée au mardi 12 avril 1994  
de 18h15 à 20h15  
sous forme d'Assemblée Générale.  
à l'Agence de développement et d'urbanisme,  
2, place du Concert à Lille.  
au troisième étage**

**A l'ordre du jour:**

**bilan de la stratégie adoptée en novembre et décision des  
ajustements stratégiques compte tenu de l'ensemble des  
contacts pris et des avis recueillis.**

## LBO 2004

### Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 12 avril 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lefort	Avocat
M. Carlier	Agence Carlier	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Declunder	IBM	M. Libert	Alliance des org. cit.
M. Denel	LUC	M. Sobry	USTL
M. Deryckere	CADDY TAILORS	M. Spriet	Agence DPS
M. Fabre	Axa	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Gachelin	ENVAR	Mlle Werner	Stagiaire
M. Grimonprez	GIPEL		

Excusés : MM. Grison, Lambin

Les membres du Comité L.B.O. 2004 ont été conviés à une réunion exceptionnelle suite aux rencontres de membres de l'association avec Messieurs Luc Van Dan Brande, ministre président de la région flamande et Henri Serandour, président du CNOSF.

1 - E. Van den Brande est intéressé par le projet Lille Bruxelles 2004. Il est prêt à s'engager dans un processus de dialogue approfondi avec l'association.

2 - M. Serandour, accompagné de son directeur de cabinet M. Geles a longuement reçu F. Ampe, P. Lambin, G. Lefort et J. Christians.

Les conclusions de l'entretien sont:

H. Serandour a été attentif aux arguments du projet et s'est aussitôt placé comme un allié et un conseiller.

Il estime que le projet est une "idée extraordinaire", et qu'il s'agit d'une candidature qui offre une réponse d'aménagement du territoire, problème de société. La candidature est fidèle à l'esprit de Coubertin mais en contradiction actuelle avec l'évolution du Mouvement Olympique.

Mais il estime que les problèmes de modification de la charte sont si importants qu'ils ne pourront être contournés que si J.A. Samaranch met son pouvoir et sa personnalité dans la balance.

Il propose donc un rendez-vous avec J.A. Samaranch.

H. Serandour a insisté sur le fait que si la charte est changée, la candidature a toutes les chances de réussir.

L'idée dont LBO est porteuse est aussi importante que celle qui permettrait de donner les J.O. à la Chine. La Coupe du Monde de Football de 1998 constitue une formidable opportunité de communication au niveau mondial pour un coût plus réduit.

En ce qui concerne l'article paru, il le regrette et estime que le journaliste a déformé ses propos.

Enfin, il contactera le maire de Paris pour confirmer sa non candidature.

Il pense que la candidature de Lille transfrontalière est plus facile à défendre que la candidature Lille-Bruxelles, car elle règle de nombreux problèmes liés à la charte, au protocole, à la qualification des équipes pour les sports collectifs.

La question de la stratégie Lille Transfrontalière ou Lille Bruxelles a servi de base au tour de table et à la discussion ouverte qui a suivie.

JP. Spriet : l'idée de stratégie Lille Transfrontalière doit rester confidentielle car elle pourrait se retourner contre nous. Le projet Lille Bruxelles a déjà bien avancé, il faut poursuivre.

JCh. Lefevre : la stratégie LBO comporte plusieurs inconvénients, mais il faut la garder pour des raisons économiques, car cette candidature est la seule à minimiser les risques financiers.

Si la charte est modifiée, cela veut dire que le C.I.O. nous suit donc les investisseurs s'engageront plus facilement sur la stratégie Lille Bruxelles.

E. Grimonprez : il faut voir Samaranch et poursuivre le projet LBO

M. Declunder : à 85 jours du départ du tour de France qui marque l'annonce officielle de la candidature, même sans évolution du côté de Bruxelles, il faut continuer la stratégie Lille Bruxelles car elle est originale. Mais faut-il maintenir la date du 2 juillet ?

C. Sobry : le temps commence à presser. Les J.O. transfrontaliers sont une excellente idée, n'est-il pas possible de poursuivre dans cette voie en assurant plus de souplesse sans le poids de Bruxelles. Si on veut vitesse et souplesse, il faut se passer de Bruxelles mais garder la notion de transfrontalier.

Ch. Gachelin : la stratégie Lille Bruxelles est excellente, trop de monde est engagé pour abandonner maintenant. L'évolution du projet d'Atlanta est un bon argument à poursuivre.

G. Lefort : il ne faut pas abandonner l'idée, mais elle rencontre de nombreux problèmes. Depuis le temps que l'on travaille, personne à Bruxelles n'a pris d'initiative. Le problème du financement est important, mais il est possible de transformer l'idée en projet français associé aux régions belges, car on ne peut pas forcer Bruxelles. Ne pas prendre de décision sans avoir vu Samaranch.

R. Fabre : il est dommage que deux équipes travaillent sur un "même" projet, n'y a-t-il pas possibilité de rejoindre Housiaux et Deneef de manière à ne faire qu'un seul dossier ?

A. Deryckere : d'abord voir Samaranch et secouer Van den Eede

B. Libert : je ne suis porteur que d'une seule utopie, celle de Lille Bruxelles et plus partisan de 2008 que de 2004. Ce n'est pas grave que Bruxelles soit lente, 2008 deviendra crédible.

P.L. Carlier insiste sur les contacts avec Samaranch et les présidents des comités nationaux européens, ainsi qu'avec le milieu étudiant.

On garde l'orientation, les contacts avec Bruxelles sont suffisamment positifs. Bruxelles seule n'a aucune chance, encore moins que nous seuls.

R. Denel : Samaranch doit être touché par d'autres intermédiaires, en particulier par les athlètes de haut niveau qui eux seront réceptifs à l'idée de modification de la charte; ainsi que les jeunes. Bruxelles seule ne tient pas la route. L'originalité, c'est le transfrontalier.

F. Ampe : après l'entretien avec Serandour, un atout et une faille existent. L'idée plaît à Serandour qui la partage en particulier par son regard sur la jeunesse et le sport, mais il connaît le C.I.O. et sait que la charte sera très difficile à changer. N'est-il pas possible de couper la poire en deux ? de proposer une candidature Lille Bruxelles assurée par Lille ?

Mais si la charte peut être modifiée, on la modifiera, et si ce n'est pas 2004 ce sera 2008.

Mais il faut viser 2004 et maintenant préparer la rencontre avec Samaranch en étudiant les gens de son entourage à voir avant lui. Comment préparer l'entretien ?

Après le tour de table, une discussion ouverte s'est engagée. Les points suivants ont été évoqués.

- Revenir à la charge sur Housiaux et Deneef et mettre la pression
- Il faut que Bruxelles se hisse à la hauteur de Lille au niveau de la réflexion.
- Garder en tête ce qui se passe à Atlanta et monter un projet Lille Bruxelles de fait, incorporer Bruxelles de force si elle ne s'agrège pas, et travailler avec Paris. Ne pas oublier qu'il faudra 75 % des équipements construits au moment du vote.
- On peut avoir l'idée du transfrontalier sans prendre Bruxelles.
- L'idée Lille Bruxelles est originale parce que c'est un concept. Même si on n'est pas retenu, on sera repéré. On apportera à Lille une notoriété, une existence mondiale fondamentale.
- Etablir une stratégie de "manipulation" du monde journalistique, et faire campagne sur la bipolarisation et le transfrontalier. Les thèmes qui agiteront les J.O. concernent le quart monde et le tiers monde qui n'auront jamais les jeux, et les problèmes de société et de gros sous. Il faut faire un développement thématique sur ces sujets. Le C.I.O. est critiqué, il a des inquiétudes, à nous d'apporter des réponses.
- Faire intervenir les athlètes de haut niveau
- Proposer l'organisation d'un comité de soutien de personnalités belges pour forcer les politiques. Idée à creuser avec nos partenaires belges.
- Il existe des Jeux Paralympiques pour les handicapés, pourquoi ne pas envisager une appropriation sociale à travers des jeux pour le quart monde, les exclus ?
- Ne pas avoir peur de l'effet d'annonce de Pierre Mauroy qui est capable d'assurer la variation entre les stratégies Lille Transfrontalière et Lille Bruxelles s'il faut changer en cours de projet.

- Organiser une commission sur les thèmes : que peut apporter à l'olympisme une modification de la charte, quelles valeurs, quels exemples ?

- Assurer la créativité avec les sportifs et le monde étudiant soutenu par des professionnels de la créativité. La réduction du nationalisme est importante. Il faut poursuivre dans les idéaux et générer des étincelles qui permettront de convaincre.

Conclusions :

Le comité a décidé que des séances de créativité seront mise en place avec des jeunes et des sportifs.

Les contacts sont R. Denel, M. Declunder, JCh. Lefevre, JP Spriet,.

### **Contacts:**

Ch. Gachelin a eu des contacts à Atlanta. Il en a retiré quatre points importants:

- les sites de compétition d'Atlanta fonctionnent sur un système éclaté (Epreuves de football jusqu'à Washington pour des raisons essentiellement financières par l'existence de stades pour la Coupe du Monde de 1994; épreuves nautiques retirées de Stone Mountain pour des raisons environnementales). Le plan de transport est donc repensé, et il sera basé sur l'atout d'Atlanta : un système aéroportuaire performant

- Le village olympique n'est pas encore défini, la réponse à l'appel d'offre a eu lieu la 1ère semaine d'avril. Le mode de gestion est particulier: aucun programme n'est lancé sans une étude technique complète préalable approfondie, et les travaux sont lancés le plus tard possible, ce qui permet d'éviter des pertes financières.

- Les Jeux s'inscrivent dans une perspective essentiellement urbaine : utilisation de l'existant, piscines construites dans les campus etc.

Michel Declunder a contacté la délégation européenne de l'ACOG et coordonnera avec Ch Gachelin une rencontre avec un inspecteur olympique américain qui a suivi les Jeux de Barcelone, aujourd'hui installé à Amiens.

### **Recherche d'un correspondant LBO à Atlanta**

Le comité met à la réflexion l'idée d'envoyer à Atlanta un étudiant qui pourrait réaliser un mastère à Atlanta et qui assurerait le suivi complet de la préparation et des J.O. de 1996. Le financement de la bourse est à organiser.

**La prochaine réunion aura lieu le 3 mai 1994  
à 18h15  
à l'Agence de développement et d'urbanisme  
2, place du Concert à Lille**

## LBO 2004

Compte-rendu de la réunion du 17 mai 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lambin	CROS
M. Deryckere	CADDY TAILORS	M. Lefort	Avocat
M. Declunder	IBM	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Denel	LUC	M. Sobry	USTL
M. Gachelin	ENVAR	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Grimponprez	GIPEL	Mlle Werner	Stagiaire
M. Grison	Fusion		

Excusés : MM. Carlier, Desurmont, Fabre, Libert

### Contacts

*Tournaisis :*

- Le rendez-vous avec M. Helbot, directeur général, des 3 Suisses Belgique, prévu le 3 mai a été reporté à mi-juin.
- Une journée tranfrontalière sur la coopération de Lille-Tournai et une conférence de presse, suivies d'un cocktail auront lieu le 9 juin après-midi. A cette occasion est prévue la présentation de l'association LBO. Participants : Guy Lefort, Jean-Charles Lefevre, Jean-François Vallin.

*Courtraisis :*

- Les représentants de Charter 99, un groupe des chefs d'entreprise, visiteront Lille le 25 mai. Francis Ampe, André Deryckere, Charles Gachelin, Bernard Grison, Guy Lefort et Jean-Charles Lefevre participeront au déjeuner de travail.

*Monde sportif :*

- Lors de l'assemblée générale du CNOSF, Robert Denel a eu une brève rencontre avec Nelson Paillou, membre du CNOSF et président du comité d'organisation du congrès olympique du centenaire. Impression personnelle de Robert Denel :
  - . pas de réaction négative ("Sentimentalement avec vous, mais ..."),
  - . LBO devrait contacter le comité Pierre Coubertin, en charge, en outre, de l'idéal olympique.
- Le 5 mai, Maurice Herzog recevra à Paris Pierre Lambin, Guy Lefort et Marie Werner.
- Personnalités du monde sportif à contacter : M. Rostini, président du comité français Pierre Coubertin (Francis Ampe), M. Chatrier, membre français du CIO, (Robert Denel, Pierre Lambin).
- Pierre Lambin assure le contact avec Henri Sérandour en vue d'une prochaine rencontre avec le président Samaranch.

*Divers :*

- Le 16 mai ,Jean-François Vallin rencontrera Pasqual Maragall, maire de Barcelone pour solliciter son soutien auprès du président Samaranch.
- 9 juin 1994, journée transfrontalière sur la coopération de Lille-Tournai : Guy Lefort sera remplacé par Pierre-Louis Carlier.

**Presse**

- Une information sur la rencontre des membres du comité LBO avec Henri Sérandour a été publiée dans le bulletin de comité national olympique.
- Jules Clauwaert, dans son interview paru dans le Nord Éclair le 6 mars, s'exprime négativement sur le projet.
- Équipements olympiques : v. l'article des Échos sur le stade d'Atlanta joint en annexe.

**"La place du sport dans la société"**

- Création d'un groupe de créativité chargé de mettre en place l'argumentaire. Une liste des personnes à contacter a été passée en revue. Robert Denel, Pierre Lambin et Marie Werner définiront, ensuite, la liste définitive, ainsi que la date et le lieu de la rencontre. Elle sera conduite par un animateur professionnel (proposition : Jean-Pierre Spriet et Bernard Grison).

**Mission d'investigation des étudiants**

- Les travaux avancent, en particulier sur les transports, mais les étudiants rencontrent quelques problèmes à saisir les personnes-ressource belges et pour obtenir les informations sur les sites sportifs de la ville de Lille -> Le comité s'engage à leur faciliter les contacts.
- L'étude des thèmes "Les expériences sportives", "Les sites de compétitions" est bien avancée. Le thème "Le(s) village(s) olympique(s), plus complexe, est encore en cours d'étude.
- Rappel de la méthodologie :  
1° faire un inventaire des équipements (atlas),  
2° préparer des scénarios géographiques (anneau olympique concentré ou éclaté) et objectifs (mutation urbain grâce aux JO, utilisation de l'existant, expansion urbaine).
- Calendrier des travaux --> pré-rapport : 15 juin ; rapport final : 30 juin.
- Ces travaux doivent déboucher sur l'élaboration d'un cahier des charges, première étape à l'appel d'offre



## Divers

- 16 mai 1994 : Guy Lefort et Michel Declunder ont présenté l'association LBO au club de développeurs d'Euralille :
- MM. Serandour et Van den Eede seront invités au concert de José Van Dam et l'ONL du 30 juin à Ostende. Une invitation plus large de responsables sportifs est mise à l'étude.

La prochaine réunion, consacrée à

**la présentation du dossier de candidature de Sydney aura lieu le mardi  
31 mai 1994 à 19h00 au manoir d'IBM à Roubaix (plan d'accès en  
annexe) au cours d'un dîner.**

Participation aux frais : 100 F/personne. Les épouses sont bienvenues.

## **LBO 2004**

### Compte-rendu de la réunion du 31 mai 1994 au manoir d'IBM à Croix

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Gachelin	ENVAR
M. Declunder	IBM	M. Lefort	Avocat
M. Denel	LUC	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Devaux	LOSC	M. Lepers	Maison des professions
M. Fabre	AXA Assurances	M. Spriet	DPS
		Mlle Werner	Stagiaire

Excusés : MM. Carlier, Deryckere, Desurmont, Grimponrez, Libert, Marnot, Sobry, Van Damme, Vallin

### **Candidature de Sydney**

- Etude de la candidature de Sydney pour les JO de l'an 2000.

### **Séminaire stratégique du Comité Grand Lille (28/5/94, Bruges)**

- Brève présentation de l'avancement des travaux des autres commissions et relevé des décisions. Les travaux des commissions seront présentés en détail à l'assemblée plénière le 24 juin prochain.

- La fiche de synthèse de l'état d'avancement des travaux de LBO en date du 26 mai 1994 (jointe au compte-rendu du 3 mai 1994) a été modifiée suite au projet de loi d'aménagement du territoire. Vous trouverez ci-joint la dernière version de cette synthèse datée du 31/05/94.

### **Stratégie**

- Maurice Herzog et Pierre Mauroy sont prêts à soutenir la candidature de Lille à condition de disposer d'un solide dossier de candidature. A cet effet, Francis Ampe, Charles Gachelin et Marie Werner ont élaboré un texte, joint en annexe, qui développe l'hypothèse de la candidature transfrontalière. Ce document ainsi que les cartes proposées par Charles Gachelin et représentant les propositions d'utilisation des équipements de Lille, Paris et Bruxelles, composeront, en outre, le dossier de candidature.

La décision d'annoncer la candidature de Lille le 2 juillet, date du départ du Tour de France, sera prise en fonction de solidité de ce dossier.

Si le 2 juillet, la candidature n'est pas annoncée officiellement, une autre possibilité de faire connaître, quand-même, notre projet, est à l'étude.

- Au cas où le projet de Lille-Bruxelles serait abandonné, il est nécessaire, pour crédibiliser notre candidature, d'élaborer un autre concept (Lille-transfrontalier), tout aussi médiatique. Il sera étudié par Jean-Pierre Spriet et Bernard Grison.

## **Contacts**

- 20 mai 1994/Bruxelles

Francis Ampe et Jean-Pierre Spriet ont participé à l'assemblée générale de l'UEB :

- . climat peu receptif, suite aux diverses déclarations et à la présence des deux promoteurs du projet Bruxelles 2004,
- . "candidature de Lille n'a aucune chance sans un fort appui politique"
- . aucune conscience de la part des Bruxellois de la proximité de Lille --> une opération "business to business", pour faire découvrir Lille aux entrepreneurs bruxellois, est à organiser.

**La prochaine réunion aura lieu le mardi 14 juin 1994 à 19h00  
à l'Agence de développement et d'urbanisme.**

## LILLE BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 14 juin 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lefort	Avocat
M. Declunder	IBM	M. Lepers	Maison des professions
M. Denel	LUC	M. Sobry	Lille 1
M. Gachelin	ENVAR	Mlle Werner	Stagiaire
M. Grison	Fusion		

Excusés : MM. Fabre, Grimonprez, Lefevre, Lambin, Van Damme

### ■ Le monde sportif

- 3 juin 1994/Lille

Une rencontre avec athlètes de haut niveau, entraîneurs, universitaires et étudiants a eu lieu avec la participation de MM. Denel, Grison, Lambin, Spriet et Mlle Werner :

- . Le projet surprenant mais stimulant,
- . Oui à la candidature transfrontalière, et non celle de Lille-Bruxelles ; mots-clés de cette candidature :
  - *humain* : La candidature de Sydney s'appuie sur l'environnement, celle de Lille doit appuyer sur l'humain,
  - *terre de brassage et de convivialité* : Lille transfrontalier est qualifié pour appuyer sa candidature sur l'homme,
  - *transfrontalier* : Le sport transcende les frontières.
- . Importance de la symbolique de la flamme et besoin d'identifier la ville olympique.  
☞ Nécessité d'un grand stade unique à Lille ?

- A l'occasion du meeting de Villeneuve d'Ascq, Claude Sobry est chargé d'organiser une rencontre avec les sportifs internationaux.

### ■ Présentation des hypothèses de la candidature transfrontalière

Présentation des scénarios de base (support d'expression) par Charles Gachelin et recueil des observations du comité.

*Grande échelle :*

- Analyse de grands équipements existants, sites à aménager, hébergement et axes structurants de TGV à l'intérieur du cercle olympique de Lille et à l'extérieur. ☞ Constat : 80 % d'équipements sont situés dans le cercle de 30 km.
- Hypothèses de localisation du stade.
- Hypothèses de localisation du village olympique en cohérence avec le stade.

- Hypothèses de localisation de la halle olympique (Cf. Dôme d'Atlanta, Colisée de Sydney ou palais San Jordi de Barcelone).

*Petite échelle :*

- L'emplacement de sites possibles de compétitions avec affectation fait apparaître de grandes possibilités, à condition que le cercle soit de 30 km. ☞ Problème du Grand Palais de Lille, inutilisable pour certaines épreuves en raison des poteaux.
- Équipements situés à l'extérieur du cercle olympique et leur affectation.
- Capacités existantes pour l'hébergement des officiels.

*Tableau :*

- Sports et sites : image d'ensemble par discipline, sites existants, sites à réaménager et sites à construire. ☞ Réflexions à lancer sur l'idée originale de plusieurs petits stades de compétition.

- Conclusion.

☞ Le dossier de candidature transfrontalière présenté ne nécessite qu'une légère modification de la charte olympique.

## ■ Divers

- 6 juin 1994/Lille

Pierre-Henri Paillet, délégué à l'Aménagement du territoire et à l'Action régionale, lors de la conférence à Lille, s'est déclaré "passionné" par le projet de la candidature de Lille aux J.O. et prêt à recevoir une délégation du comité LBO.

- 9 juin 1994/Tournai

Francis Ampe a rencontré des élus et responsables économiques de Tournai, sans que le projet ne suscite encore beaucoup d'enthousiasme. Il faut poursuivre la recherche des bons interlocuteurs.

- 14 juin 1994/Wervik

Francis Ampe a rencontré Madame le bourgmestre de Wervik qui est enchantée par le projet.

- 22 juin 1994/Agence

Francis Ampe, Charles Gachelin et Bernard Grison préparent l'exposé du comité LBO pour l'assemblée plénière du 24 juin 1994.



La prochaine réunion aura lieu

**le mardi 28 juin 1994 à 20h30 au golf du Sart**

(Cf. plan d'accès en annexe).

A l'ordre du jour : la présentation de l'atlas et des scénarios faits par les étudiants de l'ENVAR.

## LILLE BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 28 juin 1994 au golf du Sart

*Étaient présents :*

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>
<i>M. Brachet</i>	<i>Cité des échanges</i>	<i>M. Lamblin</i>	<i>FF d'athlétisme</i>
<i>M. Declunder</i>	<i>IBM</i>	<i>M. Lefevre</i>	<i>COFRACIB</i>
<i>M. Denel</i>	<i>LUC</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Fabre</i>	<i>AXA Assurances</i>	<i>M. Lepers</i>	<i>Maison des professions</i>
<i>M. Gachelin</i>	<i>ENVAR</i>	<i>M. Libert</i>	<i>Alliance des org. citoyennes</i>
<i>M. Grimonprez</i>	<i>GIPPEL</i>	<i>M. Sobry</i>	<i>Lille I</i>
<i>M. Grison</i>	<i>Euro RSCG Nord</i>	<i>Mlle Werner</i>	<i>Stagiaire</i>

*Excusés : MM. Carlier, Desurmont, Minot, Motte, Vallin, Van Damme, Verbeke*

#### ■ Manuel de la candidature

- Rappel : Une mission d'investigation des thèmes les plus importants de la candidature a été confiée aux étudiants d'ENVAR au mois de mars dernier.

- Le rapport final, sous forme d'atlas, est présenté par Mlle Raulin et MM. Bezet, Cassoret, Delcroix, Ducatez, Richez, Rousseau.

L'analyse des thèmes a été faite suivant le schéma "exigences du manuel de la candidature - état actuel - propositions" (Cf. 9 fiches jointes, une partie de l'atlas).

Ce document, un tout premier scénario, constitue une base discussion et sera modifié et enrichi au fur et mesure de l'avancement de nos réflexions.

- La discussion autour des questions-clés -grand stade, village olympique, halle olympique- se poursuit, en petits groupes, à table.



La prochaine réunion aura lieu

**le mardi 12 juillet 1994 à partir de 19h00 au LUC à Lille** (plan d'accès en annexe). **Repas sur place.**

A l'ordre du jour : Mise au point de la stratégie :

- . choix des grandes options d'équipement,
- . recherche de financement,
- . calendrier,
- . contacts nationaux et internationaux,
- . organisation d'un séminaire de rentrée.

## LILLE BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 12 juillet 1994  
au LUC

### ■ *Point sur l'activité et les contacts*

Un échange de vues est organisé suite aux deux articles parus dans La Voix du Nord des 29 et 30 juin. Le comité ne juge pas utile de prendre de nouvelles initiatives après la mise au point effectuée par Francis Ampe.

Thierry Lepers fait état d'un contact avec J. Bergognieux, PDG de la SNCF.

Robert Denel et Pierre Lambin attirent l'attention sur la vigilance à avoir dans les contacts avec les milieux sportifs compte-tenu de leur inquiétude vis-à-vis de l'attitude de l'Etat sur le financement des événements sportifs.

### ■ *Nom de l'association*

La question est posée de savoir s'il y a lieu de changer le nom de l'association compte-tenu de la défection de Bruxelles. La décision sera prise après l'été.

### ■ *Calendrier de l'action*

Après un tour de table approfondi, le comité retient le principe du lancement d'un document de pré-faisabilité dont la première utilité sera de servir à réunir les fonds nécessaires au financement de l'étude de faisabilité.

Le coût de la fabrication de ce document est estimé à 500 000 F. Il devra être financé par des fonds locaux. L'objectif est de réunir 10 entreprises acceptant de financer ce travail préparatoire confié à un consultant dont la signature apportera une crédibilité supplémentaire à notre projet. Une répartition des contacts par grands groupes professionnels est alors fixée. Elle sera coordonnée par Francis Ampe.

Un séminaire d'une journée sera organisé en octobre pour arrêter le cahier des charges et choisir le consultant.

### ■ *Scénarios de localisation des équipements olympiques*

Suite à la présentation des différents sous-dossiers de candidature, il apparaît que les choix de base vont concerner le grand stade, le village olympique et le parc omnisports lillois (POL). Une discussion ouverte s'installe. Il apparaît que 6 lieux présentent des potentiels à analyser : stade Grimonprez-Jooris, stadium de Villeneuve d'Ascq, sites de Saint-Sauveur et de l'Union, sites frontaliers de Baisieux/Blandain et de Rekkem/Neuville-en-Ferrain.

Le séminaire sera l'occasion d'approfondir la discussion et de réaliser les arbitrages.

### ■ *Divers*

Le comité insiste sur la nécessité d'accélérer les contacts avec la partie belge de la métropole.

Un dossier de base d'une vingtaine de pages sera préparé dès septembre.

Jean-Charles Lefebvre, Guy Lefort, Robert Denel et Charles Gachelin accompagneront Francis Ampe au rendez-vous avec Pierre-Henri Paillet à la DATAR le 7 septembre prochain.

☞ Les prochaines réunions auront lieu **le mercredi 7 septembre et le mercredi 21 septembre de 19h00 à 21h00** à l'Agence de développement et d'urbanisme, ensuite nous reprendrons le rythme du **mardi**.



# LILLE BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

## Compte-rendu de la réunion du 7 septembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Grison	Euro RSCG Nord
M. Carlier	Architecte	M. Lambin	CROS
M. De Ryckere	CADDY TAILORS	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Declunder	IBM	M. Lefort	Avocat
M. Denel	LUC	M. Lepers	Maison des professions
M. Devaux	GEPH	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Gachelin	ENVAR	Mlle Werner	Stagiaire
M. Grimonprez	GIPEL		

Excusés : MM. Depickère, Fabre

### ■ Stratégie

Francis Ampe, Robert Denel et Charles Gachelin ont rencontré Pierre-Henri Paillet, délégué à l'aménagement du territoire et de l'action régionale (DATAR). M. Paillet a manifesté un vif intérêt pour notre projet.

Suite à cette rencontre et aux diverses déclarations lors du congrès olympique, le comité décide d'entreprendre des démarches suivantes :

• *Contact avec le premier ministre*

Une lettre sera adressée à Édouard Balladur lui demandant un entretien.

• *Rencontre avec Pierre Mauroy*

Un autre courrier officiel sera adressé à Pierre Mauroy pour solliciter un entretien avec le comité LBO. Une démarche analogue sera effectuée en direction d'autres leaders politiques.

• *Dossier technique*

Comme demandé par M. Paillet, un dossier technique de candidature sera élaboré. Il sera, ensuite, présenté à MM. Collignon et Barbaroux, DATAR, au cours d'une rencontre à Lille (Francis Ampe, Charles Gachelin, Marie Werner).

• *Charte d'objectifs*

Le comité interministériel d'aménagement du territoire (CIAT) se réunit le 20 septembre prochain pour affecter, sur la base des chartes d'objectifs des aires métropolitaines, des crédits de l'État aux villes aspirant à l'insertion européenne.

Pour s'assurer des subventions du fond interministériel pour l'aménagement du territoire (FIAT), il apparaît nécessaire d'inclure des projets ambitieux lancés par le Comité Grand Lille (aéroport, JO, etc.) dans la charte d'objectifs de l'agglomération lilloise. Charles Gachelin et Francis Ampe préparent un document annexe à cette charte.

## ■ **Contacts par groupes professionnels**

- Le point sur les contacts avec différents groupes professionnels définis le 12 juillet dernier est fait.  
Un dossier de présentation sera transmis aux responsables des groupes avant les rencontres prévues.

## ■ **Divers**

- Il est proposé d'organiser le mardi 8 novembre, à l'occasion du premier anniversaire de l'association, une assemblée générale pour faire le bilan d'activités. Elle serait suivie d'une conférence de presse.
- Francis Ampe et Bernard Grison préparent un cahier de charges de l'étude de pré-faisabilité qui sera confiée à un consultant.
- Proposition pour le nouveau nom de l'association : LEO (Lille-Europe-Olympique).



La prochaine réunion aura lieu **le mercredi 21 septembre**  
**de 19h00 à 21h00** à l'Agence de développement et d'urbanisme.

# LILLE BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

## Compte-rendu de la réunion du 21 septembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe            Agence d'urbanisme  
M. Declunder     IBM  
M. Denel           LUC  
M. Devaux        GEPH  
M. Gachelin      ENVAR  
M. Grimonprez   GIPEL

M. Grison        Euro RSCG Nord  
M. Lambin        CROS  
M. Lefevre        COFRACIB Nord  
M. Lefort         Avocat  
M. Lepers         Maison des professions  
Mlle Werner      Stagiaire

Excusés : MM. Carlier, Deryckere, Depickère, Desurmont, Lamblin, Van Damme, Verbeke

### ■ Document de présentation de la candidature

- Lecture du document et recueil des observations. Les remarques sont à transmettre par fax avant le vendredi 23 septembre.

### ■ Contacts

- Une lettre, accompagnée du dossier de présentation, a été adressée au premier ministre (Cf. copie jointe en annexe).
- Une rencontre des membres du comité avec Pierre Mauroy pourrait avoir lieu le vendredi 7 octobre vers 18h00. A confirmer.

### ■ Divers

- La candidature de Rhône-Alpes est évoquée. Cette candidature crédibilise celle de Lille et crée la situation des préliminaires françaises.
- Nouvel adhérent : Bertrand Leclercq, notaire.



La prochaine réunion, **assemblée plénière**, aura lieu

**le mardi 4 octobre 1994 de 19h00 à 21h00**

à l'Agence de développement et d'urbanisme pour se prononcer sur le changement de nom de l'association.

## ■ ■ IMPORTANT ■ ■

Tous les membres de l'association Lille-Bruxelles-Olympique 2004 sont invités à participer à l'assemblée plénière qui se tiendra

**le mardi 4 octobre 1994 de 19h00 à 21h00**  
à l'Agence de développement  
et d'urbanisme.

A l'ordre du jour : **changement de nom de l'association.** Proposition : Lille-Europe Olympique 2004.

**POURQUOI LILLE - METROPOLE  
PROPOSE A BRUXELLES D'ETRE CONJOINTEMENT  
CANDIDATS A L'ORGANISATION DES J.O. DE 2004 ?**

photo

*"L'olympisme n'est point un système, c'est un état d'esprit.  
Les formules les plus diverses peuvent s'en pénétrer  
et il n'appartient ni à une race ni à une époque  
de s'en attribuer le monopole exclusif."*

*Pierre de Coubertin*

La puissante émergence actuelle de Lille-métropole commence à être reconnue dans le monde entier en raison des signes convergents de vitalité que lui confèrent notamment Euralille, le tunnel sous la Manche et le T.G.V. nord-européen.

Toutefois, l'observation attentive de nombreuses grandes villes étrangères montre que celles qui sont devenues de véritables métropoles se sont en général qualifiées par leur rayonnement international.

Ce rayonnement passe, bien sûr, par l'accueil d'institutions internationales, l'implantation de grandes entreprises ou le développement d'un grand aéroport. Mais il passe de plus en plus par la capacité à organiser un grand événement sportif ou culturel de portée mondiale. Les exemples de Barcelone et d'Atlanta en sont la démonstration vivante.

Malgré sa taille, sa dimension franco-belge et ses équipements en développement constant, Lille-métropole ne peut pas prétendre, à elle seule, être la ville organisatrice des Jeux Olympiques de 2004.

Par contre, la candidature conjointe de Lille - Bruxelles a de bonnes chances d'être considérée par le Comité International Olympique comme une candidature crédible, légitime et originale.

Cette candidature transfrontalière peut donner une dimension symbolique et pédagogique spectaculairement renouvelée à l'idéal olympique.

Grâce à une candidature conjointe avec Lille, Bruxelles augmenterait ses chances de devenir ville olympique. Elle se donnerait ainsi une dimension européenne et internationale supplémentaire.

Lille, en étant coauteur de l'organisation et de l'accueil des J.O., accélérerait considérablement son accès au statut de métropole au sein de l'Europe du nord-ouest.

**LA CANDIDATURE CONJOINTE  
DE LILLE - BRUXELLES AUX J.O. DE 2004  
CONCERNE UN MAXIMUM D'EUROPEENS  
DANS UN MINIMUM D'ESPACE TRANSFRONTALIER**

carte

## **1. LILLE - BRUXELLES : UNE CANDIDATURE CREDIBLE**

Près de deux cents décideurs de la métropole lilloise soutiennent déjà le projet d'étude d'une candidature conjointe de Lille - Bruxelles pour les J.O. de 2004.

Plusieurs personnalités belges ont déjà fait connaître leur vif intérêt pour cette idée.

Sa crédibilité procédera de l'engagement progressif de toutes les forces vives des deux métropoles au fur et à mesure qu'elles prendront conscience des bénéfices mutuels de ce projet. Certes, il y a des difficultés à surmonter mais cette candidature conjointe renforce a priori les capacités à organiser l'événement, répartit les charges et offre l'occasion de réaliser un partenariat exemplaire.

Les facilités de communication audiovisuelle et de transport permettront de localiser judicieusement les investissements en infrastructures pour optimiser leur insertion ultérieure. A cet égard, mieux vaudra réaménager ou construire deux stades de 40 000 places, plus faciles à rentabiliser par la suite, qu'un seul et nouveau très grand stade.

De même, l'hébergement olympique sera organisé dans un souci de proximité sociale et conviviale avec les communautés d'accueil. Le concept favorisera la reconversion ultérieure des équipements dans les tissus urbains. Car l'objectif est, bien entendu, que les Jeux payent les Jeux.

Pour l'accueil des spectateurs, l'abondance et la qualité de l'équipement hôtelier à Bruxelles, ville plusieurs fois capitale, sont un atout important.

En proposant un partenariat à l'occasion des J.O. 2004, Lille offre à Bruxelles une occasion de résoudre quelques-uns de ses problèmes en expérimentant une coopération spatiale d'un nouveau type à l'échelle de sa vocation européenne. Quant à Lille, son processus de métropolisation en sera, bien sûr, accéléré.

L'enjeu des prochains mois est de faire justement découvrir aux décideurs concernés tous les facteurs de double bénéfice issus de cet audacieux et tonique projet transfrontalier.



## 2. LILLE - BRUXELLES : UNE CANDIDATURE LEGITIME

- L'Europe du nord-ouest est depuis toujours une terre de contacts et de coopération entre les diverses communautés linguistiques et culturelles qui la composent.
- Lille - Bruxelles se trouvent au centre d'un quadrilatère formé par Londres, Amsterdam, Cologne et Paris où se concentrent en effet :
  - . un maximum de nationalités européennes sur un minimum d'espace transfrontalier,
  - . une population dont l'histoire et la culture ont toujours produit un niveau de services de haute qualité,
  - . une région dont la densité est parmi les plus fortes de la planète,
  - . un commerce international d'une exceptionnelle intensité,
  - . un très vaste choix multilingue de chaînes de T.V.,
  - . une infrastructure de transports unique au monde.

Pour ces raisons l'Europe du nord-ouest est quotidiennement un pôle de communication mondial, légitimement apte à faire partager efficacement l'olympiade par les 6 millions d'Européens de la zone et par des milliards de téléspectateurs.

C'est précisément dans l'excellence des moyens de communication mis en oeuvre que la candidature conjointe de Lille - Bruxelles pourra trouver un supplément de légitimité.

D'ici 2004, les communications terrestres auront fait dans cette région des progrès remarquables : les villes de Lille et de Bruxelles seront reliées par une autoroute directe, et ne seront plus qu'à 30 minutes l'une de l'autre grâce au T.G.V. qui sera opérationnel dès 1996.

Ces communications performantes permettront facilement le déroulement d'une olympiade bipolaire qui optimisera l'économie globale du projet grâce à la meilleure utilisation de l'espace et des équipements déjà existants de part et d'autre de la frontière franco-belge.

Mais la candidature de Lille - Bruxelles pourra se légitimer aussi par l'utilisation intensive des techniques de pointe actuellement en développement dans le domaine des communications audiovisuelles interactives qui permettront, en 2004, une diffusion spectaculaire d'événements concomitants.

Une nouvelle communication entre le spectateur et l'exploit sportif pourra ainsi être vécue à grande échelle pour la première fois dans le monde, donnant à l'idéal de Pierre de Coubertin une valeur fervente, active et communautaire jamais atteinte. Ces prouesses seront sécurisées du fait qu'elles seront accomplies dans un espace européen transfrontalier déjà puissamment organisé pour communiquer.

### **3. LILLE - BRUXELLES : UNE CANDIDATURE ORIGINALE**

Le règlement actuel du C.I.O. ne prévoit pas que deux villes de deux pays différents se portent ensemble candidates pour l'organisation des J.O.

Ce n'est pas une raison pour renoncer à cette idée car un règlement peut changer, surtout si, en l'occurrence, la modification permet une nouvelle forme d'expression de l'idéal olympique. Ainsi les J.O. d'hiver ont déjà connu d'importantes évolutions de leur règlement.

En effet, au moment où se multiplient les Etats et où s'affrontent les nationalismes, une candidature transfrontalière est de nature à apporter à la fraternité olympique une signification nouvelle dans le registre de la coopération européenne, facteur de développement et de paix.

WAAROM STELT DE METROPOOL RIJSEL  
BRUSSEL EEN GEZAMENLIJKE  
KANDIDAATSTELLING VOOR  
TER ORGANISATIE VAN DE OLYMPISCHE SPELEN VAN 2004?

(KAART)

*"De olympische gedachte is geen systeem, maar een geestesgesteldheid. De meest uiteenlopende formules kunnen haar in zich opnemen en het is niet aan een ras, of een tijdperk zich het exclusieve alleenrecht toe te eigenen."*

Pierre de Coubertin

Over de hele wereld begint men de sterke huidige opkomst van de metropool Rijsel te erkennen, dankzij de gelijkgerichte tekens van vitaliteit, die met name Euralille, de Kanaaltunnel en de Noordepese HST haar verlenen.

Toch geeft nauwkeurige bestudering van talrijke buitenlandse grote steden aan dat diegene die daadwerkelijke grootsteden zijn geworden, zich over het algemeen onderscheiden hebben door hun internationale uitstraling.

Voorwaarden voor deze uitstraling zijn uiteraard de ontvangst van internationale instellingen, de vestiging van grote bedrijven of de ontwikkeling van een grote luchthaven. Maar steeds meer vormt de organisatiecapaciteit van een groot sportief of cultureel evenement van wereldbelang voorwaarde voor een dergelijke uitstraling. Barcelona en Atlanta zijn daar het levende bewijs van.

Ondanks zijn omvang, zijn Frans-Belgische dimensie en zijn gestaag evoluerende voorzieningen, kan de metropool Rijsel op individuele basis geen aanspraak maken op de organisatie van de Olympische Spelen van 2004.

De gemeenschappelijke kandidaatstelling van Rijsel-Brussel heeft daarentegen goede kansen door het Internationaal Olympisch Comité beschouwd te worden als origineel, gerechtvaardigd en geloofwaardig.

Deze grensoverschrijdende kandidaatstelling zou een spectaculair hernieuwde symbolische en pedagogische dimensie toevoegen aan het Olympisch ideaal.

Dankzij een gemeenschappelijke kandidaatstelling met Rijsel, zou Brussel haar kansen vergroten een Olympische stad te worden. Zo zou ze zichzelf een extra Europese en internationale dimensie meegeven.

Als medeverantwoordelijke van de organisatie en de ontvangst van de Olympische Spelen, zou Rijsel haar toegankelijkheid tot de status van metropool midden in Noord-West-Europa aanzienlijk vergroten.

**DE GEZAMENLIJKE KANDIDAATSTELLING  
VAN RIJSEL-BRUSSEL VOOR DE OLYMPISCHE SPELEN VAN 2004  
RAAKT EEN MAXIMAAL AANTAL EUROPEANEN  
IN EEN MINIMAAL GRENSOVERSCHRIJDEND GEBIED**

## **1. RIJSEL-BRUSSEL : GELOOFWAARDIGE KANDIDAATSTELLING**

Meer dan tweehonderd leidinggevende personen uit de metropool Rijsel ondersteunen reeds het studieproject voor een gezamenlijke kandidaatstelling Rijsel-Brussel voor de Olympische Spelen van 2004.

Ook verschillende Belgische persoonlijkheden hebben hun warme interesse voor dit idee al gemanifesteerd.

De geloofwaardigheid ervan zal voortkomen uit de geleidelijke betrokkenheid van alle geïnteresseerden van de twee metropolen, al naargelang ze zich bewust worden van de wederzijdse voordelen van dit project. Natuurlijk moeten er moeilijkheden overwonnen worden, maar deze gezamenlijke kandidaatstelling versterkt als zodanig de organisatiecapaciteiten van het evenement, spreidt de financiële lasten en biedt de gelegenheid tot verwezenlijking van een voorbeeldig partnership.

Dankzij de faciliteiten op het gebied van audio-visuele communicatie en transport kan men op een intelligente manier, ter optimalisering van hun latere inpassing, de plaats bepalen van de investeringen op het gebied van infrastructuur. In dit opzicht kan men beter 2 stadions van 40.000 plaatsen verbouwen of nieuw bouwen, want die zullen vervolgens veel gemakkelijker te rentabiliseren zijn, dan één nieuw en heel groot stadion.

De Olympische huisvesting moet eveneens veelpolig zijn, met het oog op de sociale en gezellige nabijheid ten opzichte van de plaatselijke gemeenschappen: dit concept zal ook het latere hergebruik van de installaties in een stedelijk kader bevorderen. Want de doelstelling is uiteraard dat de Spelen self-supporting zijn.

Voor de ontvangst van de toeschouwers vormen de overvloed en de kwaliteit van de Brusselse hotelvoorzieningen in Brussel, dat meerdere malen hoofdstad is een belangrijke troef .

Door het voorstel van een partnership ter gelegenheid van de Olympische Spelen 2004, biedt Rijsel Brussel de gelegenheid enkele van haar problemen op te lossen door het testen van een ruimtelijke samenwerking van een nieuw type, in relatie tot haar Europese bestemming.

Wat Rijsel betreft: haar metropoliseringsproces zal hier vanzelfsprekend door versneld worden.

De inzet van de komende maanden is nu juist het doen ontdekken aan de betrokken leidinggevende personen van alle factoren van dubbel voordeel die uit dit stoutmoedige en dynamische grensoverschrijdende project voortkomen.

## **2. RIJSEL-BRUSSEL : EEN GERECHTVAARDIGDE KANDIDAATSTELLING**

- Sinds mensenheugenis vormt Noord-West-Europa een streek van contacten en samenwerking tussen haar verschillende taal- en culturele gemeenschappen.
- Rijsel en Brussel bevonden zich midden in een vierhoek die gevormd wordt door Londen, Amsterdam, Keulen en Parijs. Daar concentreren zich
  - . een maximaal aantal Europese nationaliteiten op een minimaal grensoverschrijdend gebied,
  - . een bevolking waarvan de geschiedenis en de cultuur altijd een hoog-kwalitatief dienstenniveau hebben geproduceerd,
  - . een streek waarvan de bevolkingsdichtheid één van de hoogste van de wereldbol is,
  - . een uitzonderlijk intense internationale handel,
  - . een zeer uitgebreide meertalige keus aan tv-zenders,
  - . een in de gehele wereld unieke transportinfrastructuur.

Om deze redenen vormt Noord-West-Europa dagelijks een communicatiepool van wereldformaat, die op gerechtvaardigde wijze 6 miljoen Europeanen uit deze streek en miljarden tv-kijkers de Olympiade efficiënt mee kan laten beleven.

Juist door de uitmuntendheid van de toegepaste communicatiemiddelen kan de gezamenlijke kandidatuur van Rijsel-Brussel een extra rechtvaardiging vinden.

Binnen nu en 2004, zullen de verbindingen over land in deze streek opmerkelijke vooruitgang geboekt hebben: Rijsel en Brussel zullen door een rechtstreekse autoweg verbonden zijn, en zullen dankzij de HST, die vanaf 1996 operationeel is, nog slechts 30 minuten van elkaar verwijderd zijn.

Deze geavanceerde verbindingen maken gemakkelijk het verloop van een tweepolige Olympiade mogelijk, die dankzij een beter gebruik van de ruimte en de reeds aan beide zijden van de Frans-Belgische grens bestaande installaties, de totale economische aspecten van het project optimaliseert.

Maar de kandidaatstelling van Rijsel-Brussel kan ook gerechtvaardigd worden door het intensieve gebruik van speerpunttechnologieën die momenteel ontwikkeld worden op het gebied van interactieve audio-visuele communicatietechnieken, en waardoor in 2004 een spectaculaire uitzending van gelijklopende evenementen mogelijk wordt.

Een nieuwe manier van communiceren tussen kijker en sportieve prestatie kan zo voor het eerst ter wereld op grote schaal meebeleefd worden, en verleent daarmee aan het ideaal van Pierre de Coubertin een nooit bereikte intense, actieve en gemeenschapswaarde. Het feit dat deze krachttoeren uitgevoerd zullen worden in een Europees grensoverschrijdend gebied, dat al zeer doeltreffend georganiseerd is om te communiceren, vormt de garantie voor het welslagen.

### **3. RIJSEL-BRUSSEL : EEN ORIGINELE KANDIDAATSTELLING**

Op grond van het huidige reglement van het Olympisch Comité is het niet toegestaan dat twee steden van twee verschillende landen zich gezamenlijk kandidaat stellen voor de organisatie van de Olympische Spelen.

Maar dat is geen reden om van dit idee af te zien, want een reglement kan veranderen, vooral als, in het onderhavige geval, de wijziging een nieuwe uitdrukkingvorm mogelijk maakt van het Olympisch ideaal. Zo hebben de Olympische Winterspelen al belangrijke veranderingen in hun reglement gekend.

Want in een periode waarin het aantal staten toeneemt en waarin nationalismen met elkaar wedijveren, kan een grensoverschrijdende kandidaatstelling een nieuwe betekenis geven aan de Olympische broederschap met betrekking tot de Europese samenwerking, factor van ontwikkeling en vrede.



## LILLE - BRUXELLES OLYMPIQUE 2004

▲ L'idée de proposer la candidature de Lille à un grand événement comme les jeux olympiques exprime la volonté d'afficher la nouvelle image de la métropole et de montrer que Lille a pris en main son développement.

▲ Initialement, notre proposition pour les jeux olympiques de 2004 était une candidature Lille-Bruxelles. Cette candidature nous semblait possible grâce au rapprochement créé par le T.G.V. qui assurera la liaison entre les deux centres villes en 30 minutes dès 1996 (un an avant le choix du C.I.O. pour les jeux de 2004). Elle nous rendait plus forts et plus crédibles. Elle était porteuse d'une haute valeur symbolique tant dans sa dimension olympique qu'euro-péenne.

▲ Ce projet nous a donné l'occasion de multiplier les contacts avec les milieux sportifs, économiques et politiques entre Lille et Bruxelles. Ces contacts, très positifs, n'ont cependant pas permis d'identifier, voire de constituer, le partenariat bruxellois homologue de l'association Lille-Bruxelles Olympique 2004. Seul un tel partenariat nous aurait permis d'accélérer le processus de modification de la charte olympique qui exige que la candidature soit présentée par une ville et un pays. Aujourd'hui, nous en prenons acte.

▲ Cependant notre objectif demeure. C'est pourquoi, nous proposons que la métropole lilloise assure la responsabilité d'une candidature qui serait juridiquement française et pratiquement transfrontalière. Par son assise franco-belge la candidature de Lille garde son caractère symbolique; par sa position sur la frontière - et donc par sa fonction d'ambassadeur proposée récemment par le projet de loi sur l'aménagement du territoire - la candidature de Lille doit être soutenue par Paris et la France toute entière.

▲ Pour ce faire, le projet d'organisation

- valorisera l'ensemble des équipements et infrastructures qui constituent la force de l'axe de développement qui se construit sur le T.G.V. entre Paris, Lille et Bruxelles : aéroports, hôtels et hébergement, Lille Grand Palais, ports de plaisance, de Dunkerque à Oostende, Eurotéléport, Le Fresnoy, grand stade de Saint Denis, stade Baudouin, etc.
- utilisera les nouvelles technologies de communication qui permettront en 2004 une nouvelle mise en scène de la relation entre l'acte sportif, les spectateurs et les téléspectateurs

▲ Une telle candidature renforcera enfin le rôle que la France joue depuis l'origine dans le mouvement olympique et la construction européenne.

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 4 octobre 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

*Étaient présents :*

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>
<i>M. Brachet</i>	<i>Maison des professions</i>	<i>M. Leclercq</i>	<i>Notaire</i>
<i>M. Carlier</i>	<i>Architecte</i>	<i>M. Lefevre</i>	<i>COFRACIB Nord</i>
<i>M. Declunder</i>	<i>IBM</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Denel</i>	<i>LUC</i>	<i>M. Libert</i>	<i>Alliance des org. citoyennes</i>
<i>M. Depickère</i>	<i>Athlète de haut niveau</i>	<i>M. Sobry</i>	<i>USTL</i>
<i>M. Devaux</i>	<i>GEPH</i>	<i>M. Vallin</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>
<i>M. Grimonprez</i>	<i>GIPEL</i>	<i>Mlle Werner</i>	<i>Stagiaire</i>

*Excusés : MM. Deryckere, Gachelin, Grison, Lamblin, Lepers, Van Damme, Verbeke*

## ■ Changement de nom

- Le projet de changement de nom de l'association est adopté à l'unanimité. Elle s'appelle désormais **Lille-Europe Olympique 2004**. Guy Lefort est chargé de faire les changements nécessaires auprès de la préfecture.

## ■ Contacts

- Un état des contacts avec les grandes entreprises privées de la région est fait. Une autre rencontre avec les membres ciblés du Comité Grand Lille est envisagée (Maxence Brachet suit).
- Il est proposé de formaliser le compte-rendu des contacts.

## ■ Document de présentation de la candidature

- Poursuite de l'examen du dossier et recueil des observations.
- Un groupe composé de MM. Depickère, Devaux, Lambin et Sobry est chargé de prendre contact avec les fédérations sportives olympiques pour apprécier les options retenues dans le document.
- Claude Sobry propose d'étudier la meilleure façon de présenter le document au large public pour le convaincre de l'utilité du projet.

## ■ Calendrier

- **Les prochaines réunions du dernier trimestre 1994 auront lieu les mardi 18/10/94 - 8/11/94 - 22/11/94 - 6/12/94 - 20/12/94 de 19h00 à 21h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme**

## ■ ■ DERNIERE MINUTE ■ ■

### Candidature de la région Rhône-Alpes

Il semble bien, aux dernières nouvelles, que le Conseil régional de Rhône-Alpes finance une étude de faisabilité qui sera confiée à Monsieur Coran, ancien directeur du COJO d'Albertville.

Les conflits avec la ville de Lyon sont d'autant plus vifs que Lyon a été retenue pour la coupe du monde de football et que l'aménagement du stade a des conséquences financières importantes.

Toutes les villes de la région semblent avoir donné leur accord qui ne contient, cependant, aucun engagement financier.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 18 octobre 1994  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Lefevre</i>	<i>COFRACIB Nord</i>
<i>M. Carlier</i>	<i>Architecte</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Denel</i>	<i>LUC</i>	<i>M. Lepers</i>	<i>Maison des profession</i>
<i>M. Depickère</i>	<i>Athlète de haut niveau</i>	<i>M. Sobry</i>	<i>USTL</i>
<i>M. Gachelin</i>	<i>USTL ENVAR</i>	<i>M. Vallin</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>
<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>	<i>Mlle Werner</i>	<i>Stagiaire</i>
<i>M. Leclercq</i>	<i>Notaire</i>		

Excusés : MM. Declunder, Devaux, Lamblin

### ■ État des contacts

- Suite au courrier adressé au premier ministre, Francis Ampe rencontrera le chef de cabinet et le conseiller sportif du ministre de la Jeunesse et des Sports dans les jours qui viennent pour définir les modalités d'une séance de travail élargie.

Le préfet, la direction régionale de la jeunesse et des sports ainsi que le CROS et le CNOSF seront informés de ces contacts.

- Les contacts avec les entreprises de la région, en vue de la contribution des professionnels au financement de l'étude de pré-faisabilité, se poursuivent. Il y a lieu de penser que, d'ici la fin octobre, la somme nécessaire pour lancer cette étude sera disponible.

- Un cabinet de consultants a été contacté par Francis Ampe, Bernard Grison et Marie Werner. Quelques conseils d'experts :

- créer les conditions d'une candidature "incontournable et inéluctable" pour surmonter le handicap d'une candidature provinciale face à celle de Paris,
- trouver un "média", homme ou symbole, porteur du projet,
- ne pas se focaliser sur le dossier technique, mais tenir compte du problème du stade olympique,
- ne pas communiquer, réfléchir dans l'ombre,
- développer la piste de la DATAR.

A l'issue de cet entretien, certains éléments tactiques apparaissent nécessaires pour rendre la candidature de Lille "incontournable" :

- "les jeux du TGV" comme concept porteur : à cet effet, il est nécessaire de prendre contact avec la SNCF (Thierry Lepers s'en charge) ainsi que d'élaborer une stratégie de communication, avec la collaboration de Bernard Grison et Jean-Pierre Spriet,
- les contacts avec le gouvernement : il est nécessaire d'adopter la démarche ouverte en proposant 2-3 scénarios alternatifs pour la localisation des grands équipements olympiques,
- le problème du stade olympique -> il apparaît urgent d'engager une mission de créativité sur la construction et la réutilisation d'un stade modulable ou démontable. En découle l'impératif d'engager des réflexions sur l'utilisation des techniques de télécommunications du futur.

## ■ Séminaire au CFCE

• Le 11/10/94 Jean-Charles Lefevre et Marie Werner ont participé au séminaire "Les JO de Sydney 2000 : marchés et partenariats" qui a eu lieu au Centre français du commerce extérieur à Paris.

Constat : les entreprises françaises ont un savoir-faire et une solide expérience dans le domaine d'organisation des JO.

Convocation de l'assemblée générale extraordinaire de l'association Lille-Europe Olympique 2004 **le mardi 8 novembre 1994 à 19h00** à l'Agence de développement et d'urbanisme de la métropole lilloise.

A l'ordre du jour :

- modification des statuts (cf. texte ci-joint).

A l'issue de l'assemblée générale, la séance de travail du comité sera consacrée aux contacts avec les différentes fédérations olympiques.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de l'assemblée générale du 8 novembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lambin	CROS
M. Bauduin	BULL	M. Lamblin	FF de l'athlétisme
M. Carlier	Architecte	M. Leclercq	Notaire
M. Declunder	IBM	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Denel	LUC	M. Lepers	Maison des profession
M. Devaux	GEPH	M. Spriet	Agence DPS
M. Grimonprez	GIPEL	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Grison	Euro-RSCG	Mlle Werner	Stagiaire

Excusés : MM. Depickère, Desurmont, Gachelin, Lefort

#### ■ Modification des statuts

· La modification des statuts de l'association Lille-Europe Olympique 2004 est adoptée à l'unanimité. Les nouveaux statuts sont disponibles à l'Agence.

#### ■ État des contacts

- Au niveau national :  
25/10/94 - ministère de la Jeunesse et des Sports : Francis Ampe et Marie Werner ont rencontré Jean-Martin Jaspers, chef de cabinet et Patrick Gautrat, directeur des Sports :
  - la candidature de Lille est le premier projet de candidature enregistré officiellement,
  - accent a été mis sur le choix du stade olympique qui présente un handicap pour toute candidature hors Paris,
  - nécessité de préparer un dossier technique sur l'état de l'avancement des travaux. Il doit être présenté lors d'une réunion d'un comité élargi, dont la composition reste à établir, début janvier 1995,
  - conseil de poursuivre la stratégie de non-communication.
- Avec les financiers de l'étude de pré-faisabilité :  
24/10/94 - Décathlon : Francis Ampe et Marie Werner ont rencontré Patrick Rageul, directeur de la communication et M. Puistienne, responsable du département "Evénements sportifs":
  - réaction positive
  - désire d'adhérer à l'association,
  - contact à concétiser.
- Avec les bureaux d'études :  
Les contacts avec des bureaux d'études se poursuivent. Un groupe composé de Francis Ampe, Jean-François Bauduin, Bernard Grison, Jean-Pierre Spriet et Marie Werner se charge d'analyser les offres et de sélectionner un consultant. Rappel : la mission des consultants consiste à préparer, en liaison avec l'association, un dossier de présentation pour le gouvernement (préliminaire française).

• Avec les fédérations olympiques :

Les contacts avec les représentants régionaux des vingt-six fédérations olympiques ont été entrepris par Charles Gachelin, Pierre Lambin et Marie Werner pour recueillir les avis concernant les propositions d'implantation des équipements. Début janvier, dès la réception des observations, une rencontre avec toutes les fédérations est envisagée.

Il est proposé de contacter également les représentants nationaux et belges. Compte-tenu de l'ampleur de cette démarche, il est envisagé de confier ce travail à une personne mise à disposition de LEO par le ministère de la Jeunesse et des Sports. A suivre.

## ■ **Financement de l'étude de pré-faisabilité**

Plusieurs entreprises régionales se sont engagées à financer cette étude.

Le comité devrait réfléchir sur

- le choix des entreprises encore à contacter,
- le montant de la contribution,
- la manière formaliser les apports,

et, éventuellement, sur la constitution d'un comité restreint de soutien de la candidature.

Il est proposé de reprendre contacts avec les personnes contactées auparavant pour présenter l'avancement du projet.



La prochaine réunion du comité LEO 2004 aura lieu **le mardi 22 novembre** de 19h00 à 21h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 22 novembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Leclercq	Notaire
M. Bauduin	BULL	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Declunder	IBM	M. Lepers	Maison des profession
M. Denel	LUC	M. Sobry	USTL
M. Devaux	GEPH	M. Spriet	Agence DPS
M. Gachelin	ENVAR	M. Vallin	Agence d'urbanisme
M. Lambin	CROS	Mlle Werner	Stagiaire

Excusés : MM. Carlier et Depickère

#### ■ Financement de l'étude de pré-faisabilité

Plusieurs entreprises se sont engagées à financer cette étude.

- 10 entreprises du bâtiment à hauteur de 100.000 francs
- l'association Kalimédia à hauteur de 20.000 francs
- les banques à hauteur de 150.000 francs

#### ■ Travaux des commissions

\* Commission "nouvelles technologies"

• La région Nord Pas de calais est choisie, ainsi que 5 autres régions européennes pour être site pilote en matière de technologies. Il s'agit d'une opportunité pour le projet de candidature d'asseoir le volet "nouvelles technologies".

Le 7 décembre, une rencontre est organisée entre l'association Kalimédia et les services de la Commission européenne.

\* Commission "Stade olympique"

Les idées forces sont :

- le stade olympique est un symbole olympique de haut niveau
- il doit être éphémère et rendu rapidement à la population
- il doit être remodelable
- il doit être accessible directement par le T.G.V.
- il doit prendre en compte la dimension transfrontalière, en particulier par l'association dès sa conception des écoles d'architecture de Lille et de Tournai.

#### ■ État des contacts

• Avec les bureaux d'études :

Deux cabinets internationaux restent en lice

Il est prévu de proposer à un troisième cabinet de travailler sur la stratégie gagnante pour les primaires françaises de 1995.

- Avec les responsables locaux et nationaux

Un courrier présentant l'état de l'avancement des travaux a été envoyé à Mahdi Hacène,



Préfet de région et Georges Tetaz, Directeur de la DRJSL.

Une demande écrite de rendez-vous a été envoyée à Henri Sérandour , président du CNOSEF.

Le projet de Jeux olympiques a été présenté à M. Lamassour, Ministre des affaires européennes, lors de la réunion du 14 novembre à la Maison des Professions.

☞ La prochaine réunion du comité LEO 2004 aura lieu **le mardi 6 décembre** de 19h00 à 21h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 6 décembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe            Agence d'urbanisme  
M. Carlier        Architecte  
M. Declunder     IBM  
M. Denel          LUC  
M. Grison         Euro RSCG

M. Lambin        CROS  
M. Leclercq      Notaire  
M. Lefevre       COFRACIB Nord  
M. Lefort         Avocat  
M. Lepers         Maison des professions

#### ■ Etat des contacts

- 1/12/94, Inauguration du siège de Décathlon :  
Francis Ampe a rencontré brièvement Gérard Mulliez, Michel Leclerc, Yves Claude et a présenté l'avancement de nos travaux. Contacts à poursuivre.
- 2/12/94, Assemblée générale de la Conférence permanente intercommunale transfrontalière (COPIT) :  
Francis Ampe a présenté le projet de candidature de Grand-Lille comme projet mobilisateur pour la métropole transfrontalière. Vif intérêt des élus belges. Organiser une réunion de présentation à Tournai et à Courtrai.
- 6/12/94, Présentation de la candidature de Bruxelles-capitale aux JO 2004 :  
- cette candidature est à prendre au sérieux, compte-tenu de la mobilisation autour du projet et de l'avancement de l'étude sur la faisabilité.
- Les contacts avec les écoles d'architecture de Tournai et de Lille et la commission composée de MM. Carlier, Denel et Lefevre se poursuivent. La mise en place d'une cellule de recherche est envisagée. Il est proposé aussi d'associer une école d'ingénieur de haut niveau aux travaux sur la conception du stade olympique.
- MM. Denel, Gachelin et Lambin poursuivent les contacts avec les fédérations olympiques.

#### ■ Comité Grand Lille

- Compte-rendu de l'assemblée plénière du 25 novembre 1994
- Charte de métropolisation du 15/12/94 : préparation de l'intervention du groupe "Événementiel"

## ■ Divers

· Proposition d'organiser, au printemps prochain, un voyage d'études pour présenter "le coup de Barcelone" (avion aller/retour dans la journée au départ de Lesquin). A suivre.

## ■ Calendrier des réunions

Les premières réunions de l'année 1995 auront lieu le mardi :  
**10/01/95 - 24/01/95 - 7/02/95 - 21/02/95**

☞ La prochaine réunion du comité LEO 2004 aura lieu  
**le mardi 20 décembre** de 19h00 à 21h00 à l'Agence  
de développement et d'urbanisme.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 20 décembre 1994 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>
<i>M. Carlier</i>	<i>Architecte</i>	<i>M. Leclercq</i>	<i>Notaire</i>
<i>M. Declunder</i>	<i>IBM</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Gachelin</i>	<i>ENVAR</i>	<i>M. Spriet</i>	<i>Agence DPS</i>
<i>M. Grimonprez</i>	<i>GIPEL</i>	<i>M. Vallin</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>
<i>M. Grison</i>	<i>Euro RSCG</i>		

#### ■ Compte rendu du congrès international des ACNO

Guy Lefort a participé au congrès international des ACNO à Atlanta en tant que membre de la délégation française.

La candidature du Grand Lille est maintenant reconnue.

De nombreux contacts ont été pris et doivent être formalisés. Ils sont dans l'ensemble positifs. Un compte-rendu plus détaillé sera préparé.

#### ■ Etat des travaux avec le cabinet de consultants

La commission d'évaluation des propositions d'assistance a retenu le cabinet Coopers & Lybrand. Didier Bernateau est le chef de projet.

MM. Ampe, Gachelin, Declunder, Spriet et Mlle Werner ont rencontré Carole Catry et Paul Monfraix du cabinet Coopers & Lybrand afin de lancer le travail.

- **mardi 27 décembre** 1994 à 9h00 : Didier Bernateau et plusieurs collaborateurs seront à Lille pour la journée. Guy Lefort, Pierre Louis Carlier, Marie Werner et tous les volontaires leurs transmettront la documentation et les piloteront à travers la métropole.

- **mardi 10 janvier** 1995 à partir de 14h00 : séance de travail entre les membres de LEO 2004 et le consultant. Le calendrier et l'organisation du travail seront définitivement arrêtés par le comité à 19h.

- **vendredi 20 janvier 1995** : séance de travail à Lille, avec David W Smithers, expert australien de C & L, membre de l'association Sydney Olympic 2000 Bid Ltd.

#### ■ Montage financier de l'étude

Le montage financier est en cours de bouclage. Les financeurs sont :

- 10 entreprises du bâtiment,
- Association française des banques,
- Association Kalimédia,
- Association LEO 2004.

MM. Ampe, Grison, Grimonprez, Lefevre, Lefort, Spriet sont chargés de relancer leurs contacts auprès des entreprises régionales.

#### ■ Nouveaux membres

Jan Christiaens, premier échevin d'Ostende, Président du WITAB, intercommunale de la province de Flandre Occidentale, pour les questions d'urbanisme.

## ■ Contacts

Pierre Lambin se charge d'inviter Joël Delplanque, chargé des dossiers olympiques au ministère de la jeunesse et des sports à Paris, à participer à une réunion du comité.

## ■ Information presse

Francis Ampe a reçu Jean-Claude Branquart, de l'hebdomadaire "Autrement dit". Avec l'accord des membres de l'association présents, un article sur les travaux de l'association paraîtra dans le n° 100 du journal, vendredi 23 décembre.

## ■ Voyage à Barcelone

La date proposée est le 7 mars. A confirmer.  
Le principe d'une collaboration avec "Autrement dit" est à l'étude.

☞ La prochaine réunion du comité LEO 2004 aura lieu  
**le mardi 10 janvier 1995** de 19h00 à 21h00 à l'Agence  
de développement et d'urbanisme.

\* \* \* \* \*

\* *Joyeux Noël* \*

\* *Meilleurs voeux* \*

\* *pour l'année 1995* \*

\* \* \* \* \*

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 10 janvier 1995  
à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lambin	CROS
M. Bernateau	Coopers & Lybrand	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Caly	EDF/GDF Services	M. Lefort	Avocat
M. Carlier	Architecte	M. Lepers	Maison des professions
M. Christiaens	WITAB	M. Libert	Alliance des org. citoyennes
M. Declunder	IBM	M. Monfraix	Coopers & Lybrand
M. Denel	LUC	Mme Montaine	Voyages Montaine
M. Depickère	Atlèthe	M. Motte	Cogedim
M. Devaux	GEPH	M. Six	Transearch
M. Gachelin	ENVAR	M. Spriet	Agence DPS
M. Grimonprez	GIPEL	M. Teillet	Coopers & Lybrand
M. Grison	Euro RSCG	M. Wathier	Coopers & Lybrand
M. Jolia-Ferrier	Coopers & Lybrand		

Excusé : M. Leclercq

### ■ Nouveaux membres

Bienvenue aux nouveaux membres de l'association : Jeanne MONTAINE (PDG, Voyages Montaine), Pierre CALY (attaché communication, EDF/GDF Services Lille), Philippe SIX (consultant, Transearch), Stéphane MOTTE (PDG, Cogedim).

### ■ Travail des consultants

Présentation de la synthèse des commissions Sport - Communication - Aménagement du territoire qui se sont réunies dans l'après-midi.

Les conclusions seront reprises dans le document présentant la méthode, les actions et le calendrier de travail que Didier Bernateau prépare pour le comité.

Recommandations :

- notion des trois cercles olympiques à intégrer dans le dossier de candidature : le cercle de la concentration (stade, village olympiques), le cercle de l'authenticité (Grand-Lille transfrontalier), le cercle de l'opportunité (équipements nécessaires, situés en dehors de l'arrondissement de Lille),
- pour avancer le projet, il faut exactement définir la stratégie,
- pour réussir, la candidature doit être excellente et se distinguer par un concept original, tenant compte de l'identité culturelle de Lille.

Des groupes principaux de travail sont constitués :

"Sites olympiques/village olympique" : MM. Carlier, Denel, Lambin, Lefevre

"Hébergement et transports" : MM. Gachelin, Le François

"Ville candidate" : MM. Ampe, Lefort, Libert

"Approche économique" : M. Grimonprez

ainsi que deux groupes d'accompagnement :

- "Prospective" : M. Declunder

- "Communication" : MM. Grison, Spriet.

Reste à constituer le groupe "Environnement, sécurité, santé"

Une journée de travail entre les groupes de travail et David Smithers, responsable financier du comité d'organisation des JO de Sydney, de passage en Europe, est prévue le vendredi 20 janvier prochain à partir de 13h30 à l'Agence.

## ■ Contacts

23/12/94- Tournai

Francis Ampe et Marie Werner ont rencontré M. Lesplingaert, chef de cabinet adjoint du maire de Tournai :

- la ville de Tournai a été déjà contactée par les investigateurs bruxellois. La collaboration à la candidature de Lille n'est pas exclue.

10/01/95 - Courtrai

Francis Ampe et Didier Bernateau ont rencontré Jean Van Marcke, chef d'entreprise, président de la CCI de Courtrai et de l'Euro 6 (association des 6 CCI transfrontalières) :

- le projet est reçu favorablement,  
- le soutien de la candidature par l'Euro 6 est à l'étude.

## ■ Montage financier de l'étude

Les contacts avec des entreprises régionales sont en cours. La possibilité de financement par les partenaires belges est envisagée.

## ■ Information presse

Distribution des articles de presse concernant les candidatures de Bruxelles (Nord Eclair, édition de Tournai) et de Lyon (Le Monde, édition de Rhône-Alpes) aux J.O. de 2004.

## ■ Voyage à Barcelone

Le voyage aura lieu en principe le 7 mars 1995, à confirmer. Le prix de déplacement : environ 1 500 F, suivant le nombre des participants. Une large information auprès des décideurs lillois est en cours (cf. courrier joint en annexe).

☞ La prochaine réunion du comité LEO 2004 aura lieu **le mardi 24 janvier 1995** de 19h00 à 21h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme.

**Compte - rendu de la réunion avec David Smithers,  
consultant australien de Coopers et Lybrand  
20 janvier 1995**

Francis Ampe  
Fabienne Bachimont  
Didier Bernateau  
Pierre Louis Carlier  
Damien Caudron  
Michel Declunder  
Emmanuelle Dubois  
Charles Gachelin  
Bernard Grison  
Jean Charles Lefevre

Guy Lefort  
Jean Claude Le François  
Thierry Lepers  
Bruno Libert  
Paul Monfraix  
Philippe Six  
David Smithers  
Jean Pierre Spriet  
Marie Werner

Excusés : MM. Brachet, Caly, Christiaens, Lambin, Lamblin, Marnot, Van Damme, Verbeke

- Idées forces : Commission "Ville candidate"
- Le gouvernement français et le CNOSF choisiront la ville qui a le plus de chance de gagner en 1997. Il faut bâtir la stratégie sur une idée force à chercher auprès des personnalités du monde sportif et maintenir cette stratégie pour les trois étapes qui nous attendent : primaires françaises, pré-sélection et décision finale.
- Trouver les points forts de la stratégie et communiquer dans ce sens : multiculture, TGV Il faut être "différent" (et Manchester n'était pas différente) / Identifier les problèmes et les résoudre. Bâtir une stratégie simple mais unique .
- Multiplier les contacts avec les milieux sportifs, en particulier avec les membres français, belges, monégasques et suisses du C.I.O. et les athlètes pour les questionner sur leur vision, leurs attentes et leurs espoirs pour les jeux en l'an 2004. Il faut que les personnes se sentent valorisés dans cette candidature.
- Faire adhérer les membres régionaux du CNOSF
- Importance de l'Olympiade culturelle qui dure 4 ans (2000 - 2004)
- "Galvaniser la ville" : obtenir le soutien et l'adhésion de tous : population, élus, associations de tous types sportives, écologistes etc, CCI, syndicats, églises, les universités, les écoles etc. : dépenser de l'argent et du temps dans cette communication
- Initier les gens, discuter de ce que peuvent apporter les jeux olympiques, ce que les jeux représentent pour la culture et pour l'économie. Convaincre les gens influents que l'on a tout à gagner. Trouver une figure emblématique.



- Trouver une stratégie pour gagner des votes : ex montrer qu'on aime les athlètes / Les thèmes à mettre en avant concernent toujours les aspects sportifs ; par exemple, les spectateurs peuvent être un loyen de valoriser les athlètes. Dans une situation géo-démographique comme celle de Lille, il est possible de valoriser les épreuves préliminaires et d'en faire de réels événements. L'idée du couple athlète/spectateur dans un ensemble pluriculturel est bonne.
- Ne pas faire remarquer que c'est au tour de l'Europe dans le cadre de l'alternance des continents
- Travailler avec une personne des comités de candidature précédents : Albertville et Paris, de manière à utiliser les expériences.
- Pour Sydney, le lobbying à débiter 3 semaines après la fin de l'étude de faisabilité, en 1990.
- Avoir un directeur de projet en place,
- Réussir les jeux, c'est gérer la montée en puissance de l'événement et de l'organisation
- Le C.I.O. est attentif à la réutilisation des sites et des équipements après les jeux et préfère le temporaire aux infrastructures qui restent sans être valorisées. Imaginer un nouveau concept.

#### Sites sportifs :

A Sydney les 3/4 des équipements sont concentrés sur 700 hectares. Le village olympique sera un nouveau quartier de ville.

Les terrains ont été achetés, les bâtiments construits et vendus par le secteur privé uniquement.

Seul le complexe de natation est un investissement public de l'état de Nouvelles Galles du Sud. Aucun équipement n'est à plus d'une heure et demi en bus.

L'ensemble est ensuite loué au SOCOG pendant une période de 6 mois. Il faut alors différencier les équipements de long terme (*métropolisation*) des équipements exclusivement olympiques

- le stade n'est rempli que lors des cérémonies d'ouverture et de clôture, en ce qui concerne les autres épreuves le taux de remplissage est de 50 % environ.

- Les personnes qui payent effectivement leurs billets représentent 12 % des spectateurs. Les revenus proviennent des droits de télévision.

- En ce qui concerne les exigences des fédérations olympiques, chacune d'entre elles voudra ce qu'il y a de plus beau pour elle, mais il faudra résister car toutes leurs exigences ne sont pas indispensables au bon déroulement des épreuves. Éviter les abus.

- Des négociations devront être menées avec le CNOSF, car dès la nomination de la ville française qui va concourir, le CNOSF perdra tous les avantages financiers liés à l'utilisation et à la commercialisation des anneaux olympiques (T. shirt, pin's etc.)

- Les idées à développer : multiculturel, technologies, constructions éphémères.

### Transports

- A Sydney, il n'y aura pas de véhicules particuliers dans les sites. Le transport des spectateurs se fera en transport en commun. Mais les V.I.P. auront un véhicule particulier à leur disposition.
- Il faut proposer des conditions d'hébergement et de transport confortables aux personnes qui vont voter, et qui pour la plupart ont des conditions de vie particulièrement luxueuses.
- 100 membres du C.I.O. = 1000 personnes à gérer
- Le SOCOG estime à 5 millions le nombre de personnes qui se rendront à Sydney dans une période de 2 mois avant et après les jeux. Il a mis en place un système de vente de billets en "package" ( 4 tickets).
- La famille olympique devra être à moins de 30 mn des événements.
- Idée du programme d'accueil à domicile et idée de package avec Eurodisney.

### Communication

- La stratégie de communication de Sydney était basée sur les jeux des athlètes. L'idée du *multiculture hub* est bonne grâce au T.G.V. La Flandre de 1400 à maintenant. Il faut que Lille transfrontalier soit identifiée à l'extérieur par les thèmes qui la feront gagner, et maintenir une grande cohérence.

Le comité de soutien doit également être un hub. Il faut avoir des relations très fortes avec les membres du C.I.O. qui vont voter. Et pouvoir les rencontrer aux différentes manifestations sportives.

- Le protocole est important, pas de cadeau d'une valeur supérieure à 200 US \$ , mais le nombre de cadeau n'est pas précisé. Les arguments affectifs sont également très forts. Il faut donc connaître tous les membres du C.I.O.
- Il est possible d'envisager de faire adhérer à l'association des personnalités françaises qui ont réalisé des choses bénéfiques à l'étranger.
- Trouver un contenu pédagogique au renouvellement de l'esprit olympique.
- Débuter l'olympiade dès la première année.
- Capter un maximum de manifestations sportives.
- le budget de la communication du comité de candidature de Sydney était de 20 millions de AUS \$ ( 85 millions de francs) dont plusieurs millions AUS \$ en magazines et publications.

### Nouvelles technologies

- Auparavant, chaque ville hôte avait son propre système informatique de gestion. Depuis Atlanta, le système de gestion est le même et les villes ne vont apporter que des éléments mineurs.

- en ce qui concerne les nouvelles technologies, c'est l'idée qui est importante et non les données. Dans le cas de la sélection de Lille, la demande émanera du COJO vers le CNOSF vers IBM France et IBM Research pour obtenir les données.

- il est possible de montrer les équipements et les sites sur un écran grâce à un CD Rom, aux membres du C.I.O. mais aussi aux personnalités du sport.

- le premier stade est comment présenter le projet au gouvernement français. Montrer que Lille est la meilleure ville. Mais il faut conduire un travail d'information politique

#### Organisation et budget :

- A Sydney, le gouvernement a pris en charge toute l'équipe, la ville a financé autre choses, les ordinateurs ont été fournis gratuitement par IBM etc .

- Le gouvernement de NSW a garanti les jeux.

- Il faut développer et créer un esprit de motivation

- seul un groupe de 5 personnes voyaient, le même groupe, le même message. Tous les membres du C.I.O. les connaissent.

- Ne prendre que les gens occupés, les meilleurs et pas ceux qui sont libres.

- Une commission a en charge un ou, plusieurs thèmes, mais il faut un correspondant. A la tête de chaque commission, un expert dans son domaine. Seuls les bons attirent les soutiens.

- Il faut donner dès maintenant une idée de la structure de notre organisme, et demander aux grandes entreprises la mise à disposition d'une personne, des passes sur les lignes T.G.V. et Air France, etc.

- Il y a eu pour 5 à 10 millions de AUS \$ de services gratuits.

- Communication : 20 millions

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 24 janvier 1995 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Leclercq	Notaire
M. Bernateau	Coopers & Lybrand	M. Lefebvre	Agent commercial
M. Carlier	Architecte	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Declunder	IBM	M. Lepers	Maison des professions
M. Delplanque	MJS	M. Monfraix	Coopers & Lybrand
M. Denel	LUC	M. Six	Transearch
Mme Dubois	AUTREMENT DIT	M. Sobry	USTL
M. Gachelin	ENVAR	M. Spriet	Agence DPS
M. Grimonprez	GIPEL	M. Teillet	Coopers & Lybrand
M. Grison	Euro RSCG	M. Tetaz	DRIS
M. Lambin	CROS		

Excusé : M. Christiaenes, Jouffray, Van Damme, Verbecke

#### ■ MM. Delplanque et Tetaz chez LEO

• Joël Delplanque, chargé de mission des J.O. au ministère de la Jeunesse et des Sports et Georges Tetaz, directeur régional et départemental de la Jeunesse et des Sports participent à la réunion, à l'invitation de l'association.

M. Delplanque est chargé d'instruire les candidatures (Lille, Lyon, Paris) qui se sont manifestées afin de procéder à la primaire française dans le courant de l'année 1995.

- Après la présentation des membres du comité, l'échange d'idée fait ressortir les points forts :
  - importance de l'implantation des symboles olympiques (flamme/stade, piscine, hôtels de la famille olympique, centre de presse, etc.) dans le cercle de la concentration. Les longs déplacements sont inacceptables pour la famille olympique,
  - les "jeux transfrontaliers" : attention à la législation française et belge,
  - prévoir des camps de base pour les athlètes venant d'autres continents (acclimatation).

#### ■ Journée de travail avec David Smithers

• 20/01/95-Agence :

David Smithers, responsable financier du comité d'organisation des JO de Sydney et consultant de Coopers & Lybrand, de passage en Europe, a rencontré les groupes de travail. Idées forces :

- bâtir le dossier autour d'un thème qui crée la différence (p. ex. "les jeux de rencontre") et développer une stratégie de communication forte sur ce thème,
- il est temps de prendre le contact avec les décideurs et le monde sportif pour connaître leurs attentes,
- situation exceptionnelle de Lille, en tant que "hub" situé dans une zone densément peuplée,
- l'hébergement constitue un point faible de notre candidature. Il faut compenser les faiblesses par des propositions,

Constat : La candidature de Lille est outsider mais a des chances de gagner, surtout grâce à la situation des primaires françaises.

#### ■ Contacts

• Des contacts avec les entreprises régionales se poursuivent en vue du financement de l'étude de faisabilité.

• Pierre Lambin fait le point sur les rencontres avec les représentants régionaux des ligues et des comités régionaux olympiques :

- contacts positifs,
- demande d'être à l'écoute des attentes des sportifs,
- opportunité du site olympique reste à découvrir,
- les comités fourniront à LEO des dossiers complets contenant les données techniques des installations et les possibilités d'implantation au niveau de Grand-Lille, de la région 59/62, de la région

transfrontalière belge et au niveau national.

### ■ Commission de travail

• Mise en place de 7 commissions de travail et de 2 commissions d'accompagnement sur les principaux thèmes du dossier de candidature (cf. liste en annexe)

### ■ Réunion du bureau

Le bureau de l'association s'est réuni le 10 janvier dernier pour renouveler les membres du comité et du bureau.

La composition du nouveau comité :

Francis Ampe	Eric Grimonprez
Jean François Bauduin	Bernard Grison
Bruno Bonduelle	Pierre Lambin
Pierre Caly	Bertrand Leclercq
Pierre Louis Carlier	Jean Charles Lefevre
Jan Christiaens	Guy Lefort
Michel Declunder	Bruno Libert
Robert Denel	Claude Sobry
Marc Devaux	Jean Pierre Spriet
Charles Gachelin	

Le bureau actuel est maintenu :

Président : Francis Ampe  
Vice - présidents : Jean Charles Lefevre, Guy Lefort  
Secrétaire : Charles Gachelin      Secrétaire adjoint: Bernard Grison  
Trésorier : Robert Denel      Trésorier adjoint : Michel Declunder  
Conseiller : Bruno Libert

Francis Ampe propose que Pierre Lambin rejoigne le bureau en qualité de conseiller.

### ■ Nouveau membre

Bienvenue à Monsieur Henri Lefebvre, agent commercial.



La prochaine réunion de l'association LEO 2004 aura lieu  
**le mardi 7 février 1995** de 19h00 à 21h00 à l'Agence  
de développement et d'urbanisme.



Calendrier des prochaines réunions : **21/02 - 7/03 - 21/03 - 4/04 - 18/04**

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 7 février 1995 à l'Agence de développement et d'urbanisme

#### Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lambin	CROS
M. Bernateau	Coopers & Lybrand	M. Leclercq	Notaire
M. Caly	EDF/GDF Services	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Carlier	Architecte	M. Lefort	Avocat
M. Coussement	ISA Tournai - St Luc	M. Lemaire	CGL
M. Denel	LUC	M. Lepers	Maison des professions
M. Gachelin	ENVAR	M. Six	Transearch
M. Grimonprez	GIPEL	M. Sobry	USTL
M. Grison	Euro RSCG	M. Teillet	Coopers & Lybrand
M. Haquette	Bernard SA	M. Tilman	ISA Tournai - St Luc
M. Jouffray	FOURRE et RHODES	M. Wathier	Coopers & Lybrand

Excusé : MM. Declunder, Van Damme, Verbecke

#### ■ Commissions thématiques

- Présentation des travaux des commissions thématiques.

##### Recommandations :

- il est impératif de travailler sur les hypothèses audacieuses concernant des sites urbains de mutation et de requalification,
- les projets doivent être cohérents avec le nouveau schéma directeur,
- le concept transfrontalier doit être clarifié.

Les propositions seront ensuite présentées aux collectivités locales pour validation.

- Commission "Communication" :

La commission travaille sur la définition :

- d'un concept de communication unique transversal à toutes les commissions et qui tient compte des évolutions du mouvement olympique. Ce message doit être clair, simple, facilement déclinable vis-à-vis des différents interlocuteurs,
- des phases de travail identifiées en fonction des objectifs et du calendrier politique.

☞ La prochaine réunion de la commission aura lieu le mardi 14 février à 14h30 à l'Agence.

- Commissions "Sites olympiques, Village olympique," qui travaillent en étroite collaboration avec l'école d'architecture de Tournai, ont présenté un concept des sites olympiques le long du "boulevard des jeux".

- Commission "Transport-hébergement, Environnement-sécurité-santé" étudie :

- l'accessibilité mondiale et européenne du Grand Lille et les déplacements à l'intérieur du cercle olympique,
- l'hébergement des différentes catégories de personnes (spectateurs, famille olympique, presse, etc.),
- l'argumentation du dossier Environnement basée sur la stratégie de reconquête urbaine et protection de l'environnement.

- Commission "Retombées économiques des J.O."

- MM. Grimonprez et Sobry présenteront les résultats de leurs investigations fin mars.

## ■ Synthèse des travaux des commissions

- Didier Bernateau conclue qu'il est nécessaire de :
  - professionnaliser et organiser la structure,
  - fixer une stratégie unique de communication,
  - cristalliser les options lourdes d'implantation des sites vers la compacité,
  - crédibiliser la structure technico-financière.

## ■ Voyage à Barcelone

- Le déplacement aura lieu, comme prévu, le mardi 7 mars 1995. L'aller/retour se fera dans la journée au départ de Lille-Lesquin.
- Pierre Lambin présentera la liste des jeunes sportifs invités au voyage. Les autres invitations sont à étudier.

## ■ Contact

- 7/02/95 : Francis Ampe s'est longuement entretenu avec André Diligent et Jules Clauwaert.

## ■ Divers

- Proposition de créer un Comité Grand Lille des jeunes, ceux qui auront 40 ans en 2004.
- MM. Charles Lemaire, secrétaire général de BLANCHE-PORTE-CIVAD, et Philippe Jouffray, directeur de FOURRE RHODES souhaitent adhérer à l'association.



La prochaine réunion de l'association LEO 2004 aura lieu **le mardi 21 février 1995** de 19h00 à 21h00 à l'Agence de développement et d'urbanisme.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

### Compte-rendu de la réunion du 21 février 1995 à l'Agence de développement et d'urbanisme

#### Étaient présents :

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>
<i>M. Bernateau</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>	<i>M. Leclercq</i>	<i>Notaire</i>
<i>M. Branquart</i>	<i>Autrement Dit</i>	<i>M. Lefevre</i>	<i>COFRACIB Nord</i>
<i>M. Carlier</i>	<i>Architecte</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Christiaens</i>	<i>WITAB</i>	<i>M. Lepers</i>	<i>Maison des professions</i>
<i>M. Coussement</i>	<i>ISA Tournai - St Luc</i>	<i>M. Monfraix</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>
<i>M. Declunder</i>	<i>IBM Région Nord</i>	<i>M. Motte</i>	<i>COGEDIM</i>
<i>M. Denel</i>	<i>LUC</i>	<i>Mme Richard</i>	<i>RP Carrées</i>
<i>M. Devaux</i>	<i>GEPH</i>	<i>M. Teillet</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>
<i>M. Grimonprez</i>	<i>GIPEL</i>	<i>M. Wathier</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>
<i>M. Grison</i>	<i>Euro RSCG</i>		

*Excusé : MM. Jouffray, Lemaire, Spriet, Van Damme, Verbecke*

#### ■ Avancement des travaux des commissions thématiques

##### • Commission "Communication"

Dans le plan d'action, quatre actions ont été proposées :

- phase 1 : février - mi-avril 95 : communication défensive
- phase 2 : mi-avril 95 : présentation du dossier au Comité Grand Lille,
- phase 3 : mi-avril - fin juin 95 : communication défensive et présentation de la phase offensive de relations publiques et de lobbying,
- phase 4 : juillet - novembre 95 : lancement de l'action offensive avec, en particulier, une enquête d'opinion locale.

##### • Commissions "Sites olympiques" et "Village olympique"

- L'école d'architecture de Lille s'associe aux travaux en cours, et élabore un projet du village olympique.
- Les commissions ont validé le concept du Boulevard des jeux.
- D'autre part, la commission étudie également : une nouvelle variante de l'implantation du stade dans un site stratégique, les infrastructures routières à l'intérieur du cercle olympique, l'aménagement des espaces verts, la position des différentes activités olympiques. Le concept du stade démontable et réutilisable ainsi que l'hypothèse transfrontalière seront étudiés ultérieurement.

#### ■ Etat des contacts avec les fédérations olympiques

- Pierre Lambin présente la synthèse des réunions avec les fédérations olympiques concernant l'implantation des équipements sportifs.

#### ■ Etat des contacts avec les financeurs

- 13/2/95 : Francis Ampe et Marc Devaux ont rencontré plusieurs chefs d'entreprises régionales.
  - 21/2/95 : Francis Ampe et Eric Grimonprez ont rencontré les représentants des caisses d'épargne régionales.
- L'engagement financier de ces organismes a permis de boucler le budget de l'étude de faisabilité.



## ■ Etat des contacts avec les responsables sportifs nationaux

Didier Bernateau expose l'état des contacts avec MM. Sérandour et Gélès (13/01/95) et MM. Herzog et Louvet (16/01/95). Cette conclusion présente :

- l'avancement du projet :
  - les messages-clés vis-à-vis des CNOFS et CIO, les messages-clés concernant la stratégie conjoncturelle, les domaines économique et financier, la professionnalisation, la communication, le lobbying, les équipements et l'environnement sportifs,
  - les mesures d'accompagnement (communication).
- la synthèse de ce qui reste à faire :
  - organisation du comité porteur de la candidature
  - communication,
  - cristallisation des options lourdes d'implantation,
  - crédibilisation technico-financière.

## ■ Voyage à Barcelone

- Présentation du pré-programme de la journée.
- Autrement Dit prépare un cahier spécial qui présentera la dynamique urbaine de Barcelone suite aux J.O. de 92. Ce document sera remis aux participants au voyage du 7 mars.

## ■ Droit d'entrée et cotisation

- Le bureau de l'association a fixé
  - le droit d'adhésion à 5 000 F pour les entreprises et à 1 000 F pour les personnes physiques,
  - la cotisation annuelle à 1 000 F pour les entreprises et à 200 F pour les personnes physiques.

## ■ Divers

FR3 a diffusé le samedi 11/2/95 un reportage sur le projet de candidature de Lille aux J.O. La cassette de ce reportage est présentée aux membres du comité. Elle sera reproduite en plusieurs exemplaires et disponible au secrétariat de LEO.

☞ Une réunion d'échange de points de vue avec le docteur JACOB aura lieu le **mardi 21 mars 1995 à 17h30 au manoir IBM** à Croix (cf. plan d'accès ci-joint). Elle sera suivie de la séance de travail habituelle qui se tiendra de 19h00 à 21h00, toujours au manoir d'IBM.

**Pour information** : Docteur JACOB, directeur des projets universitaires pour le centre de recherches d'IBM, USA, tient le lundi 20 mars une conférence inaugurale du salon APPLICA. Lieu/heure : Lille Grand Palais de 15h00 à 17h00 . Thème : "Le futur n'est plus ce qu'il était".

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 21 mars 1995  
au Manoir d'IBM à Croix

Étaient présents :

<i>M. Ampe</i>	<i>Agence d'urbanisme</i>	<i>M. Grimonprez</i>	<i>GIPEL</i>
<i>M. Bernateau</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>	<i>M. Grison</i>	<i>Euro RSCG</i>
<i>M. Branquart</i>	<i>Autrement Dit</i>	<i>M. Lambin</i>	<i>CROS</i>
<i>M. Caly</i>	<i>EDG/GDF services</i>	<i>M. Leclercq</i>	<i>Notaire</i>
<i>M. Carlier</i>	<i>Architecte</i>	<i>M. Lefevre</i>	<i>COFRACIB Nord</i>
<i>M. Christiaens</i>	<i>WITAB</i>	<i>M. Lefort</i>	<i>Avocat</i>
<i>M. Coussement</i>	<i>ISA Tournai - St Luc</i>	<i>M. Lepers</i>	<i>Maison des professions</i>
<i>M. Cuvelier</i>	<i>Cuvelier &amp; Co.</i>	<i>M. Motte</i>	<i>COGEDIM</i>
<i>M. Declunder</i>	<i>IBM Région Nord</i>	<i>Mme Richard</i>	<i>RP Carrées</i>
<i>M. Decock</i>	<i>Ligue Athlétisme 59/62</i>	<i>M. Six</i>	<i>Transearch</i>
<i>M. Denel</i>	<i>LUC</i>	<i>M. Sobry</i>	<i>USTL</i>
<i>M. Devaux</i>	<i>GEPH</i>	<i>M. Teillet</i>	<i>Coopers &amp; Lybrand</i>
<i>M. Gachelin</i>	<i>USTL ENVAR</i>	<i>M. Travaux</i>	<i>Panasonic</i>

## ■ Avancement des travaux des commissions thématiques

### • Commission "Communication"

- Voyage à Barcelone : premier bilan du questionnaire.
- Comité Grand Lille apparaît comme meilleur porteur du projet jusqu'après les élections.
- Lobbying : nécessité d'organiser des contacts avec les fédérations olympiques.
- Ne pas perdre de vue la cohérence entre la stratégie métropolitaine de la ville renouvelée et le projet des J.O.
- Prochaine réunion de la commission communication: le mardi 4 avril à 16h00 à l'Agence.

### • Commissions "Sites olympiques" et "Village olympique"

- Présentation du projet du stade olympique démontable et réutilisable.
- Des contacts avec des sociétés spécialisées dans la conception de stades modulables ont été pris.
- Un document de base sera préparé pour le 21/4/95.
- Les commissions Transports et Site olympique seront réunies conjointement le mardi 28/3/95 à 17h30 à l'Agence.

• L'état de l'avancement des travaux et du reste à faire sera fait par Coopers & Lybrand sur la base des rapports des commissions adressés à M. Monfraix avant le 4/4/95. Le premier bilan a été remis aux membres présents à la réunion.

## ■ Bilan du voyage à Barcelone

- 162 personnes, élus, chefs d'entreprise, universitaires, architectes, ont participé au voyage.
- La journée est une réussite : programme respecté, budget équilibré, avis favorable des participants.
- Le capital du voyage sera exploité, en processus de validation :

- 19/4/95-18h00 : une soirée pour les participants au voyage, les membres du Comité Grand Lille et les invités (salle Descamp de la CCI est sollicitée),
- 21/4/95-Cité des échanges-plénière du Comité Grand Lille-8h00 : présentation, de façon originale, du bilan du questionnaire et du bleu de la candidature.

#### ■ Etat des contacts


- De nombreux contacts ont été fixés avec des partenaires locaux et des interlocuteurs étrangers. Le comité sera informé des résultats.

#### ■ Divers

- Communication des informations concernant la candidature de Lyon.
- Manifestations sportives :
  - évocation des problèmes financiers des grands événements sportifs qui se tiennent régulièrement à Lille,
  - proposition : des membres du comité devraient assister régulièrement aux manifestations sportives qui se déroulent dans la métropole.
- Nécessité de trouver une solution au problème d'hôtellerie.
- 21/3/95 : un courrier demandant rendez-vous a été adressé par le président à Mme Blandin, présidente du Conseil régional et à M. Donnay, président du Conseil général.
- La cassette du reportage sur le projet de candidature de Lille aux J.O., diffusé par France 3 le samedi 11/2/95, est disponible au secrétariat. Prix : 70 F.

#### ■ Nouveaux membres

- Jean-Paul Baietto (Euralille), Pierre Coussement (Ecole d'architecture de Tournai) , Antoine Cuvelier (Cuvelier & Co.), Bernard Laborie (Sté des Eaux du Nord), Catherine Richard (RP carrées), Charles-Henri Verspieren (Assurance Verspieren) et Hubert Verspieren (Llyod Continental) ont adhéré à l'association.

 La prochaine réunion du comité aura lieu le **mardi 4 avril 1995**  
**à 18h30 précises dans la salle du conseil de la Voix du Nord,** 4ème  
étage place Général de Gaulle à Lille. Accès par l'escalator  
à l'entrée de la galerie marchande.

**Attention :** Après 18h45, il ne sera plus possible de rentrer dans les  
locaux de la Voix du Nord.

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 4 avril 1995  
au siège de La Voix du Nord à Lille

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Bernard	La Voix du Nord	M. Lefort	Avocat
M. Bernateau	Coopers & Lybrand	M. Lepers	Maison des professions
M. Bonduelle	Comité Grand Lille	M. Libert	Alliance des org. citoyennes
M. Brachet	Comité Grand Lille	M. Marly	La Voix du Nord
M. Carlier	Architecte	M. Motte	COGEDIM
M. Christiaens	WITAB	M. Paret	C2A
M. Cloiseau	France Télévision	M. Pechayre	Association CPA
M. Coussement	ISA Tournai - St Luc	M. Ramet	La Voix du Nord
M. Cuvelier	Cuvelier & Co.	M. Rapaich	Magenta Images
M. Declunder	IBM Région Nord	Mme Richard	RP Carrées
M. Denel	LUC	M. Six	Transearch
M. Devaux	GEPH	M. Sobry	USTL
M. Grimonprez	GPEL	M. Teillet	Coopers & Lybrand
M. Lambin	CROS	M. Travaux	Panasonic
M. Leclercq	Notaire	M. Wathier	Coopers & Lybrand

Excusé : M. Gachelin

La séance de travail se déroule dans la salle du conseil de La Voix du Nord. Le choix de ce lieu est symbolique et cèle le partenariat entre La Voix du Nord et LEO 2004. Les membres du comité sont accueilli par Jean-Claude Bernard, directeur du développement, au nom de Jean-Louis Prévot, président.

☞ La prochaine rencontre du comité aura lieu exceptionnellement **le mercredi 19 avril 1995 de 18h00 à 20h00** à la Chambre de commerce et d'industrie de Lille-Roubaix-Tourcoing (salle Descamps) à l'occasion de la soirée de retour Barcelone.

Par la suite, le comité se réunira **le mardi 16 mai** de 19h00 à 21h00 à la Maison du sport, rue Jules Guesde à Villeneuve d'Ascq.

### ■ Avancement des travaux des commissions thématiques

#### • Commission "Communication"

Trois actions sont définies :

- Montage du lobbying avec les décideurs du CNOSF (plan de rencontres établi par Pierre Lambin).
- Mise en place d'une stratégie de communication sur les éléments structurants de la candidature.
- Actions événementielles courant juin à l'occasion du meeting IAAF de Villeneuve d'Ascq du

17 juin et de la coupe d'Europe d'athlétisme des 24-25 juin (responsable : Philippe Lamblin).

✓ Proposition : A l'occasion de ces manifestations, une annonce spécifique de la candidature au grand public sera mise au point.

- Budgétisation des actions à entreprendre.

• Commissions "Sites olympiques" et "Village olympique"

- Les écoles d'architecture de Lille et de St Luc-Tournai s'associent aux travaux de la commission.

- Le concept du boulevard des jeux est peaufiné pour le rendre cohérent avec le parti d'aménagement du schéma directeur et pour répondre aux attentes du C.I.O.. La maquette, en cours de finition, sera présentée ultérieurement.

- Le lancement du chiffrage de la mise à niveau des équipements existants et de la construction des nouveaux équipements.

• Commission "Nouvelles technologies"

- Eurotéléport de Roubaix souhaite adhérer à l'association. Jean-Pierre Machart, directeur, animera un groupe de travail sur l'audiovisuel et les télécommunications. MM. Declunder, Cloiseau et Cuvelier en feront partie. Il est proposé d'associer également MM. Monzani et Coëtmeur aux travaux de cette commission. Claude Sobry contactera des universitaires scientifiques.

## ■ Organisation du travail de l'association

• Le bureau convoqué le 7 avril arrêtera les modalités du travail de l'association : rôle du bureau, du comité et de l'assemblée générale, instance de décision, intégration des nouveaux membres, etc. pour les mois d'avril, mai, juin jusqu'à l'annonce de la candidature et le bouclage du dossier de faisabilité.

## ■ Etat des contacts

• 23/3/95 - DDE du Nord :

- MM. Ampe et Lefevre ont rencontré M. Hirsch afin d'examiner la compatibilité du projet de boulevard des jeux avec le projet du déplacement du boulevard périphérique Est. La réalisation d'une "porte" semble compatible. Le contact a été très positif.

• 27/3/95 - APIM

- Bernard Grison a rencontré Jean-Pierre Nacry, directeur.

- Le projet de candidature étant identifié comme un grand projet métropolitain, l'APIM profitera de son réseau international de contacts pour valoriser la métropole.

- Une séance de travail entre la commission Communication et APIM sera fixée.

• 29/3/95 - Hôtel de ville de Tournai

- MM Carlier, Coussement, Lambin et Lefort ont présenté le projet de candidature du Grand Lille aux J.O. à la commission des sports de Tournai.

- Les interlocuteurs belges ont été sensibles à la proposition d'associer le Tournais au projet, tout en étant conscients des problèmes que pose la candidature des deux pays vis-à-vis de la charte olympique.

- Les contacts vont se poursuivre.

• 30/3/95 - Ecole d'architecture de Lille

- Présentation du projet de candidature par MM. Ampe et Bonacorsi, suivie d'une discussion franche avec les professeurs et les étudiants.

- Identification et définition des objectifs de la commande.

- Ecole d'architecture mettra sa capacité d'imagination au profit du projet de candidature et aux projets d'accompagnement.

- 30/3/95 - Direction régionale SNCF
- MM. Ampe, Bonacorsi et Coussement ont rencontré M. Mignauw, directeur régional. Le contact a été très positive.
- Mise au point sur le schéma de développement.
- Une visite du site aura lieu le 13 avril.
- Un rendez-vous aura lieu en mai avec le Président de la SNCF M. Bergougnieux.
- D'autres contacts avec des partenaires locaux et des interlocuteurs étrangers sont en cours de montage. Le comité sera informé des résultats de ces rencontres.

## ■ Divers

- Assemblée générale du CNOSF : Henri Sérandour a évoqué la candidature de Lille et de Lyon aux jeux olympiques lors d'une émission sportive sur France 3 samedi dernier.
- Atlanta-J.O. de 96 : l'importance d'organiser le lobbying lors des J.O. d'Atlanta est rappelée. Contact avec le consulat de France à Atlanta. Contacts à prendre avec Luc Doublet qui vient d'être choisi comme fournisseur de drapeaux des J.O. d'Atlanta.
- Hébergement : Les infrastructures de base étant déjà en place, l'effort du Grand Lille peut se concentrer sur l'hôtellerie. Des hypothèses différentes sont avancées : hôtels à reconvertir en logements, bureaux, etc. ou forfaits de séjour dans les hôtels dispersés à l'intérieur du cercle d'opportunité (Londres, Paris, Bruxelles). La commission doit intensifier sa réflexion.
- Le 17 mai prochain, l'association des HEC organise une soirée sur le thème "Lille, ville olympique" (cf. invitation ci-joint). Il est proposé de placer un membre de LEO à chaque table pour présenter le projet de candidature.  
Merci de confirmer votre participation à Ewa Bouillard au 20 63 33 56.
- Il est indispensable d'associer la TV à la conception des sites afin de les rendre "filmables". Francis Cloiseau de France 3, qui a l'expérience de plusieurs olympiades, propose d'apporter son aide.

## ■ Adhésion

- Bienvenue aux nouveaux membres : Paul Monfraix (Coopers & Lybrand) et Richard Rapaich (Magenta Images).
- MM. Machart (Eurotéléport), Marly (La Voix des Sports) souhaitent adhérer à l'association.

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 16 mai 1995  
à la Maison du sport, Villeneuve d'Ascq

Etaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Hardy	Ligue Aviron
M. Bernier	OMS Condé	M. Jouffray	Fourré et Rhodes
M. Bollier	Ligue Canoë-Kayak	M. Julien	Eurotéléport
M. Bonduelle	Comité Grand Lille	M. Lambin	CROS
M. Bourgain	Ligue Badmington	M. Leclercq	Notaire
M. Bourgeno	CROMS	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Boutteville	Ligue Tir	M. Lefort	Avocat
M. Caly	EDF/GDF	M. Lemaire	CNAD
M. Cartigny	CR Taekwondo	M. Libert	Alliance des org. citoyennes
M. Christiaens	WITAB	M. Lotigie	Caisse d'épargne
M. Cloiseau	France Télévision	M. Lugez	CR Boxe anglaise
M. Coisne	Ligue Volley ball	M. Molinié	Euralille-Paris
M. Cuvelier	Cuvelier & Co.	M. Monfraix	Coopers et Lybrand
M. Dammarez	Ligue Football	M. Motte	COGEDIM
M. Debris	Ligue Handball	M. Paret	C2A
M. Declimmer	CROMS	M. Pechayre	Association CPA
M. Declunder	IBM	M. Persyn	Voyages Montaine
M. Dendievel	Agence d'urbanisme	M. Petitpré	Ligue Roller skating
M. Denel	LUC	M. Pochon	Ligue Athlétisme
M. Deoiauguay	Gras et Savoie	Mme Richard	RP carrées
M. Devaux	GEPH	M. Six	Transearch
M. Gachelin	USTL-ENVAR	M. Sobry	USTL
M. Gradel	CR Rugby	M. Van Ceunbroeck	CROMS
M. Graenicher	Ligue Gymnastique	M. Vanwongerghem	Ligue Lutte
M. Grimonprez	GIPEL	M. Wibaux	CCI
M. Gahelstein	CR Natation	Excusé : M. Lepers	

La séance de travail se déroule au siège du CROS Nord-Pas-de-Calais. Ainsi, l'adhésion du monde sportif aux réflexions sur le projet de candidature du Grand Lille aux J.O. de 2004 est formalisée.

## ■ Compte-rendu d'activités

Poursuite des contacts

• 19/4/95, C.C.I. : soirée retour de Barcelone

• 20/04/95, Conseil général

MM. Ampe et Lambin ont rencontré Jacques Donnay. Le président est favorable au projet, mais reste sceptique sur sa faisabilité.

• 20/04/95, Décathlon

MM. Ampe et Grison ont rencontré Yves Claude et Eric Viot : le projet est accueilli chaleureusement, mais ne s'est pas encore traduit par des actions concrètes.

• 9/5/95, SNCF

MM. Bernateau, Gachelin, Lefevre, Monfraix ont rencontré M. Bergougnoux, président de la SNCF, accompagné de MM. Mignauw, directeur régional, et Scouarnec, conseiller technique. Le projet de candidature, appuyé sur le concept des "Jeux du T.G.V." a été présenté. La réflexion menée concerne, en grande partie, des terrains de la SNCF qui s'est engagée à retenir les options d'implantation du boulevard des jeux dans son schéma directeur et de s'associer aux réflexions de LEO 2004.

• 20/4/95, Londres

- MM. Christiaens, Coussement, Lefevre et Tellier ont visité un cabinet d'architectes spécialisé dans la conception des stades modulables. Contact très enrichissant.

- 16/5/95/Maison du sport

Présentation du projet aux membres des fédérations françaises en vue de l'adhésion du monde sportif aux travaux de LEO 2004.

- Une série de rencontres avec le monde sportif et décideurs locaux est en cours de préparation.
- Les maires de Villeneuve d'Ascq et Tourcoing ont exprimé le souhait de s'associer au projet de candidature. Le contact est à poursuivre.

## ■ Etat d'avancement de l'étude de faisabilité

Il est présenté par Pierre Monfraix, Coopers et Lybrand :

- Rappel :

- du calendrier : Automne 95 : primaires françaises, début 97 : sélection de 4 villes candidates par le C.I.O., fin 97 : choix de ville organisatrice et lancement, pour celle-ci, des travaux.

- de la démarche : Manuel de candidature définit 23 thèmes composant le dossier de candidature. Les observations faites à l'étranger ont permis de repérer les villes capables d'organiser les J.O., de les intégrer dans la ville et d'en profiter. Lille, avec ses points forts, et malgré ses faiblesses, semble être capable d'organiser un tel événement.

- Etude de pré-faisabilité, dont le but était d'élaborer un dossier de base, a porté sur les thèmes sélectionnés. Des commissions de travail créées à cet effet ont chacune un ou plusieurs thèmes spécifiques. Le tout sera ensuite rendu au cabinet de consultants pour assurer la cohésion.

- M. Monfraix fait l'état de l'avancement des travaux des différentes commissions selon une grille "prêt pour relecture", "à compléter", "à faire".

- Jean-Charles Lefevre tient à remarquer que le retard du Grand Lille en matière d'hôtellerie est possible à rattraper dans les années qui viennent (400 chambres manquent pour une métropole internationale et autres 400-500 pour accueillir les J.O.).

- Il est aussi souligné l'important d'évoquer autant le budget nécessaire à l'organisation que des retombées économiques : dynamisme engendré par l'événementiel, impact sur des équipements, etc. A ce stade de réflexion, les retombées sont difficiles à évaluer. Toutefois on connaît le manque à gagner, lors d'annulation d'une manifestation importante.

## ■ La T.V. et l'organisation des J.O.

Francis Cloiseau, chef de production de F3, a acquis une bonne expérience sur les sites de Barcelone et de Lillhammer. Il présente le rôle de la T.V. dans l'organisation des J.O. , et souligne l'importance de l'association, très en amont, de la T.V. à l'organisation des J.O. dès le choix des sites afin de rendre les images transmises encore plus dynamiques.

- Besoins spécifiques de la T.V. :

- structures d'accueil dont la surface augmente des jeux en jeux, - emplacement des studios, restauration et hébergement des équipes à proximité des sites,

- Contraintes :

- données à intégrer à la conception des sites : éclairage, circulation sur les sites, câblage, surface des parkings, restauration, etc.

- hébergement : des journalistes, des techniciens et du personnel d'exploitation à proximité des sites

- transport rapide en étoile, à partir du CIRTV, et entre les sites et les lieux d'hébergement,

## ■ Journée du 24 juin 95

L'annonce publique de la candidature de Lille aux J.O. de 2004 sera faite lors de la cérémonie d'ouverture de la Coupe d'Europe d'athlétisme le 24 juin prochain. Différentes actions de communication qui pourront accompagner cette annonce sont revues. Le bureau prendra la décision lors de sa réunion du 19 mai prochain.

## ■ Divers



- La commission "Nouvelles technologies" a été lancée le 24/4/95. Jean-Marc Julien, Eurotéléport, en assure l'animation.
- La commission "Ville candidate", animée par Bruno Libert, mettra en valeur les caractéristiques de la ville candidate.

#### ■ Presse

- Le projet de candidature du Grand Lille continue à être présenté dans la presse locale. Il a été évoqué dans les articles parus dans la Voix du Nord et Nord Eclair et l'éditorial de FACE, revue de la C.C.I.
- Pierre Lambin est chargé de répondre à l'article de Serge Verkrusse, paru dans Nord Eclair le 2 mai dernier.

#### ■ Nouvelles adhésions

- Bienvenue aux nouveaux membres : MM. Bourgain, Catry, Defline, Delnatte, Delplanque, Derville, Evin, Gras (représenté par M. Depiquigny), Guillemot, Lahache, Chabrol (représenté par M. Lotigie), Macé, Mahieu, Monzani, Nacry, Nalpas, Pechayre, Taret, Zimmermann.



#### **Attention**

**Le LOSC accueillera le prochain forum  
le mardi 13 juin de 19h00 à 21h00  
Stade Grimonprez Jooris**

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du 13 juin 1995  
au LOSC, Lille

Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lemaire	CNAD
Mme Aymé		M. Libert	Alliance des org. citoyennes
M. Bauduin	BULL	M. Mahieu	Intuitu Personae
M. Christiaens	WITAB	M. Monfraix	Coopers et Lybrand
M. Cuvelier	Cuvelier & Co.	M. Persyn	Voyages Montaine
M. Coussement	ERA Tournai	Mme Richard	RP Carrées
M. Declunder	IBM	M. Sobry	USTL
M. Denel	LUC	M. Rapaich	Magenta
M. Depiquigny	Gras et Savoye	M. Declimmer	LUC
M. Devaux	GEPH	M. Arbouet	SCET
M. Grimonprez	GIPEL	M. Aguzzi	SOGEA
M. Guilbert	ARD	M. Soyez	Kalimédia
M. Julien	Eurotéléport	M. Decock	Ligue d'athlétisme
M. Lambin	CROS	M. Gradel	FF rugby
M. Leclercq	Notaire	M. Bernard	Voix du Nord
M. Lecomte	LOSC	Mlle Pachon	APIM
M. Lefevre	COFRACIB Nord	M. Dernis	Norpac
M. Lefort	Avocat	M. Aubin	Norpac

Excusé : Baïetto, Legendre, Van Damme, Verbeke

Accueil des participants par Bernard Lecomte, président du LOSC.

## ■ Compte-rendu d'activité

### • 17/05/95, Lille

- La rencontre annuelle des anciens élèves de HEC a eu pour objectif la promotion du projet de candidature auprès des 120 responsables du monde économique régional. Lors de cette rencontre, un exposé sur la mutation de Barcelone, par Guy Henri, et la présentation de la maquette du stade olympique ont eu lieu.

- Les échos ont été très positifs et plusieurs participants ont déjà adhéré à l'association.

### • 1/06/95/Lausanne

MM. Ampe, Bernateau, Lambin, Lefort et Monfraix, accompagné de MM. Bernard et Ramet de la Voix du Nord, ont rencontré Mme Barrett, responsable des villes candidates, M. Felli, directeur des sports, M. Payne, responsable du marketing et Me Carrard directeur général du CIO.

- Les propos tenus par les représentants du CIO ont été très encourageants, la candidature du Grand Lille a été prise au sérieux.

- D'importantes informations sur les villes candidates et le calendrier ont été recueillies.

Rappel du calendrier :

. 10/01/96 : date limite du dépôt de candidature au CIO,

. 15/08/96 : date limite de la remise du dossier technique définitif,

. avril 97 : présélection des quatre villes candidate,

. sept. 97 : sélection de la ville organisatrice des J.O.

• 8/06/95/Lille

Catherine Richard et Francis Ampe ont rencontré Monique Sauvage, directrice de France 3.

• 13/06/95/Lille

Francis Ampe a rencontré le directeur de cabinet de Mme Blandin.

- Le conseil régional est intéressé par la démarche et examinera le soutien financier de la journée du 24/6. Des contacts formels seront organisés après les élections municipales.

• 22/05/95 - 12/06/95/Paris

A l'initiative de Pierre Lambin, une série de consultation a eu lieu avec les présidents des fédérations olympiques et les membres du conseil d'administration du CNOSF. Présidents des ligues et des comités régionaux olympiques du Nord-Pas de Calais ont également été invités à participer à ces rencontres.

De nombreux conseils et idées, qui pourront renforcer la réflexion, ont été recueillis :

- malgré les déficits de grandes manifestations sportives, les J.O. restent un événementiel marquant,

- l'importance de cette consultation de milieu sportif avant la clôture du dossier de faisabilité a été vivement soulignée et très appréciée,

- la décision concernant l'implantation des sites devrait être validée par le CNOSF,

- atouts capitaux de Lille : accessibilité, cordialité, compacité,

- l'idée du boulevard des jeux a été accueillie très favorablement.

• Un courrier a été adressé au Président de la République, au Premier ministre et au ministre de la Jeunesse et des Sports afin de présenter la candidature de Lille.

• Plusieurs autres contacts (Cercle de communication d'Euralille, Club challenge de LOSC) ont eu également lieu et ont permis la promotion du projet.

## ■ Candidatures concurrentes

• La candidature de Rhône-Alpes a été présentée le 7/06/95 à Lyon lors d'une réunion SYNTEC.

- La ville de Lyon n'est pas associée à la candidature.

- Le projet est étudié sérieusement mais reste peu inséré dans la vie de la région et relativement éclaté (un carré de 100 km de côté).

- La candidature de Rhône-Alpes est à prendre au sérieux.

• L'association Brubel (Bruxelles-Belgique) 2004 a présenté le dossier de faisabilité concernant la candidature de Bruxelles à l'organisation des J.O. de 2004.

## ■ Commissions de travail

- "Nouvelles technologies"

La commission se réunit régulièrement et planche sur trois orientations :

- porte-monnaie électronique,
- garanties pour le réseau de sécurité,
- mobilisation de la population grâce à la télé-formation.

- "Village olympique"

Jean-Charles Lefevre présente la maquette du village élaborée par les étudiants de l'école d'architecture de Lille en collaboration avec leur professeur dans le cadre de l'atelier Projet urbain.

- "Communication"

- La commission s'est exclusivement penchée sur la préparation de la journée du 24/06/95.
- Catherine Richard a fait le point sur les contacts avec les médias.

## ■ Presse

- Revue de presse concernant le projet de candidature du Grand Lille, à travers les articles parus dans la Voix du Nord, La Gazette, Le Moniteur, Les Échos, l'Autrement Dit.

## ■ Nouvelles adhésions

- Bienvenue aux nouveaux membres : MM. Aguzzi (SOGEA), Arbouet (SCET), Bourgain, d'André (3 Suisses), Delcourt, Guilbert (ARD), Lancelot (Transpole), Molinié, Segard, Vernes (Eurasanté).

Rendez-vous au Stadium Nord le samedi 24 juin à 14h00 précises pour l'annonce officielle de la candidature de Lille à l'organisation des J.O. de 2004.

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

## Compte-rendu de la réunion du 18 juillet 1995 au Campus de DECATHLON à Villeneuve d'Ascq

### Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Lancelot	Transpole
M. Aubrun	Aubrun	M. Lefort	Avocat
M. Bernard	Quillery	M. Mabille	APIM
M. Brachet	Maison des professions	M. Mahieu	Intuitue Personae
M. Cadou	Décathlon	M. Marchyllie	Crédit Agricole
M. Claude	Décathlon	M. Monfraix	Coopers et Lybrand
M. Delcourt	3GP	M. Motte	Cogedim
Mme Delelis	Nord-Nature	M. Persyn	Voyages Montaine
M. Dendiével	Agence d'urbanisme	M. Pollet	consultant ex-COJO
M. Denel	LUC	M. Rapaich	Agence d'urbanisme
M. Dumoulin	Spie Citra Nord	M. René-Bazin	IPL
M. Dutilleul	Rabot Dutilleul	Mme Richard	RP Carrées
M. Fleury	Dumez EPS	M. Verhasselt	IFV
M. Julien	Eurotéléport	M. Vincent	Nord Eclair
M. Lambin	CROS	Mlle Werner	Agence d'urbanisme

Excusés : MM. Bauduin, Coussement, d'André, Declunder, Delnatte, Gachelin, Lahache, Lamblin, Leclercq, Lecomte, Lefevre, Marnot, Farine, Van Damme, Verbeke

Le Forum est de nouveau accueilli par une entreprise partenaire. Ce soir, les membres de l'association se réunissent au Campus de DECATHLON.

### ■ 24/06/95 - Annonce publique de la candidature de Lille

- Le 24/06/95 à 14h00 au Stadium Nord de Villeneuve d'Ascq, dans le cadre de la Coupe d'Europe d'Athlétisme, Pierre Mauroy, sénateur-maire de Lille, a publiquement annoncé la candidature de Lille à l'organisation des J.O. de 2004.
- Cet événement a été très bien accueilli par les journalistes sportifs présents qui ont souligné le sérieux du dossier et l'implication des partenaires. Les radios nationales ont également fait connaître le projet de Lille. La grève de France TV n'a pas permis, comme prévu, la diffusion télévisée de l'annonce, mais la presse quotidienne régionale a largement diffusé l'information. Le dossier presse est disponible au secrétariat de LEO pour consultation sur place
- L'annonce a été précédée d'un cocktail organisé en l'honneur de l'Association européenne d'athlétisme représentée par Carl-Olaf Homen, président de l'A.E.A., et Jean Poczobut, président de la F.F.A. La rencontre, organisée par l'association LEO et la CUDL, s'est déroulée en présence des maires de principales villes de l'agglomération lilloise, des membres du bureau du Comité Grand Lille, des membres du bureau de l'association, etc.

### ■ Lobbying auprès du gouvernement

- Mme Hostallier et M. Vasseur, membres du gouvernement originaires du Nord, se sont engagés à faciliter le contact avec le Président et les ministres.
- D'autre part, le 14/07/95 lors d'une réception annuelle à l'Élysée, une délégation des jeunes du Nord a remis un dossier de présentation de la candidature à l'intention du Président de la République.
- Le rendez-vous avec Guy Drut, ministre de la Jeunesse et des Sports, est fixé au mardi 1/08/95 à 10h30. Y participeront Francis Ampe, Didier Bernateau, Pierre Lambin et Guy Lefort.

## ■ Lobbying auprès des collectivités locales

- Madame la Présidente du Conseil régional du Nord/Pas-de-Calais a adressé, au nom de l'exécutif régional, une lettre de soutien au projet et à la démarche de candidature. Les modalités de coopération seront étudiées prochainement.
- Des rendez-vous ont été sollicités auprès des maires des quatre grandes villes de la métropole en vue de leur présenter le dossier.

## ■ Contact avec le littoral

- Francis Ampe, Guy Lefort et Marie Werner ont rencontré les responsables de la ville de Dunkerque concernant la prospection de sites de compétition sur le littoral. Le syndicat intercommunal BCD, Boulogne, Calais, Dunkerque, a été désigné comme interlocuteur de l'association LEO 2004 qui pilotera les travaux, en tant que porteur du projet de candidature.

## ■ Actions de communication

- Une stratégie de communication visant à la promotion du projet et à la sensibilisation de la population du Nord/Pas-de-Calais est en cours de préparation. Différentes opérations auront lieu durant tout l'été pour s'intensifier à la rentrée et atteindre le point culminant avant les primaires françaises du 7/11/95. A signaler notamment la tournée à nos quartiers d'été et un stand sur la Grand'Place à la Braderie de Lille.
- Le projet peut aussi être présenté grâce au LEOgiciel, nouvel outil de communication élaboré gracieusement par plusieurs sociétés de multimédias.

## ■ Etude de faisabilité

- Le séminaire du 11/07/95 a clôturé la première phase de l'étude concernant le travail des commissions sur les 23 thèmes du dossier de candidature. Une rédaction transversale du document est actuellement en cours. Le dossier devra être remis au CNOSF pour le 28/09/95.

## ■ Bienvenue aux nouveaux adhérents

- *Particuliers* : MM. Brabant, Catteau, De Poortère, Lefebvre, Verhasselt et Wibaux.
- *Entreprises* : CCI, Norauto, Soreli.

**Prochain forum aura lieu le mardi 22 août 1995  
de 18h30 à 20h30 à l'Agence de développement  
et d'urbanisme, 2, place du concert à Lille**



**Bonnes vacances à tous !**

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

## Compte-rendu de la réunion du 22 août 1995 à l'Agence de développement et d'urbanisme

### Étaient présents :

M. Ampe	Agence d'urbanisme	M. Fleury	Dumez EPS
M. Bourjot	Quillery	M. Grison	Euro RSCG
M. Cadou	Décathlon	M. Jouffray	Fourre et Rhodes
M. Catteau	Castelli	M. Lefevre	COFRACIB Nord
M. Depiquigny	Gras Savoye	M. Perrot	Norpac
M. Dupont	Banque de gestion privée	M. Pieters	Logotext
M. Dutilleul	Rabot Dutilleul	Mlle Werner	Agence d'urbanisme

Excusé : M. Dumoulin

### ■ Contacts

#### • 20/7/95, Dunkerque

Francis Ampe a présenté le projet de candidature à l'ouverture de la coupe du monde junior de water-polo, en présence des présidents des fédérations nationale et internationale.

#### • 1/8/95, Paris

MM. Ampe, Lambin et Lefort ont présenté à Monsieur Guy Drut, ministre de la Jeunesse et des Sports, la candidature de Lille aux J.O. Le ministre a été impressionné par la solidité du dossier.

La décision de sélection appartient au CNOSF qui a mis en place une commission technique chargée d'étudier les candidatures présentées sur la base du dossier et visites techniques.

### ■ Les candidatures concurrentes

• Rhône-Alpes : la communauté urbaine de Lyon et ville de Lyon vont s'associer à la candidature régionale.

• Paris : la candidature francilienne n'a toujours pas été annoncée.

• Bruxelles : le gouvernement fédéral a renoncé à présenter la candidature de Bruxelles aux J.O. de 2004.

### ■ Commissions de travail

#### • Sites

Point sur les sites existants, qui ne nécessitent pas de modifications, sites existants à réhabiliter et nouveaux à construire.

Les coûts de réaménagement seront estimés par 3 bureaux d'études. Un expert s'associe également à la mission d'évaluation des sites.

#### • Communication

Une grande campagne de sensibilisation aura lieu courant septembre et octobre afin d'obtenir un très large soutien de la population. Un bon point de départ est marqué par la Braderie de Lille et l'action de signature des bulletins de soutien. D'ores et déjà, vous trouverez 10 bulletins de soutien à faire signer par votre entourage et à retourner au secrétariat de LEO 2004.

# LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Compte-rendu de la réunion du bureau  
du 19/12/95 à l'Agence de développement et d'urbanisme

Étaient présents :

MM. Ampe, Declunder, Denel, Gachelin, Grison, Lambin, Lefevre, Lefort, Libert

## ■ État des comptes

• Situation prévisionnelle au 31/12/95, à la date du 19/12/95 :

- Recettes :	3 720 000 F
- Dépenses :	3 642 000 F
- Excédent :	78 000 F

## ■ Nouvelle structure de LEO 2004

• Objectifs : préserver l'originalité et la cohésion. Professionnalisme et efficacité

• LEO 2004 reste une association. L'association se transforme en s'ouvrant.

Elle modifie ses statuts pour faire place à une nouvelle structure qui correspond aux exigences de professionnalisme de la candidature de France.

LEO 2004 assurera une large adhésion populaire au projet et l'association des personnalités.

LEO organisera le débat et donnera une place à chaque famille de pouvoir. L'État et le CNOSF, à leur demande, ne feront pas partie de la nouvelle structure, tout en étant des partenaires privilégiés.

• LEO 2004 crée deux organes qui constitueront, avec l'association, le comité de candidature :

- Le **conseil de candidature**, correspond à un conseil de surveillance, et sera composé de 5 collèges : société civile, mouvement sportif, ville candidate (ville de Lille et la CUDL), monde économique, collectivités territoriales (CR 59/62, CG 59, CG 62, littoral).

. Son rôle : stratégie, contrôle d'exécution.

. Membres désignés (jusqu'à 70) n'ont pas d'intérêt financier dans le projet.

. Le conseil sera chapeauté par un présidium de 20 personnes :

. le premier président = maire de la ville candidate

. 6 présidents : Marie-Christine Blandin, Bruno Bonduelle, Jacques Donnay, Roland Huguet, Pierre Lambin, Francis Ampe.

. 13 vice-présidents.

- Le **comité exécutif** correspond au directoire. Il sera organisé en groupes de travail et composé de têtes de réseau professionnel.

. Le président : Francis Ampe

. Fonctions : "Ensemble" - Technique - Communication - Technologie - Administration générale/finances

- Relations avec les mouvements sportifs etc.

• **L'assemblée générale** garante de la représentation de l'ensemble de la population, se réunira régulièrement.

• Cette proposition est acceptée à l'unanimité par le bureau.



## ■ Questions diverses

- Pierre Mauroy reçoit Henri Sérandour le jeudi 21 décembre 1995.
- Jacques Donnay reçoit Francis Ampe le vendredi 22 janvier 1995.
- Remise de la lettre de candidature au C.I.O. à Lausanne, le 9 janvier 1996, organisation de la délégation à fixer par F. Ampe et P. Lambin.
- Visite des 28 présidents de fédérations olympiques à la mi-janvier, organisation à fixer
- Déplacement à Lausanne les 22 et 23 janvier 1996. Composition de la délégation de 6 personnes : F. Ampe, P. Lambin, JC. Lefevre, G. Lefort, A. Gelès.

**Prochaine réunion de bureau élargi  
le 3 janvier 1996 à 18 h 30**

**Ordre du jour : organisation de l'Assemblée générale extraordinaire.**

## LILLE-EUROPE OLYMPIQUE 2004

Visite des fédérations olympiques  
Lille, 16 janvier 1996

### Note de synthèse

■ De la séance de synthèse du 16 janvier à 18 heures, il est ressorti les éléments suivants:

- Littoral : Francis Luyce représentera le Syndicat mixte du littoral pour la préparation de la candidature. Il sera appuyé par les deux agences d'urbanisme. Francis Ampe et Jean-Charles Lefevre auront une réunion le 27 janvier prochain à Dunkerque à ce sujet.

- Les sites de l'aviron et du canoë-kayak seront à voir avec les fédérations.

- Jean-François Lamour souhaite recevoir une délégation à l'Elysée. Francis Ampe organisera cette visite.

- Stade olympique : la question a été abordée entre Pierre Mauroy et le président Sérandour.

- Une conférence sur l'environnement se tiendra les 11 et 12 février à Lillehammer. Francis Ampe verra si Guy Hascoët y va ou qui doit y aller.

- Francis Ampe et Guy Lefort décideront des invitations à la soirée du sport.

- Cyclisme - boxe - lutte - badminton : l'impression générale est :

- . ils se disent non consultés dans le choix des sites,
- . ils se déclarent satisfaits de la réunion,
- . il faut qu'ils collaborent au dossier (validation, participation),
- . ils veulent se retrouver avec un site exploitable après les jeux.

#### **Cyclisme :**

- . doit être à Roubaix
- . la fédération a besoin d'un centre d'entraînement dans le nord-est de la France,
- . RAS sur cyclisme sur route

#### **Lutte :**

- . le président Brun est un homme qui en veut beaucoup "c'est lui qui décidera", ceci dit, il attend plus de concret -> lui donner un dossier

**Boxe :**

- . RAS, travaille bien avec la fédération internationale

**Badminton :**

- . souhaite travailler de *concert*
- . problèmes techniques à mettre au point (ex. renvoi de son)

**Athlétisme :**

- . prête attention aux options de reprise de stadium et de projet de stade olympique au bout du boulevard des jeux
- . sera attentif à la qualité des équipements spécifiques
- . M. Carette, athlète de haut niveau, peut travailler avec nous

**Tennis :**

- . satisfait qu'on ne soit pas obsédé par Roland Garros
- . a les propositions d'implantation dans l'arc olympique du côté de Marcq-Wasquehal

**Football :**

- . seul Flament présent. Il est OK

**Escrime :**

- . M. Opindel (CNOSF) dit qu'il faut bien préparer le déplacement à Atlanta
- . il est disponible pour aider sur certains éléments du dossier
- . il est sceptique sur la notion de rencontre athlètes-public
- . D. Flament doit jouer Thomas Bach au CIO.
- . Il est signalé une éventuelle difficulté d'angle de vue dans le Zénith

**Pentathlon moderne :**

- . la fédération internationale est travaillée au corps par le Cap

**Gymnastique :**

- . souhaite que gymnastique et GRS soient sur le même site compte tenu de la proximité; accord pour que la GRS soit dans le Zénith et la gym avec le volley (12 à 15 000 spectateurs)

**Volley ball :**

- . le volley et le beach volley sont 2 sports différents donc accord pour que beach volley soit sur le littoral (15 000 spectateurs) et le volley avec la gym sur le boulevard des Jeux.
- . pas de dispositions définitives sur le site volley, si la fédération est associée à la conception du SPORT.

**Hand ball :**

- . M. Liénard est nommé correspondant par M. Mouchel
- . pas de dispositions définitives sur le site hand, si la fédération est associée à la conception du SPORT

**Judo :**

- . la fédération est la 1ère en France ; or le DOJO est devenue municipal
- . le judo et le taekwondo vont solliciter un site propre avec 10 000 places dont 4 000 définitives.

**Equitation :**

- . message : sans problème
- . concours hippique : OK
- . concours complet : s'avère adapté avec autorisations le l'ONF

**Canoë-kayak :**

- . le site de St Laurent Blangy ne correspondrait pas aux normes en débit -> étude à voir d'urgence

**Aviron :**

- . la question du site, pour les contraintes réelles, doit être examinée avec la fédération internationale. Un contact rapide s'impose

**Natation :**

- . préfèrent l'emplacement actuellement prévu

**Tir à l'arc :**

- . OK sur le site
- . souhaitent conserver des installations à terme : problème à voir, car impossible sur le site même

**Base ball, soft ball**

- . OK, souhait sur le même site

**Hockey sur gazon :**

- . OK sur le site, avec revêtement synthétique

**Voile :**

- . absents, il FAUT une initiative de notre part

**Basket-ball :**

- . OK

**Haltérophilie - Tir à l'arc - Biathlon - Tennis de table : cf. Pierre Lambin****■ Divers autres points ont été abordés**

\* Il est noté l'émission olympique le samedi à 8h30

\* H. Sérandour et F. Luyce estiment non nécessaire de laisser à la postérité des installations gigantesques après J.O.

\* Il faut étudier des possibilités de "base arrière" pour la préparation des sportifs, même si cela n'est pas exigé, car c'est la tendance ; la commission "Sites" s'en chargera.

\* M. Tripez, vice-président de la fédération de judo, a un bureau d'études sur les problèmes de sécurité.

\* Jean-François Renaud, journaliste de l'Equipe, estime que 70 % de la victoire est dans la qualité du dossier technique.

\* Les athlètes ont une voix importante au CIO. Ph. Riboud peut et accepte de nous aider dans ce sens.

\* Il est rappelé l'importance de l'action de lobbying dès maintenant notamment en vue d'Atlanta ; il est notamment évoqué la place charnière de M. Kim, vice-président du CIO.

En conclusion, il a été décidé de faire une lettre de remerciements aux présidents des fédérations, rappelant que les rencontres directes se tiendront en février et mars, leur demandant de nous indiquer qui est leur correspondant vis-à-vis de nous et leur adressant un questionnaire précis et simple (à préparer par M. Louvet) sur leur programme pour les JO et pour l'après JO

8 mars 1996

## *LEO 2004*

L'ordre du jour de l'assemblée générale du 12 mars 1996  
établi suite à la séance de travail du 5 mars 1996

### **Nouvelle vocation de LEO 2004**

- Rappel historique
- 5 nouveaux rôles :
  - . informer
  - . faire connaître
  - . mobiliser
  - . préserver l'idéal
  - . influencer Lille 2004

### **Adhésion à LEO 2004**

- Mode d'adhésion (ci-joint bulletin d'adhésion active)
- Contreparties et engagements
- Projets de cotisations

### **Situation financière**

- Comptes au 7 novembre 1995
- Dépenses engagées après le 7 novembre 1995
- Projet de budget 1996

### **Convention à passer avec LILLE 2004**

### **Structures de mobilisation populaire**

### **Questions diverses**

## *LEO 2004*

L'ordre du jour de l'assemblée générale du 12 mars 1996  
établi suite à la séance de travail du 5 mars 1996

### **Nouvelle vocation de LEO 2004**

Rappel historique du projet de candidature (cf. communiqué du 10 février 1996 fait par Bruno Libert).

Dans la nouvelle phase du projet de candidature de Lille aux J.O. de 2004, LEO 2004 peut jouer les rôles suivants :

- 1°) information concernant l'état d'avancement du projet
- 2°) être l'ambassadeur du projet (et avant tout informé)
- 3°) organiser les réseaux de mobilisation populaire
- 4°) être gardien de l'idéal humaniste et sportif du projet (flamme, arc olympique)
- 5°) être la force de proposition.

### **Adhésion à LEO 2004**

- L'adhésion à LEO 2004 est ouverte à toute personne qui souhaite participer activement au projet de candidature. A cet effet, un bulletin d'adhésion active (cf. modèle joint) a été établi. L'adhésion est effective dès la réception du règlement (cf. modèle joint).

- Quel périmètre d'adhésion (métropole ? région ?)

### **Budget de l'association LEO 2004**

- Au lendemain de la primaire française du 7 novembre 1995, le compte de résultat équilibré de LEO 2004 a été de 3 825 198, 30 F.

- Depuis, les dépenses engagées par LEO 2004, en tant que le relais de Lille 2004, sont de l'ordre de 9 M.F. L'ensemble de ces dépenses sera repris par Lille 2004, suivant une convention.

- Désormais, le budget de LEO 2004 sera uniquement financé par les droits d'adhésion et les cotisations de ses membres.

### **Convention à passer avec l'association Lille 2004**

# ASSOCIATION LEO 2004

---

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

Assemblée générale du 26 mars 1996  
à la Maison du sport, Villeneuve d'Ascq

## Présents :

MM. AMPE, AUBRUN, BAUDUIN, BONDUELLE, Mme BOUILLARD, MM. BOULIER, CARLIER, CATTEAU, CHRISTIAENS, COUSSEMENT, CUVELIER, DE LA FOUCHARDIERE, DE POORTERE, DELCOURT, DENEL, DERNIS, DUJARDIN, DUPONT, GACHELIN, JULIEN, KINDT, LABORIE, LAMBIN, LAMON, LEFEVRE, LEFORT, LELEU, LEMAIRE, LIBERT, LOTIGIE, MAHIEU, MAQUET, PERSYN, RAPAICH, Mme RICHARD, MM. RINDERS, ROQUETT, SIX, SOBRY, VERHASSELT

## Excusés :

MM. ARBOUET, SEGARD, BOURGAIN, Mme LECOCQ, MM. BALAYRE, VANDECANDELAERE, JOUFFRAY, D'ANDRÉ, DEPRATER, VERBEKE, VAN DAMME, MOLINÉ, DELNATTE, GUIOT, WIBAUX, LOBRY, DERVILLE, MME BROCHEN, MM. LAHACHE, GRISON, VERNES, DEPIQUIGNY, CATRY, OGER, LAMBLIN, LECLERCQ,

Le 7 novembre dernier, le Comité national olympique et sportif (CNOSF) a choisi Lille comme ville candidate française à l'organisation de J.O. de 2004.

Pour faire face aux exigences de professionnalisme et pour assurer l'organisation et le financement de la candidature, une nouvelle structure, l'association Lille 2004, a été installée officiellement le 10 février dernier. Ses composantes ont été ouvertes aux collectivités. Le monde économique et le monde sportif y ont été également associés.

## **LEO 2004/Lille 2004 - Partage des rôles :**

Lille 2004 : structure opérationnelle qui est chargée de bâtir le dossier et assurer la communication.

LEO 2004 : structure mobilisatrice de la population autour du projet.

La cohésion entre les deux associations sera garantie par Francis Ampe en tant que le président de LEO 2004 et le délégué général de Lille 2004.

Le rôle particulier de LEO 2004 dans le projet de candidature fera, par ailleurs, l'objet d'un accord entre les deux associations.

## **Nouveau rôle de LEO 2004**

Son rôle sera de :

- sensibiliser et mobiliser
- gérer les adhésions larges
- représenter la société civile
- maintenir l'idéal humaniste et sportif du projet.

LEO 2004 entend poursuivre sa politique d'information en direction des adhérents et de la population. Ainsi, le partenariat avec la revue Autrement Dit va se poursuivre, et 4 nouveaux suppléants consacrés à la candidature de Lille, paraîtront d'ici 15 août 1996.

## **Finances**

Les comptes de LEO 2004 ont été approuvés lors d'une assemblée générale le 22 décembre 1996.



Les frais divers, d'un montant de 1 047 976,90 F, engagés et payés par LEO 2004 pour le compte de Lille 2004 ont fait l'objet d'une convention de rachat de prestations entre les deux associations.

### **Adhésions**

Un nouveau système d'une large adhésion populaire régionale et nationale sera mis en place.

### **Nouveau comité de LEO 2004**

Le nouveau comité sera composé de :

- représentants du collège de LEO 2004 au sein du conseil de candidature de Lille 2004 : Mme Brochen et MM. Brachet, Christiaens, Denel, Devaux, Gachelin, Lefort, Libert, Leclercq
- membres-fondateurs impliqués dans l'équipe technique du Lille 2004 : MM. Ampe, Branquart, Carlier, Declunder, Dendiével, Grison, Lefevre,
- membres associés : MM. Bonduelle, De Poortère, Grimonprez, Lambin.

Les membres du nouveau comité procéderont à l'élection du bureau, lors d'une réunion qui aura lieu le mercredi 24 avril 1996.

La séance est levée.

# ASSOCIATION LILLE EUROPE OLYMPIQUE 2004

---

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

Lille, le 9 mai 1996

## REUNION DU COMITE LEO 2004

7 mai 1996

Compte-rendu proposé par Bruno Libert

### Participants :

Bruno Bonduelle, Ewa Bouillard, Maxence Brachet, Jean-Claude Brancquart, Pierre-Louis Carlier, Michel Declunder, Robert Denel, Réginald de Porteere, Marc Devaux, Eric Grimonprez, Bernard Grison, Bertrand Leclercq, Guy Lefort, Bruno Libert, Dominique Persyn, Richard Rapaich.

Réunion coordonnée par Bruno Libert, vice-président, à la demande du président, Francis Ampe, retenu au conseil municipal de Villeneuve d'Ascq.

### 1 - Adhésion des entreprises et commerçants à LEO 2004

**1.1** - Long débat sur la cohabitation des statuts d'adhérent à LEO et de partenaire ou sponsor de Lille 2004.

**1.2** - Finalement unanimité (y compris Bernard Grison et Dominique Persyn) pour rechercher les adhésions de collectivités, et notamment des commerçants, pour des raisons financières évidentes mais surtout de relais importants de soutien (le million de signature à recueillir) et de mobilisations visibles (commerces). Les conditions ci-après devraient éviter les difficultés et les frictions.

**1.3** - Des Instructions précises seront données dans les bulletins d'adhésion et confirmées dans les kits aux adhérents interdisant d'utiliser le NOM et le LOGO et de faire valoir son soutien dans les documents institutionnels ou commerciaux et sur les lieux publics de ventes, à l'exception d'une affiche (à étudier par Richard Rapaich) reprenant la photo du sauteur à la perche avec un texte du genre :

« Soutenez avec nous la candidature de Lille aux J.O. de 2004 » et utilisant le slogan « La flamme est en nous » (dont LEO conserverait l'usage partiel) mais pas les LOGOS.

**1.4** - Les 2 premières catégories de sponsors prévus au barème Lille 2004 (« Bienfaiteur » et « Soutien ») en cours d'envoi à 60.000 : P.M.E. seront « transférées » systématiquement à LEO, contre des prestations d'animation, pour éviter des flux financiers complexes à gérer.

**1.5** - De ce fait, le barème d'adhésion à LEO pourra aller jusque 50.000 F (voir plus loin) et le barème de sponsoring de Lille 2004 démarrera après 50.000 F.

- En dessous de 50.000 F, domaine de LEO :

soutien désintéressé, non commerciable à l'extérieur et sans contrepartie commerciable en médiatique (domaine associatif)

- Au-dessus de 50.000 F, domaine de Lille 2004 : utilisation possible du soutien, usage du logo, exclusivité à négocier (domaine marchand).

## 2 - Nouveau barème d'adhésion et kits d'adhérents

**2.1 - Particuliers** : noms simplifiés, un seul montant : 100 F mais présenté comme un minimum.

Le kit comprendrait ; sous réserve d'un procédé simple d'expédition que propose de réaliser le L.U.C. : (Robert Denel s'en occupe)

- un MEMO identifiant l'adhérent, l'informant de l'histoire de la candidature, du rôle de l'adhérent et des tirages au sort réguliers, et lui donnant reçu fiscal.
- un TEE-SHIRT acheté au prix coûtant à Lille 2004 et offert gracieusement à l'adhérent (autres à acheter dans le commerce).
- 5 autocollants de Lille 2004 (même principe).
- un carnet de BULLETINS D'ADHESION à LEO à faire souscrire par ses proches.

**2.2 - Collectivité** : commerces, associations, professions libérales, entreprises. Tarif volontairement ouvert « suivant vos possibilités » :

- Associations de 500 F (minimum) à 5.000 F
- Commerces ou entreprises < 10 personnes : 1.000 F (minimum) à 10.000 F
- Entreprises > de 10 à 50 personnes : 1.500 F (minimum) à 15.000 F
- > de 50 à 100 personnes : 2.000 F (minimum) à 20.000 F
- > de 100 à 500 personnes : 2.500 F (minimum) à 25.000 F
- >/ 500 personnes : 5.000 F (minimum) à 50.000 F

Le kit correspondrait à :

- un MEMO identique, avec INSTRUCTIONS précises (voir 1-3)
- 20 autocollants Lille 2004
- 5 tee-shirts Lille 2004
- 3 AFFICHES (décrites en 1)
- un ABONNEMENT à « AUTREMENT DIT » (Jean-Claude Brancquart nous proposera un prix)
- 1 URNE pour recueillir les « signatures » avec 1.000 bulletins de soutien (à ne pas confondre avec les bulletins d'adhésion à LEO)

## 3 - Conventions à établir

Les choses étant éclaircies, Guy Lefort rédige des projets :

**3.1** - de convention de cession de LEO à Lille 2004, des noms (déposés) de Lille 2004 et du slogan « La flamme est en nous » (tout en conservant son usage pour LEO)

**3.2** - de convention de Lille 2004 à LEO, l'autorisant à utiliser le nouveau LOGO, hors anneaux olympiques, et à utiliser le NOM LILLE 2004 derrière les mots « Je ou Nous soutenons »  
(voir projets d'en-tête de lettre de Richard Rapaich).

**3.3** - d'Instructions précises aux adhérents-collectivités de LEO (voir 1-3)

#### **4 - Documents à établir (projets par Richard Rapaich)**

**4.1** - un carnet de 20 BULLETINS D'ADHESION à LEO format vertical 20x10 comprenant :

- l'identification correcte de l'adhérent
- l'engagement de soutenir en tout lieu.....
- l'engagement de payer la cotisation
- éventuellement ses contributions bénévoles
- le barème des cotisations
- éventuellement le contenu du kit
- les instructions pour les collectivités (1-3)

Les carnets seraient remis aux membres 95 de LEO et à tous les « ambassadeurs » de LEO (et d'abord le comité) chargé de distribuer les bulletins auprès de leurs proches et éventuellement de recueillir directement la signature et le chèque.

#### **URGENT**

un entête de lettre de l'Association LEO 2004 du style  
« Je soutiens LILLE 2004 »  
+ LOGO

**4.2** - Bas de page :

« La flamme est en nous » et  
LEO 2004 association de soutien de la candidature de Lille aux J.O. de 2004  
2, place du concert - 59043 Lille cedex tel : 20.63.20.04

**4.3** - AFFICHE pour adhérents-collectivités (comme prévu en 1-3)

#### **5 - Questions diverses**

**5.1** - Le comité souhaite intervenir dans le programme du PARC OLYMPIQUE dont il ne faut pas uniquement traiter le « paysage » mais concevoir de vraies fonctions sportives. Des idées originales ont été émises. Le comité propose Robert DENEL dans cette mission.

**5.2** - VITTEL STADIUM du 25 mai

Le comité considère indispensable de s'engager sur cette opération et suggère de relancer tous les membres de LEO (sauf si déjà fait).

Pour le comité, Eric Grimonprez retient 30 places en tribunes d'honneur et les distribuera à la prochaine réunion du 21 mai (contre remboursement) aux membres volontaires (et pour leurs proches)

**5.3** - 1er FOOTING OLYMPIQUE du dimanche 2 juin à 10h00 à la Citadelle.  
Comme ci-dessus, même relance des adhérents

**5.4** - « embouteillage » administratif et financier à Lille 2004 aux conséquences graves pour les fournisseurs les plus anciens et sur la réputation de Lille 2004 (et de LEO). Manque de moyens minimums d'action et découragements des permanents, probablement dus à la « présence insuffisante (physique et morale) des « chefs ».

**5.5** - Sujets (non inclusifs) à traités à la prochaine réunion du 21 mai 1996

- éclaircissements sur le stadium et sur le parc
- formation et organisation des conférenciers ou ambassadeurs
- constitution et fonctionnement des réseaux de mobilisation.

# ASSOCIATION LILLE EUROPE OLYMPIQUE 2004

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

**Prochaines réunions :**  
**4/6/96 - 18/6/96 - 2/7/96 - 16/7/96**  
**de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004**

## REUNION DU COMITE LEO 2004

21 mai 1996

### **Participants :**

MM. Ampe, Bonduelle, Mme Bouillard, MM. Brachet, Branquart, Declunder, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Lambin, Leclercq, Lefevre, Libert, Mabilille, Rapaich

### **Campagne de soutien**

- Campagne de soutien au projet de candidature, suivie par l'APIM, a permis d'obtenir, à ce jour, 141 600 signatures. 2 000 urnes seront déposées prochainement dans toute la France.
- Lancement de 3615 LILLE 2004 sur le minitel, prévu mi-juin, (adhésion, soutien).

### **Documents**

- Présentation et approbation des projets présentés par Richard Rapaich.
- Concernant les modalités d'adhésion des collectivités, Thierry Mabilille, Bertrand Leclercq, Guy Lefort, Robert Denel et Richard Rapaich étudieront les aspects juridiques (réunion de travail : 28/5/96, 11h00 - 12h00).

### **Convention LEO 2004/Lille 2004**

Guy Lefort se charge de préparer :

- la convention de cession de marques de LEO à Lille 2004
- le contrat de licence de marque de Lille 2004 à LEO

### **Participation aux réflexions de Lille 2004**

- Afin d'intégrer les différentes approches du projet, et du parc olympique en particulier, un atelier de réflexion sera mis en place. Y seront associés les membres de LEO, les compétences régionales, etc.
- Des entreprises seront également associées à la réflexion et au financement du réseau.

### **Conférenciers**

Pour faire face à des très nombreuses demandes de présentation du projet, il est indispensable de créer un réseau de conférenciers et d'assurer leur formation.

- F. Ampe et Th. Mabilille se chargent d'établir une liste de conférenciers et de définir leur champs d'intervention
- F. Ampe prépare, pour le 29/5/96, une note explicative sur le stade olympique
- Proposition de partenariat de Rotary Club : B.Libert et Th.Mabilille suivent.

### **Footing olympique**

- Un footing sera organisé tous les dimanches à 10h00 à la Citadelle avec la participation des membres de LEO et des sportifs intéressés.
- Un groupe de travail (MM. Denel, Lambin, Pollet, Mabilille) prendra contact avec les organisateurs du « Parcours du coeur ».

# ASSOCIATION LILLE EUROPE OLYMPIQUE 2004

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

**Prochaines réunions :**  
**18/6/96 - 2/7/96 - 16/7/96**  
**de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004**

## REUNION DU COMITE LEO 2004

4 juin 1996

### Participants :

MM. Ampe, Mme Bouillard, MM. Brachet, Branquart, Declunder, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Grimonprez, Guilbert, Lambin, Leclercq, Lefevre, Lefort, Libert, Persyn, Rapaich

### Jeux paralympiques

Compte-rendu de la visite de la délégation à Lille fait par Marc Devaux (le compte-rendu complet est disponible chez J.C. Branquart).

A retenir de cette visite :

- A ce jour, uniquement Le Cap, Stockholm et Lille sont candidates à l'organisation des jeux paralympiques,
- Les jeux paralympiques prennent de plus en plus d'importance
- Il n'est pas nécessaire que le dossier technique, à déposer le 15/8/96 au CIO, comporte un chapitre sur les jeux paralympiques, néanmoins la commission d'évaluation du mois de septembre peut questionner sur ce dossier

### Campagne de soutien/adhésion

Le projet des documents est présenté par Richard Rapaich. Des modifications sont encore à apporter au bulletin d'adhésion en ce qui concerne les modalités d'utilisation du logo (MM. Lefort et Rapaich). Les documents devront, ensuite, être adressés au CNOSF pour avis.

### Point sur la trésorerie

Fournisseurs : les virements bancaires sont en cours.

Subvention : LEO est en attente des virements de la région et de la ville de Lille.

MM. Denel et Grimonprez (ancien et nouveau trésorier) vont se réunir pour définir les modalités de la gestion comptable.

### 23/6/96 : journée olympique

Le dimanche 23/6/96 est une journée mondiale de l'olympisme.

A cette occasion, le CNOSF organise à Lille Grand Palais un colloque « Sports pour tous et olympisme où de nombreuses personnalités du monde sportif sont attendues.

## **Suppléments d'Autrement Dit**

Le comité de rédaction a défini le contenu des quatre prochains numéros (cf. liste jointe en annexe).

### **Divers :**

- Le 4/6/96 : **conférence de presse de MM. Mauroy et Séguéla** sur la candidature de Lille aux J.O. A cette occasion, l'annonce du choix de la Sté EURO RSCG, en tant que consultant communication internationale, sera faite. Il est souhaitable d'informer LEO 2004 sur la stratégie de communication arrêtée par EURO RSCG.

- La participation de l'Etat à la présentation du projet lillois à **Atlanta le 12/7/96** est envisagée au niveau ministériel

- Le 7/6/96 aura lieu une rencontre entre Lille 2004 et les présidents des collectivités territoriales pour **fixer la prise en charge du financement** du projet (équipements sportifs, village olympique sur le site de Saint Sauveur, parc olympique) .

- **150 voyages pour les J.O. d'Atlanta**, négociés par Lille 2004, seront proposés aux collègues de Lille 2004 (réservation jusqu'au 15/6/96). Ensuite, les voyages non vendus seront mis en vente libre.

- le 14/6/96 : conférence de presse annonçant le rendu de l'étude faite par le bureau Quaternaire sur « **Les J.O. et l'emploi** ». Une réunion publique aura lieu à la rentrée.



# ASSOCIATION LILLE EUROPE OLYMPIQUE 2004

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

La prochaine réunion aura lieu le mardi 2 juillet 1996  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 18 juin 1996

**Présents :** MM. Ampe, Bonduelle, Mme Bouillard, MM. Branquart, Carlier, De Poortère, Denel, Gachelin, Grimonprez, Hussenot, Lambin, Mme Lamonier, MM. Leclercq, Libert, Rapaich,  
**Excusés :** MM. Brachet, Dendiével

### **Adhésion à LEO 2004**

Suite à des discussions concernant l'adhésion des entreprises à l'association, Bruno Libert se propose de présenter un texte définitif expliquant les objectifs de LEO 2004. Ainsi, l'adhésion des personnes morales sera autorisée et les droits des partenaires officiels de Lille 2004 protégés. Ce projet sera validé par le président. Ensuite, l'impression des carnet de bulletin d'adhésion active pourra être lancée.

### **Campagne de soutien**

A ce jour, la campagne de soutien a permis de recueillir 155 000 bulletins de soutien. Nombreuses actions ont été lancées (La Redoute, La Poste, Crédit agricole, SANEF, etc.) ou sont en cours de préparation (p.ex. : Décathlon, Boulanger, Leroux).

### **Colloque du CNOSF**

Le 23/6/96, le CNOSF organise le colloque « Sports pour tous et olympisme ». L'accueil des participants par M. Sérandour sera suivi d'interventions, dont celle de Francis Ampe sur la candidature de Lille.

### **Groupe de travail « Parc olympique »**

Robert Denel a été désigné responsable d'un groupe restreint de travail chargé, à court terme, de rédiger un chapitre du dossier technique.

Un cahier des charges sera, ensuite, établi pour la constitution d'un comité d'experts de tous bords spécialistes de parcs de loisirs (Eurasanté, Décathlon, Adidas, etc.).

### **Relecture du dossier technique**

Le dossier technique doit être déposé le 15 août prochain au CIO à Lausanne. Un groupe constitué au sein de la direction de Lille 2004 assure la relecture du dossier.

MM. Branquart, Gachelin et Leclercq, au nom de LEO 2004, veilleront à ce que l'esprit de « La flamme est en nous » soit préservé dans ce document.

### **Supplément Autrement Dit**

Présentation de la maquette du supplément n° 5 du mois de juin qui sera disponible dès vendredi 21 juin.

Le comité de rédaction, représenté par MM. Branquart et Gachelin, invite à faire des suggestions pour les prochains numéros.

### **Conférenciers-ambassadeurs**

Un premier texte élaboré par Sylvie Pivot et Thierry Mabilie est diffusé pour observations. Il devra servir de discours de base aux conférenciers (cf. liste provisoire).

A prévoir : formation pédagogique et kit (support technique et support image).

### **Atlanta**

Chaque collègue du conseil de candidature de Lille 2004 dispose de 6 voyages gratuits à Atlanta. Le collègue de la société civile sera représenté par MM. Ampe, Branquart, Christiaens, Gachelin, Lefort. La sixième personne reste à désigner.

Des billets à des tarifs préférentiels sont encore disponibles en vente libre. Contact : Dominique Persyn, tél. 19-32/56 34 51 51.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

Les prochaines réunions auront lieu  
16/7/96 - 30/7/96 - 13/8/96 - 27/8/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 2 juillet 1996

**Présents :** MM. Ampe, Mme Bouillard, MM. Brachet, Branquart, Carlier, De Poortère, Declunder, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Grimonprez, Grison, Leclercq, Lefort, Libert, Mabelle, Rapaich,

**Excusés :** Mme Brochen, M. Lambin

### Actualités

- Toutes les collectivités ont approuvé à l'unanimité leur soutien au projet.
- L'Etat s'engage, dans une lettre adressée par le Président de la République au CIO, à soutenir la candidature de Lille (cf. article de presse).
- Présence de Lille 2004 au Tour de France : présentation de la candidature aux journalistes accrédités, véhicules aux couleurs de Lille 2004 dans la caravane du Tour.
- Excellent débat organisé par Le Moniteur, avec la participation de MM. Derosier, Ampe, Bohigas, Dernis et Tacquet, sur le thème « Quels aménagements pour les J.O. » a eu lieu le 27/6/96
- Deux sondages d'opinion, effectués récemment par l'ESC et la SOFRES auprès de la population régionale, font apparaître que plus de 80 % d'habitants du Nord-Pas-de-Calais sont favorables à l'organisation des Jeux olympiques à Lille.
- Lancement, début juillet, de la campagne de sensibilisation et d'animation de Lille 2004 dans une trentaine de quartiers de la région (opération « Nos quartiers d'été »).

### Opération « Famille d'accueil »

Pour apporter un plus au dossier de candidature, le Conseil régional a lancé, le mois dernier, une opération « Famille d'accueil » qui a pour l'objet de recenser les foyers prêts à héberger des spectateurs étrangers lors des J.O. à Lille.

LEO 2004 va poursuivre cette action.

Dans le cadre de ce programme, il est nécessaire d'activer les réseaux de mobilisation. Bruno Libert se propose de contacter le Rotary Club.

### Finances

En cours : la passation de compte entre Robert Denel et Eric Grimonprez et la vérification des factures, objets de la convention entre LEO 2004 et Lille 2004.

Le suivi comptable de LEO 2004 sera assuré par le GIPEL, conformément à une convention signée récemment.

Il est envisagé de demander une aide financière à Lille 2004 pour redémarrer l'activité de LEO 2004. Il pourrait s'agir d'une avance, d'une subvention ou d'un appui logistique pour lancer, p.ex., la campagne d'adhésion 'toutes boîtes' proposée par l'agence DPS.

### Atlanta

La délégation officielle du collège LEO 2004 sera composée de MM. Ampe, Branquart, Christiaens, Gachelin, Lefort, Leclercq.

### Conférenciers

Les membres du comité sont priés de formuler par retour leurs observations sur le projet de plan pour les conférenciers qui servira de discours de base.

Les conférenciers auront aussi à leur disposition un support audiovisuel, diapos ou transparents, sélectionnés. Richard Rapaich suit.

Proposition : joindre au kit un tableau comparatif des coûts d'investissement des collectivités et du coût des J.O.

Un mailing sera adressé aux maires leur proposant la présentation du projet par un conférencier de LEO 2004.

Proposition : prévoir un élément distinctif pour les conférenciers/ambassadeurs de LEO 2004 (blason ? badges ?)

### **Autrement Dit**

Le prochain supplément d'Autrement Dit paraîtra le 19 juillet, à l'occasion des Jeux olympiques d'Atlanta.

Au sommaire : sondages d'opinion, comparaison Lille - Atlanta, engagements fermes de l'Etat et des collectivités.

Toutes suggestions sont à transmettre au comité de rédaction avant le jeudi 4 juillet 17h00.

Propositions pour les prochains numéros : déclarations de MM. Salinger, Sérandour, Roggé, historique Barcelone - Lille à travers le parcours des stagiaires de l'ENVAR, ouverture d'une tribune au CNOSF.

Il est nécessaire de compléter le fichier des destinataires de la revue et des suppléments d'Autrement Dit.

### **Adhésion à LEO 2004**

Les objectifs de l'association LEO 2004 étant approuvés par le président, l'impression des bulletins d'adhésion peut être lancée.

Un mailing toutes boîtes (150 000 destinataires) sera réalisé prochainement pour relancer les adhésions individuelles.

### **Documentation**

Actuellement sont disponibles à Lille 2004 :

- bulletins de soutien y compris ceux qui ont été préparés pour le Tour de France,
- dossier de presse du mois de juin 96 (spécial Tour de France),
- à partir du 9/7/96 : une plaquette de présentation trilingue (français, anglais, espagnol).

La Communauté urbaine de Lille a également préparé une plaquette de présentation de la CUDL à l'occasion des Jeux olympiques d'Atlanta.

Proposition : prévoir aussi des documents en flamand.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

Les prochaines réunions auront lieu  
30/7/96 - 13/8/96 - 27/8/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 16 juillet 1996

**Présents :** Mmes Bouillard, Brochen, MM. Branquart, Carlier, Dendiével, Denel, Devaux, Grimonprez, Leclercq, Libert,

**Excusés :** MM. Ampe, Bonduelle, De Poortère, Grison, Mabille, Persyn, Mme Richard

### Soutien

- Bruno Libert présente le projet de convention tripartite entre LEO 2004, Lille 2004 et le District Nord du Rotary international concernant le soutien actif à la candidature de Lille aux J.O. Les modalités de cet engagement (adhésion, influence, lobbying régional et international, accueil familial, etc.) restent à préciser.

- Marc Devaux se propose de contacter Lions Club afin d'établir aussi une convention de soutien. Bertrand Leclercq, de son côté, propose de contacter la Table ronde. A suivre.

### Adhésion

Afin de relancer l'adhésion à LEO 2004, il est décidé :

- de lancer l'impression des documents officiels de LEO 2004 (affichettes, papier en tête, bulletins d'adhésion, carte de membre. Bruno Libert se propose de financer une partie de cette opération par l'adhésion de ses sociétés.

- d'adresser une lettre de relance aux anciens membres de LEO 2004. Proposition du texte par Bruno Libert,

- de proposer l'adhésion, à titre personnel, aux membres du conseil de candidature de Lille 2004. Proposition du texte par Bruno Libert.

Jean-Claude Branquart propose d'insérer un bulletin d'adhésion dans les suppléments d'Autrement Dit, en précisant bien qu'il s'agit uniquement de l'adhésion individuelle de personnes physiques. Ainsi, une utilisation non autorisée du logo par les entreprises sera évitée. Le projet de ce bulletin d'adhésion sera présenté lors de la prochaine réunion du 30/7/96.

M. Branquart propose, également, de réserver un emplacement pour indiquer les noms de nouveaux adhérents.

Le kit d'adhérent sera composé de :

- 1 carte de membre
- 1 lettre de bienvenue, 1 historique de la candidature, 1 reçu fiscal
- 1 T-shirt aux couleurs de Lille 2004 avec les anneaux olympiques
- 2 affichettes et 5 autocollants
- 1 urne et bulletins de soutien, pour les entreprises.

### Actions à venir :

- Mailing « toutes boîtes » : corrections du texte et lancement du mailing à destination des 150 000 personnes pour relancer l'adhésion

- Discours du conférencier : modifications du document initial (Ewa Bouillard), organisation du réseau de conférenciers et des conférences (Thierry Mabille)

- Mobilisation populaire : Stanislas Dendiéval a été chargé d'élaborer, avant la rentrée, un plan de mobilisation des réseaux . A cet effet, il devra définir les objectifs, identifier les têtes de réseaux possibles, trouver les moyens et le système de gratification

- « Famille d'accueil » : reprise de l'opération engagée par le conseil régional, concernant l'hébergement chez l'habitat des visiteurs étrangers lors des J.O. Objectifs : assurer l'hébergement dans 5 à 10 000 chambres d'hôte. Responsable : Thierry Mabilie

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. (33) 20 63 2004 fax (33) 20 74 2004

Les prochaines réunions auront lieu  
13/8/96 - 27/8/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 30 juillet 1996 PROJET

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Bonduelle, Branquart, Christiaens, Denel, Devaux, de Poortère, Gachelin, Grimonprez, Leclercq, Mabilille  
**Excusés :** Mme Richard, MM. Ampe, Declunder, Dendiével, Lefevre, Lefort, Libert, Rapaich

### Actualités - tour de table

- La société GPH et Marc Devaux sponsoriseront la participation d'un handicapé au marathon de Lille (MD).
  - La fédération d'handisport a approuvé le programme des Jeux paralympiques proposé par le groupe de travail Handisports (MD).
  - Un document complet sur le parc olympique sera remis à la commission d'évaluation du mois de septembre. Ainsi, le projet sera mieux connu, faute de visite du site actuel (RD)
  - Suite à des rumeurs selon lesquelles les clubs sportifs de la région sont privés des subventions, accordées au projet olympique, il est nécessaire d'organiser une réunion d'information avec les responsables des clubs pour clarifier la situation (RD).  
MM. Denel, Devaux et Mabilille vont préparer une note à l'attention de Lille 2004 à ce sujet.  
J.C. Branquart propose d'étudier la place et l'engagement des sportifs dans le projet olympique.  
Réginald de Portère propose de prévoir une distinction (écusson) sur les maillots des athlètes régionaux.
  - Le GIPEL est prêt à prendre à sa charge le coût d'un stage de 2 mois pour aider à organiser la Braderie et la mobilisation populaire lors de la visite de la commission d'évaluation.
- Un nouveau compte de LEO 2004 a été ouvert à la Banque Scalbert Dupont.
- Le supplément d'Autrement Dit du mois d'août (23/8/96) sera financé par Auguste Thouard. Au sommaire : rappel des événements de cet été, présence de Lille 2004 à Atlanta, informations sur les autres candidatures.

Ce tour de table est suivi d'une réflexion sur la candidature, suite à une note faite par MM. Branquart, Gachelin et Leclercq, jointe en annexe.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Les prochaines réunions auront lieu  
24/09/96 - 8/10/96 - 22/10/96 - 5/11/96 - 19/11/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 10 septembre 1996

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Ampe, Bonacorsi, Branquart, Denel, de Poortère, Hussenot, Grimonprez, Leclercq, Libert, Mabilie, Persyn  
**Excusés :** MM. Brachet, Gachelin, Hongne, Dendiéval

### Commission d'évaluation

La commission d'évaluation du CIO sera à Lille du 24 au 28 septembre pour une visite technique. L'Etat, le CNOSF et Lille 2004 sont chargés d'organiser cette importante visite. Le programme, très chargé, prévoit des séances d'information et des visites de sites.

### Parc olympique (cf. fiche jointe)

MM. Bonacorsi et Denel présentent les résultats de la réflexion menée par un groupe de travail dont une note de synthèse sera remise à la commission d'évaluation.

Ce projet s'inscrit dans le cadre du développement de la métropole et du développement de la pratique du sport. Ainsi, le parc, dit olympique, sera un centre de sports et loisirs pour tous les habitants de la métropole et le site de compétitions durant les J.O. Cette vocation est renforcée par la proximité des universités et des complexes scolaires et la facilité d'accès par les transports en commun.

### Finances

Un nouveau compte courant a été ouvert à la Banque Scalbert Dupont.  
La relance des collectivités concernant le versement des subventions est en cours.

### Exposition sur la Grand'Place de Lille

Une exposition sur tous les projets d'urbanisme et d'aménagements sportifs liés aux J.O. sera installée sur la Grand'Place de Lille du 14 au 29 septembre.

Etant donné l'importance de cette manifestation, merci de nous confirmer votre disponibilité pour les permanences sur le stand (présentation du projet, discussion, etc., surtout le week-end).

### Divers

- Atlanta : retombées, surtout médiatiques, très positives
- Un dossier sur les projets d'urbanisme concernant les J.O. est joint au numéro du mois de septembre du Moniteur architecture. Un tiré à part sera disponible prochainement.



**Le comité se réunira :**  
22/10/96 - 5/11/96 - 19/11/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

### **Réunion du comité du 8 octobre 1996**

**Présents :** Mmes Bouillard, Brochen, MM. Ampe, Bonduelle, Brachet, Branquart, Denel, Devaux, Gachelin, Grimonprez, Hongne, Leclercq, Lefort, Libert, Mabile, Rapaich,  
**Excusés :** MM. Dendiével, Lambin

#### **Commission d'évaluation**

- La commission a été très impressionnée par les dimensions culturelles et environnementales de la candidature
- L'équipe d'accompagnement a su faire face à de nombreux imprévus (changements de programme, demandes spécifiques, etc.)
- Les retombées médiatiques de la visite sont très nombreuses et positives

#### **Mobilisation régionale autour de la candidature**

- Il est proposé d'organiser une rencontre avec les membres de l'association pour les tenir informés de l'état d'avancement des travaux. Cette manifestation pourrait être organisée à l'occasion de l'anniversaire du 7 novembre 95 et avoir lieu conjointement avec une autre manifestation du CROS.
- A cette occasion, il faut souligner que l'objectif principal reste la montée en puissance de la mobilisation populaire au cours des mois de janvier et février prochains.
- Stanislas Dendiével a remis une esquisse de dispositif (cf. annexe) pour la mobilisation du public jeune. Merci de formuler vos observations et indiquer vos réseaux de mobilisation pour la prochaine réunion du 22 octobre.
- Pour la mobilisation rapide et massive, on pourrait également faire appel à des dispositifs internes des partenaires de Lille 2004 (parrains, collectivités, etc.). A suivre

#### **Participation de LEO à la promotion de la candidature**

- LEO 2004, association de soutien, a un rôle primordial à jouer dans la promotion régionale de la candidature, la promotion nationale et internationale étant du ressort de l'association institutionnelle, Lille 2004. Cette implication dans le projet se traduit par :
- l'organisation d'un support d'information régulier (suppléments d'Autrement Dit) ou la participation à l'élaboration de bulletins d'information (cf. prochain numéro de FACE)
  - l'explication du projet à un large public
    - . préparation, par Charles Gachelin, d'un livret sur la candidature de Lille, ville de taille moyenne, à l'organisation des J.O., sortie : fin novembre 96
    - . réponse à des questions de fiscalités. A cet effet, une réunion de travail aura lieu le lundi 14/10/96 (MM. Grimonprez, Libert, Leclercq, Mabile, Monfraix, Pollet)
    - . nombreuses présentations de la candidature devant différents auditoires
  - la mobilisation et l'information des décideurs régionaux (p.ex. l'organisation d'un voyage d'étude)
  - la vigilance sur la candidature (Internet, presse nationale et internationale; etc.)

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Le comité se réunira :  
22/10/96 - 5/11/96 - 19/11/96  
de 18h00 à 20h00 dans les locaux de Lille 2004

## Réunion du comité du 22 octobre 1996

**Présents :** Mmes Bouillard, Brochen, MM. Ampe, Branquart, De Poortère, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Grison, Hongne, Lambin, Leclercq, Lefort, Mabille, Persyn, Rapaich,

### Soirée CROS du 7 novembre 96

Pour célébrer la mise en place de la "Commission haut niveau", le CROS organise le 7/11/96 une réunion du monde sportif (les athlètes, ligues, clubs, etc.) et des membres de l'association LEO 2004 sur le thème "Point d'actualité sur la candidature de Lille 2004".

Cette rencontre aura lieu au Palais du Nouveau Siècle, salle Québec" et sera suivie d'un cocktail.

### Kit de conférencier

Quelques kits de conférencier (1 jeu de 10 transparents, 2 cassettes vidéo, le discours de base actualisé et la documentation) sont disponibles.

### Déplacement Lille - Lausanne

L'organisation de ce déplacement n'est pas encore confirmée. S'il devait avoir lieu, il pourrait être lié, outre la visite du musée olympique, au concert donné par l'ONL à Montreux, le 26 février prochain.

### Mobilisation populaire

- Etablir un système "gigogne" : 10 têtes de réseaux avec chacun 10 autres contacts
- Identifier des partenaires institutionnels (ex. Ch. Gachelin : universités, N.Hongne : réseaux de la Caisse d'épargne)
- Accompagner des manifestations ciblées par LEO ou Lille 2004 et pour cela inviter MM. Hussenot et Dieulouard (dépt. Communication/Evenement de Lille 2004) à des réunions du comité LEO.
- Thierry Mabille propose de prendre contact avec les représentants des mondes culturel, économique, universitaire, et aussi avec les communautés religieuses afin de les associer au comité de soutien.

### Retombées économiques et sociales des J.O.

Un groupe de travail (MM. Mabille, Leclercq, Monfrais, Libert, Branquart) s'est réuni le 14/10/96 pour préparer une note d'information concernant les budgets J.O. et les implications financières de la région. Dès son approbation, cette note sera largement diffusée et jointe au discours du conférencier.

### Collaboration de Jean-Pierre Spriet

En raison de son engagement dans le dossier, le comité propose d'associer J.P. Spriet à ses travaux et de l'inviter à participer régulièrement aux séances de travail du comité.

### Divers

- Un match de football entre Lille 2004/LEO 2004 et les journalistes sportifs de la région sera organisé prochainement. Les intéressés peuvent s'inscrire auprès de MM. Hussenot, Dieulouard de Lille 2004.
- Universiades : Lille sera probablement candidat à l'organisation des jeux mondiaux universitaires. Ch.Gachelin propose d'organiser une réunion d'information avec M. Campana, secrétaire général de la Fédération internationale du sport universitaire et Claude Galien, vice-président de la FNSU.
- Retombées médiatiques : il est nécessaire de réactiver le réseau de veille concurrentielle (Internet, presse internationale, etc.)
- LEO 2004, malgré quelques réserves concernant l'état de finances, sponsorisera le prochain supplément d'Autrement Dit du mois d'octobre
- Finances : un rappel de cotisation à faire (B.Leclercq/E.Bouillard)
- Il est proposé que LEO participe au comité de rédaction du prochain magazine FACE, consacré aux J.O.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Le comité se réunira :  
19/11/96 - 3/12/96 - 17/12/96  
de 18h00 à 20h00 à l'Agence, dans la salle du 3<sup>ème</sup> étage

## Réunion du comité du 5 novembre 1996

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Ampe, Branquart, Carlier, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Lambin, Leclercq, Libert, Persyn, Pollet, Rapaich

**Excusés :** MM. Hongne, Mabilille, Brachet, Grimonprez

### CROS - 7/11/96

Dernières précisions concernant la mise en place par le CROS de la commission consultative "Commission de haut niveau".

### Déplacement Lille - Lausanne

Deux possibilités à envisager :

- . Déplacement Lille-Lausanne dans la journée (visite du musée seulement)
- . Retour le lendemain matin par Genève pour ceux qui souhaitent assister au concert de l'ONL
- Constituer un comité d'organisation (5 - 7 personnes) animé par M. Brachet.

### Visite des sites de compétition

Le 19/11/96, Lille 2004 organise une visite des sites de compétition pour le personnel de Lille 2004, de l'Agence, de l'APIM ainsi que pour le comité LEO 2004.

B. Libert propose d'organiser une autre visite pour tous les membres de LEO 2004. A suivre.

### Convention Rotary

Le district du Nord (70 clubs) signera, avant le 31/12/96, une convention de partenariat avec LEO 2004 et Lille 2004 concernant la promotion de la candidature. Au terme de cet accord, chaque club s'engagera à verser la cotisation de 1 000 F, à organiser 5 conférences (kit spécial et formation des porte-parole à prévoir, à fournir 1 000 bulletins de soutien et à mettre à disposition des chambres d'accueil. B. Libert suit.

MM. Devaux et Leclercq prendront contact avec le Lions Club et la Table ronde pour obtenir leur soutien.

### Budgets des J.O.

Suite à la réunion du groupe de travail (MM. Libert, Leclercq, Branquart, Mabilille), un projet de note a été fait. Une nouvelle séance de travail aura lieu prochainement pour peaufiner ce document (BL-BL-SD-ThM-EB)

### Coûts de fonctionnement des équipements sportifs

Il est proposé de lancer une étude concernant les coûts de fonctionnement des sites et de leur répartition (définir l'utilisation, cahier des charges, prévoir les coûts de fonctionnement et assurer la gestion des sites).

Cette réflexion pourrait s'inscrire dans le cadre de la coopération transfrontalière assurée par l'Eurorégion. R. Denel se charge d'organiser un groupe de réflexion.

### Divers

- Il est demandé d'établir une fiche-bilan des conférences pour exploitation (E.Bouillard)
- Opération "Famille d'accueil" ne sera pas poursuivie. En effet, pour démontrer la mobilisation populaire pour accueillir les spectateurs, il est plus opportun d'exploiter les résultats du sondage SOFRES qui faisait apparaître qu'environ 15 % des habitants de la région sont prêts à accueillir des visiteurs (= env. 300 000 chambres)
  - Actions LEO à développer :
    - approcher les votants du CIO (cf. liste jointe) en coordination étroite avec Lille 2004
    - entretenir la mobilisation populaire (s'associer à des manifestations, organiser des visites de sites, informer au travers du supplément d'Autrement Dit, participer nombreux à la Soirée du sport français au Cirque d'hiver, etc.). Concernant les manifestations, il est préférable de ne pas en créer de nouvelles mais plutôt de s'associer à celles qui sont déjà prévues (p.ex. le parcours de coeur). J.C. Branquart, D. Persyn, R. Denel et P. Lambin y réfléchiront.
  - Etat de finances
  - Comité de rédaction Autrement Dit se réunira le jeudi 7/11/96 à 17h00.

Le comité se réunira :  
3/12/96 - 17/12/96  
de 18h00 à 20h00 à l'Agence, dans la salle du 3<sup>ème</sup> étage

## Réunion du comité du 19 novembre 1996

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Ampe, Brachet, Branquart, Carlier, De Poortère, Denel, Devaux, Grimonprez, Lambin, Leclercq, Lefort, Libert, Persyn, Pollet, Spriet  
**Excusés :** Mme Brochen, MM. Mabile, Rapaich

### Déplacement Lille - Lausanne

M.Brachet a rencontré le directeur régional de la SNCF qui est tout à fait favorable au projet d'affrètement d'un TGV.

Le programme envisagé : A/R dans la journée, déjeuner sur le bateau, visite du musée olympique.

Etant donné que ce déplacement pourrait avoir de l'incidence sur la décision du CIO de choix de ville finaliste, il est préférable de l'organiser après le 7 mars.

### Communication de Lille 2004

Lille 2004 réorganise sa communication. A cet effet, Benoît Pollet présente le calendrier des manifestations à venir (cf. fiche en annexe). Au stade actuel, ce document à alimenter ne fait pas de distinction entre les manifestations projetées et décidées.

### Finances

Cf. note de M. Grimonprez au verso.

### Jeux mondiaux militaires

Lille 2004 étudie la possibilité d'organiser les Jeux mondiaux militaires à Lille. Une réunion de présentation du projet aura lieu le 5 décembre prochain. A cette rencontre, LEO 2004 sera représentée par MM. Denel, Devaux. M. Lambin représentera le CROS.

La question d'organisation des Universiades en 2003 est également évoquée. La décision est à prendre en fonction de la présélection du 7 mars 97 ?

### Cancun

Lille 2004 a participé à l'Assemblée générale de l'association des 197 comités nationaux olympiques à Cancun, Mexique.

Constat : la candidature de Lille est bien connue et prise au sérieux.

### Divers

Eric Grimonprez propose à LEO 2004 de sponsoriser un jeune représentant dans le cadre de l'opération "One Step Beyond" dans l'Antarctique. Francis Ampe souhaite que cette jeune personne soit choisie en commun avec la Maison de la nature et de l'environnement.

Il est également envisagé de rencontrer les représentants de la MNE (ordre du jour de la prochaine réunion).

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Le comité se réunira :  
17/12/96 - 7/01/97 - 21/01/97 - 4/02/97 - 18/02/97 - 4/03/97  
de 18h00 à 20h00 à l'Agence, dans la salle du 3<sup>ème</sup> étage

## Réunion du comité du 3 décembre 1996

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Ampe, Brachet, Branquart, Carlier, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Hongne, Leclercq, Lefort, Libert, Mabille, Rapaich, Spriet, Yviquel (en partie)

### Rôle de LEO 2004

Une précision concernant le rôle de LEO 2004, association de soutien :

- ambassadeurs de projet au travers des conférences
- pilotage de la campagne de soutien
- information des membres
- opérations de mobilisation divers.

### Retombés économiques, fiscales et sociales

Le groupe de travail composé de MM. Grimonprez, Leclercq, Mabille et Monfraix se réunira à nouveau. Jean-Pierre Spriet se propose de réaliser un support visuel sur les retombées des J.O.

### Opération "One Step Beyond"

- Un protocole d'accord sera signé prochainement avec GIPEL, sponsor de l'opération.
- Entretien avec les candidats : le mardi 10/12/96 à 18h00
- Sélection du/da la candidat(e) : le mardi 17/12/96 lors du prochain comité

### Conseil communal de concertation

Le CCC, organisme consultatif, a été officiellement installé le 16/11/96 en hôtel de ville de Lille. LEO 2004 y est représenté par Francis Ampe (suppléante : Ewa Bouillard).

Composition : 120 conseillers, issus des milieux associatifs, culturels, sportifs, éducatifs, etc., etc. Président : Michel Falisse, adjoint au maire, premier vice-président : Bruno Delaval, directeur de l'UREPSS, deuxième président : Jacques Desiderie, secrétaire général de la CFDT de Lille.

### Communication de Lille 2004

Stratégie : mobilisation/promotion, information et sponsoring.

Recrutement du nouveau directeur, Jean-Pierre Gambier (président de Communication et Futur) est en cours. Jean-Pierre Spriet représentera LEO 2004 au groupe de travail Communication et Guy Lefort participera à la commission Communication du conseil de candidature Lille 2004.

### Cartes de vœux

Formule adoptée : pastille autocollante à coller sur les cartes de vœux des partenaires. Les autocollants sont à commander à Lille 2004, service Communication.

### Calendrier des réunions

Les prochaines réunions du comité auront lieu, comme d'habitude, un mardi sur deux, les 17/12/96 - 7/01/97 - 21/01/97 - 4/02/97 - 18/02/97 - 4/03/97. Un dîner avec les épouses/époux (comme en novembre 95) pourrait être organisé le 4 mars 97. Lieu ?

### Divers

- Un clip de Lille 2004 sera prochainement diffusé sur tous les vols d'Air France
  - Suite à la visite des journalistes de l'AIPS, Thierry Mabille propose de constituer un groupe de réflexion (MM. Branquart, Devaux, Mabille et Hongne) sur la mise en place des moyens financiers pour permettre aux journalistes des pays moins riches d'assister aux J.O. de Lille.
- Cependant, il ne faut pas oublier les problèmes de financement de la participation de nombreux athlètes de ces mêmes pays  
sujet déjà intégré dans le dossier de candidature.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Le comité se réunira :  
7/01/97 - 21/01/97 - 4/02/97 - 18/02/97 - 4/03/97  
de 18h00 à 20h00 à l'Agence, dans la salle du 3<sup>è</sup>m<sup>e</sup> étage

## Réunion du comité du 17 décembre 1996

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Carlier, de Poortere, Denel, Devaux, Gachelin, Leclercq, Lefort, Mabilie, Persyn, Yviquel (en partie)  
**Excusés :** Mme Brochen, MM. Ampe, Libert, Lambin, Hongne, Spriet, Rapaich

### One Step Beyond

Eric Grimonprez, qui préside la séance, présente l'expédition One Step Beyond et la candidate choisie par LEO 2004 (cf. documents joints en annexe)

Une conférence de presse du vendredi 20 décembre à 16h00 dans les locaux de Lille 2004 sera consacrée à ce projet.

Le comité LEO 2004 remercie vivement

**MM. Pierre Sander et Jean-Loup Aymé, président et administrateur du GIPEL,**  
**ainsi que M. Pierre Rostini, président de l'Union nationale des clubs universitaires,**  
d'avoir sponsorisé la participation et le déplacement de Mlle Hibert à cette opération.

### Campagne de soutien

- La signature officielle du 500 000<sup>e</sup> bulletin de soutien est prévue pour le 8 janvier 1997 sur la Grand'Place. Tous les membres de LEO y seront invités.
- Le 1 000 000<sup>e</sup> bulletin devrait être signé vers la mi-février en présence de tous les comités de soutien, des membres de LEO, etc.
- La Tournée des métropoles se poursuit en 1997 sous le patronage du CNOSF, ministère de la Jeunesse et des Sports et les partenaires de Lille 2004. Plusieurs dates ont été déjà fixées. Chef de projet : André Delpont, APIM.

### Divers

- La soirée du sport français aura lieu le 14 janvier 97 au Carrousel du Louvre. Les membres du comité y seront invités.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Le comité se réunira :  
4/02/97 - 18/02/97  
de 18h00 à 20h00 à l'Agence, dans la salle du 3<sup>ème</sup> étage  
4/03/97  
à 19h00 au LUC (à confirmer)

## Réunion du comité du 21 janvier 1997

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Ampe, Brachet, Branquart, Carlier, Declunder, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Grimonprez, Leclercq, Lefort, Persyn, Rapaich  
**Excusés :** MM. Christiaens, Mabilie

### IPC

La commission exécutive du comité international paralympique, IPC, composée de 33 membres, se réunira à Lille du 24 au 26 janvier 1997.

Au programme : séances de travail, réceptions à la Préfecture de région et en mairie de Lille, à l'occasion de la signature de la charte d'accessibilité "Lille ouverte".

Le comité LEO 2004 participera au cocktail de bienvenue le jeudi 23 janvier à 19h30 à l'hôtel Sofitel de Marcq-en-Baroeul.

### Communication de Lille 2004

Courant décembre/janvier, une réorganisation de l'équipe Communication a eu lieu : Bernard Grison a rejoint l'EURO RSCG, et un nouveau directeur de la communication, Jean-Pierre Gambier, a été recruté. Lors d'une prochaine réunion du comité, il présentera la stratégie de la communication adoptée par Lille 2004.

### Visite du musée Matisse

Une exposition "Matisse et Tériade, le peintre et l'éditeur d'art poète" se tient jusqu'au 2 mars au musée Matisse au Cateau-Cambrésis. On peut y admirer, outre autres oeuvres, la toile La danse qui illustre le dossier technique déposé à Lausanne.

MM. Rapaich, Grimonprez, Gachelin et Brachet souhaitent s'y rendre avec leurs épouses.

### Dîner-débat du comité

Il est proposé d'organiser une réunion de travail à laquelle pourraient assister les conjoints.

Cette rencontre aura lieu le mardi 4 mars à 19h00 au LUC. Robert Denel se charge de l'organisation matérielle.

### Supplément d'Autrement Dit

Le prochain supplément sera consacré au mouvement sportif. Son financement a pu être réglé.

### 7 mars 1997 - "La finale sera belle parce que Lille sera dedans"

Le collège de sélection du CIO procédera au choix des villes finalistes le 7 mars à 13h00 lors d'une session au musée olympique à Lausanne.

La délégation officielle de Lille sera composée de Mmes Blandin, Pérec, MM. Drut, Sérandour, Mauroy, Bonduelle et Ampe.

Pour le 7 mars, plusieurs idées sont évoquées : arrivée de la délégation lilloise en bateau depuis l'honnin, commande d'une compression du million de bulletins de soutien à Cesar, etc., etc. Toute autre idée originale est bienvenue.

### **T.G.V. Lille - Lausanne**

Actuellement la SNCF étudie la faisabilité technique de ce déplacement. Dès la confirmation, une date, au printemps, sera fixée.

### **Mobilisation sur des événements**

L'équipe permanente de Lille 2004 ne peut plus faire face à des nombreuses demandes de participation à des manifestations.

Il est donc nécessaire d'organiser un réseaux de bénévoles qui pourraient assurer la représentation de Lille 2004. MM. Brachet, Denel, Leclercq, Dendiével et Hongne mettront en place un groupe de travail qui prendra contact avec des sociétés de ressources humaines (date de la réunion à fixer).

### **Photo "groupe" sur le Grand boulevard**

J.C. Branquart signale que, suite à des contacts entrepris, la préfecture ne s'oppose pas à la fermeture du Grand boulevard un dimanche matin et que Transpole est prêt à collaborer à une animation du type course à pied. Il est donc possible de prévoir une photo avec les jeunes sur le boulevard lors de prochaines vacances scolaires (p.ex. le dimanche 2 mars). D. Persyn et J.P. Gambier (Lille 2004) se chargent de l'organisation et J.C. Branquart contactera les étudiants.



# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

Assemblée générale  
4 mars 1997 - 18h00 - La Halle au Sucre (Vieux-Lille)

## Réunion du comité du 18 février 1997

**Présents :** Mme Bouillard, MM. Nacry, Bonduelle, Carlier, Denel, Hongne, Devaux, Leclercq, Christiaens, Grison, Mabile, Lefort, Rapaich, Dendiével, Libert  
**Excusés :** MM. Ampe, Grimonprez, Spriet

## Assemblée générale

Points à évoquer :

- situation financière (E. Grimonprez)
- historique de la candidature (K7 vidéo par R. Rapaich)
- partenariat avec Autrement Dit (J.C. Branquart, support : tous les n° spéciaux sur Lille 2004) et Rotary (B. Libert)
- opération One Step Beyond (Ségolène Hibert)
- bilan des conférences.

La réunion sera suivie d'un dîner de travail au LUC (membres du comité avec les conjoints).

## Calendrier

20/02/97 : CIO fait connaître le rapport technique de la commission d'évaluation. Les villes candidates ont 1 semaine pour répondre

22/02/97 - 20h00 - Gravelines : Match de basket ball et gala Lille 2004

22-23/02/97 - Albertville : Championnat de France de short track et animations autour de la candidature de Lille

27/02/97 : visite de Michel Barnier à Lille

28/02/97 - 18h00, ISEG-Lille : analyse du partenariat Lille 2004/entreprises

3/03/97 - 17h00 - Grand'Place, Lille : Signature du 1 000 000° bulletin de soutien\*

4/03/97 - 18h00 - La Halle au Sucre, Lille : Assemblée générale de LEO

7/03/97 - à partir de 12h00 - Grand'Place, Lille : Suivi en direct de l'annonce du CIO des villes finalistes, nombreuses animations\* (flamme, émissions spéciales de F3/France TV, duplexe avec Lausanne, virgules musicales, concerts, etc., etc.)

\* **Venez nombreux !**

## "Tous à Lille en 2004"

Dernières villes visitées : Nancy, Strasbourg (650 000° bulletin de soutien), Toulouse (750 000° bulletin de soutien). A visiter : Bordeaux (signature du 800 000° bulletin de soutien par Alain Juppé).

Opérations très bien accueillies dans les villes, sites pavés aux couleurs de Lille 2004, retombées médiatiques très importantes.

## **Compte-rendu de l'assemblée générale 4 mars 1997, Halle aux sucres à Lille**

### **Présents :**

MM. Ampe, Aubrun, Baietto, Bardoux, Mme Bouillard, MM. Boulant, Bourjot, Bourgain, Brachet, Branquart, Brendler, Mme Brumelot, MM. Caly, Carlier, Catry, Catteau, Mme Chimot, MM. Coetemeur, Coliche, Coppelaere, Cordelette, Cormier, Coussement, Cuvelier, Mme Daignez, MM. De Climmer, Debaisieux, Declunder, Defever, Defline, Degruson, Delplanque, Denel, Dendiéval, Mme Depaux M.L., MM. Depiquigny, Dernis, Devaux, Duchemin, Mme Dupré, MM. Feron, Duprez, Fleury, Fojt, Gachelin, Gay, Gervais, Grimonprez, Gugenheim, Guihard, Mme Harit, MM. Hubert, Kutta, Laborie, Lambin, Lamon, Leclercq, Mme Lecocq, MM. Lefort, Lejeune, Lemaire, Léné, Leroux D., Libert, Lobry, Macé, Mahieu, Marot, Maton, Monfraix, Motte, Nollet, Norie, Nowak, Persyn, Puppinck, Rapaich, Mme Rocquancourt, MM. Roquette, Roux, Sabbah, Six, Smith, Vanwormhoudt, Wilhelm, Wojanczyk, Zimmermann

### **Etaient également présents :**

MM. Gambier, Szymczak, Mlle Dormion

### **Excusés :**

MM. Ait Braham, Aymé, Bauduin, Bertel-Venezia, Boutteville, Cailly, Christiaens, Coucke, De Poortère, Declercq, Delbende, Donnadieu, Ducatillon, Dutilleul, Fourlégne, Grison, Guy, Haquette, Hongne, Lahache, Lalysse, Mme Lalysse, MM. Lamblin, Le Blan, Lefevre, Lepers, Leroux, V., Loreille, Malouet, Noël, Perdereau, Pardessus, Pouilly, Mme Richard, MM. Rougeau, Rouzé, Slawinski, Sternheim, Thorel, Toulemonde, Van den Schrieck, Vernes, Verspieren, Verstavel, Wattel, Wibaux,

Pierre Lambin, vice-président, ouvre la séance, au nom de Francis Ampe, et salue l'ensemble des membres de LEO 2004 présents à la réunion.

### **Rapport d'activité**

Pierre Lambin propose de visionner une cassette vidéo "Historique" présentant de grands événements qui ont eu lieu depuis l'annonce de la candidature de Lille à l'organisation des J.O. en juin 1995 jusqu'au 21 février dernier, date de la signature du 850 000<sup>e</sup> bulletin de soutien par M. Alain Juppé, premier ministre, en mairie de Bordeaux, en passant par :

- le dépôt du dossier de candidature à Lausanne (août 1996),
- la grande braderie de Lille (septembre 1996)
- la visite de la commission d'évaluation du CIO (septembre 1996),
- la soirée du sport français (janvier 1997),
- le meeting de Liévin (février 1997).

Suite à la publication du rapport de la commission d'évaluation, plusieurs articles défavorables à Lille ont paru dernièrement dans la presse. Francis Ampe précise que Lille 2004 a riposté à cette désinformation et qu'il était maintenant clair que Lille "était dans la course".

Il précise que les dernières analyses de la situation sont réconfortantes pour Lille et qu'il est tout à fait raisonnable d'espérer de figurer dans la "short-list", parmi les villes finalistes.

Bruno Libert, vice-président, souligne la qualité du travail accompli et remercie Francis Ampe pour toute son action dans le cadre de la candidature.

### **Opération One Step Beyond**

L'une des actions entreprises par LEO 2004 en 1996 a été le financement de la participation d'un représentant de LEO 2004 à l'opération parrainée par l'UNESCO, One Step Beyond. Elle avait pour l'objectif la promotion de la protection de l'environnement et la fraternité entre les peuples.

Ainsi, Ségolène Hibert présente l'expédition à laquelle elle a participé pour rejoindre Robert Swann et ses compagnons au retour de la traversée à pied du pôle sud jusqu'à la mer de Weddel.

Au cours des escales dans l'Antarctique, elle a participé à des expériences scientifiques sur l'environnement et a eu l'honneur de planter le drapeau de Lille 2004.

Devenue l'ambassadrice de l'UNESCO, Ségolène Hibert s'est engagée à faire des conférences et des interviews sur la mission.

### **Compte rendu financier**

Eric Grimponprez, trésorier de LEO 2004, présente les comptes de bilan et de résultat de l'association au 31 décembre 1996 (cf. fiche "Rapport financier" jointe en annexe).

Pierre Gilman, commissaire aux comptes, sur la base des contrôles atteste que les comptes sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat ainsi que de la situation financière au 3 mars 1997.

Les résolutions : quitus de la gestion et résultats bénéficiaires sont adoptées à l'unanimité.

### **6 et 7 mars 1997**

Le 6 mars, la délégation officielle de Lille 2004, composée de Mmes Blandin, Pérec et MM. Ampe, Bonduelle, Drut, Herzog, Killy, Mauroy, Sérandour présentera la candidature de Lille au collège de sélection.

Suivant l'ordre de passage, établi par le CIO pour la durée de la procédure, Lille passera en 10e position, vers 17h25.

Le 7 mars, le collège de sélection se réunira dans la matinée. Après la remise des diplômes aux villes candidates, le CIO annoncera officiellement les villes finalistes.

Parallèlement, sur la Grand'Place de Lille, de nombreuses animations auront lieu pour accompagner l'annonce en direct des résultats.

M. Ampe remercie les membres pour leur mobilisation et leur demande de servir de relais d'un message contenu dans le document "Lille 2004 - impacts d'une candidature" :

- la candidature s'insère dans une stratégie exemplaire qui assure le développement de Lille-métropole et de la région,
- la candidature a mobilisé l'ensemble des acteurs régionaux dans une collaboration consensuelle rare,
- la candidature a souligné la réalité de la pratique sportive dans la région,
- la candidature a révélé et valorisé tout un ensemble de projets locaux d'aménagement et d'équipement,
- la candidature a eu par la notoriété internationale qu'elle génère, des retombées immédiates,
- la région a pris conscience d'elle-même.

En conclusion, Francis Ampe remercie l'Etat pour son engagement ferme dans le projet.

L'ordre du jour étant épuisé, Francis Ampe lève la séance.

# LEO 2004 - Association de soutien

2, place du Concert F-59043 LILLE cedex tél. 03 20 63 2004 fax 03 20 74 2004

## Réunion du comité du 11 mars 1997

**Présents :** Mmes Bouillard, Brochen, Werner, MM. Ampe, Nacry, Bonduelle, Carlier, Denel, Hongne, Devaux, Leclercq, Grison, Lefort, Rapaich, Persyn, Branquart, Lefevre, Gachelin, De Poortère, Gambier, Grimonprez, Brachet  
**Excusés :** MM. Christiaens, Mabilie, Libert

### Autrement Dit

Le sommaire du prochain numéro spécial J.O. (12 pages au lieu de 8) :

- réactions des habitants de la région
- éditorial de Francis Ampe et Charles Gachelin
- réactions des jeunes
- initiatives des entreprises
- imaginaire autour de Lille 2004 et initiatives individuelles
- structure de l'équipe
- à joindre les extraits de presse favorables à Lille 2004 ?

Ce numéro sera financé par l'annonce de remerciements de Lille 2004.

### Le devenir de LEO

L'association devrait-elle se dissoudre ou rebondir sur un autre projet ?

Le tour de table fait apparaître, en outre, que :

- l'expérience acquise doit être entretenue (dans un ouvrage collectif et/ou dans un lieu précis, etc.) et mise au service d'un autre projet
- pour prouver la capacité de Lille-métropole de gérer un événementiel sportif mondial, on peut envisager d'organiser, p.ex., les Universiades. R. Denel s'engage à préparer une fiche d'information sur cette manifestation et organiser une rencontre avec M. Campana.
- il faut entretenir les réseaux de relation et tenir les entreprises informées,
- etc., etc.

Le devenir de LEO 2004 sera étudié au cours d'un séminaire dont la date et les modalités seront fixées prochainement par le bureau.

Toutes les observations et les idées soumises y seront étudiées.

### Finances

Francis Ampe annonce qu'il effectuera des démarches pour que Lille 2004 prenne à sa charge le non-règlement d'une partie de la subvention du Conseil régional (225 000 F).

## Réunion du bureau du 11 avril 1997

**Présents :** M. Ampe, Mme Bouillard, MM. Dendiével, Devaux, Lambin, Leclercq, Libert, De Poortère, Grimonprez,  
**Excusés :** MM. Gachelin, Mabilille

**Diffusion :** Membre du comité LEO 2004

### Séminaire de réflexion

Le séminaire de réflexion sur l'avenir de l'association se tiendra le

**lundi 12 mai 1997 de 17h00 à 24h00 au L.U.C., siège de LEO.**

Tous les membres élus du comité (MM. Ampe, Bonduelle, Brachet, Branquart, Mme Brochen, Carlier, Christianes, de Poortère, Declunder, Dendiével, Denel, Devaux, Gachelin, Grimonprez, Grison, Lambin, Leclercq, Lefevre, Lefort, Libert) et les invités permanents (Mme Richard, MM. Persyn, Rapaich, Spriet) participeront à cette séance de travail. Le secrétariat sera assuré par Ewa Bouillard.

Un groupe de travail composé de MM. Ampe, Lambin, Libert se réunira le lundi 21 avril à 12h30 à l'Agence d'urbanisme pour fixer l'ordre du jour de ce séminaire.

### Divers

#### - Tapis aux couleurs de Lille 2004

Réginald de Poortère propose de fabriquer des tapis aux couleurs de Lille 2004. LEO 2004 sera chargée de la commercialisation à terme de ces produits.

#### - Campagne de remerciements

Des affiches de différentes dimensions (40 x 60, 60 x 80, 80 x 120) sont disponibles à Lille 2004. Contact : Jean-Pierre Gambier, directeur de la Communication.

#### - Publication Autrement Dit

Tous les articles et cahiers spéciaux J.O. seront réédités dans un tiré à part. Ce document comportera aussi l'éditorial de J.C. Branquart et F. Ampe, les opinions des membres du bureau Lille 2004, des partenaires, des représentants de l'Etat et du CNOSF et des personnalités. Les modalités de financement sont en cours d'étude.

#### - Cérémonie de clôture d'activités de Lille 2004

Le jeudi 15 mai de 17h00 à 19h00 une grande manifestation aura lieu au Zénith, Lille Grand Palais. Au programme : vidéo "Mémoire", messages sur le future par des personnalités invitées, opération de remerciements et remise de médailles. Environ 1 500 personnes participeront à la fête.